



Strategic Studies Center, National Defence Studies Institute



National Strategy Formulation

Cp.Capt Chularat Petcharawises
Strategic Studies Center,
National Defence Studies Institute

Senior Security Studies Program : SSSP 2024

Day	0700-0800	0800-0830	0830-0900	0900-0930	0930-1000	1000-1030	1030-1100	1100-1130	1130-1200	1200-1300	1300-1400	1400-1430	1430-1500	1500-1530	1530-1600	1600-1630	1630-1700	1700-1730	1730-1800	1800-1830	1830-1900	1900-1930	1930-2000	2000
Sunday Aug 4 th	SSC preparing team									Lunch	Participants Arrival & Registration							Course Overview		Ice Breaking		Leisure time		
Monday Aug 5 th	Breakfast	Opening Ceremony Welcome Speech by SSC Opening Speech by Com. Gen. NDSI Opening Remark by APCSS Group Photo		Global Security in next 5 years : Thai Perspective (Assoc.Prof.Dr. Panitan Wattanayagorn)		Break	Global Security in next 5 years : US Perspective (Colonel Kurtis A. Leffler)		Polling and Discussion (SSC)		- Geopolitical Competition VS Cooperation: Challenges and Opportunities (Prof.Dr.Kitti Prasirtsuk)		Break	Workshop : Thailand Strategic Outlook (SSC)		workshop Wrap-up and end of day remarks	Leisure time	Dinner	Informal Discussion on Special Topics					
Tuesday Aug 6 th		0800-0900 Critical Thinking & Strategic Thinking (Dr.Alexander L. Vuving)		Break 15 minutes			0915-1015 Strategic Communication (Dr.Alexander L. Vuving)		Break 15 minutes		Climate Change and Environment Security (Stefan Boessner)			Workshop : Responding to Climate Change and Environment Security (SSC+APCSS)								Workshop : Responding to Climate Change and Environment Security (SSC+APCSS)		
Wednesday Aug 7 th		Course Flow & Admin. Announcements	Emerging Technology (Artificial Intelligence) (Dr. Charnon Pattiyanon)		Break		Economic Security (Dr. Alfred Oehlers)		Workshop : Responding to Technology Challenges and Economic Security (SSC+APCSS)		workshop wrap-up	Team Building Activity												
Thursday Aug 8 th			Crisis Management (Brigadier (Retired) Ian Rigden OBE MA FRGS)				Space Security (Dr. Alfred Oehlers)		Space Technology Development in Thailand (GVSTDA)			Workshop : Crisis Management and Space Security (SSC+APCSS)		workshop wrap-up	Prep. Presentation									
Friday Aug 9 th	Group presentation		Closing Ceremony - Closing Remark by SSC & APCSS - Presentation of Certificate - Presentation of a token of appreciation to the APCSS - Closing Speech by Chief of Defense - Group Photo		Participants Depart Bangsaen to Bangkok																			
260767																								



WORKSHOP

WORKSHOP 1

Monday 5th :
1500 -1700

G.1 Thailand Strategic Outlook

WORKSHOP 2

Tuesday 6th :
1300 -1700

**G.4 Responding to Climate Change
and Environment Security**

WORKSHOP 3

Wednesday 7th :
1300 -1500

**G.3 Responding to Technology
Challenges and Economic Security**

WORKSHOP 4

Thursday 8th :
1300-1530

**G.2 Crisis Management
and Space Security**



ที่ปรึกษาและนักวิจัยประจำกลุ่ม



G.1

Workshop 1



Workshop 4

G.2



G.3

Workshop 3



Workshop 2

G.4



Center

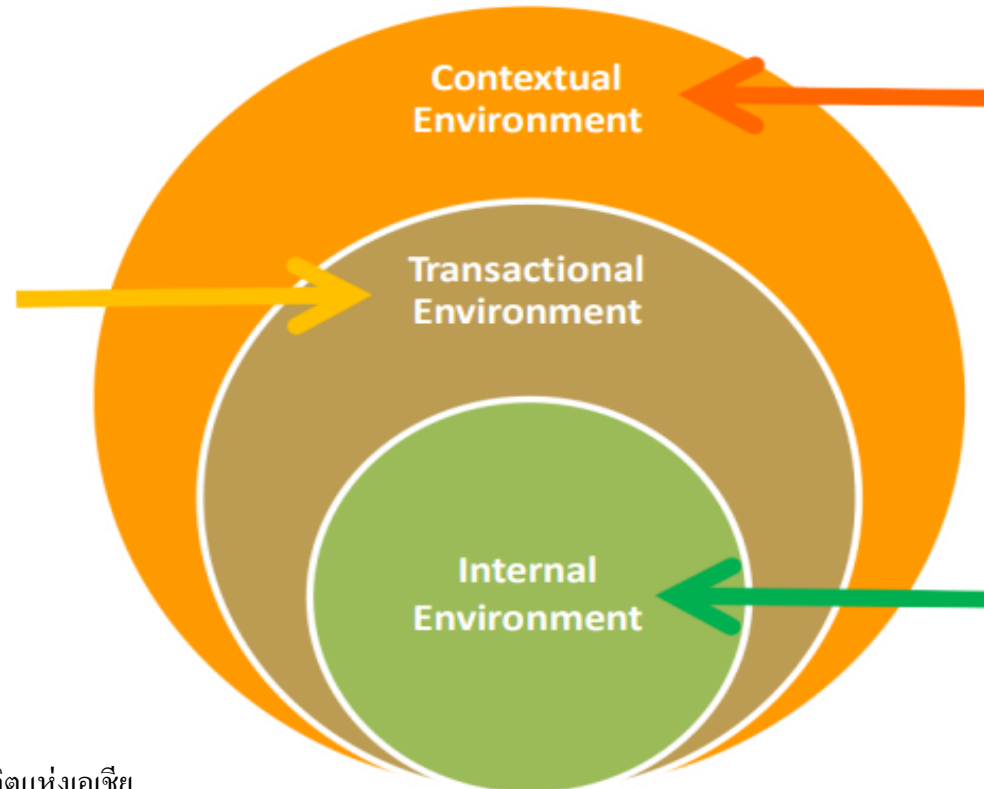
Future Uncertainty Management

Outside-In Approach

To move you into the area of **thinking the unthinkable**

Known_Unknowns

Customers
Competitors
Suppliers Owners
Partners
Stakeholders



Unknown_Unknowns

Social Technological
Economic
Environmental Political

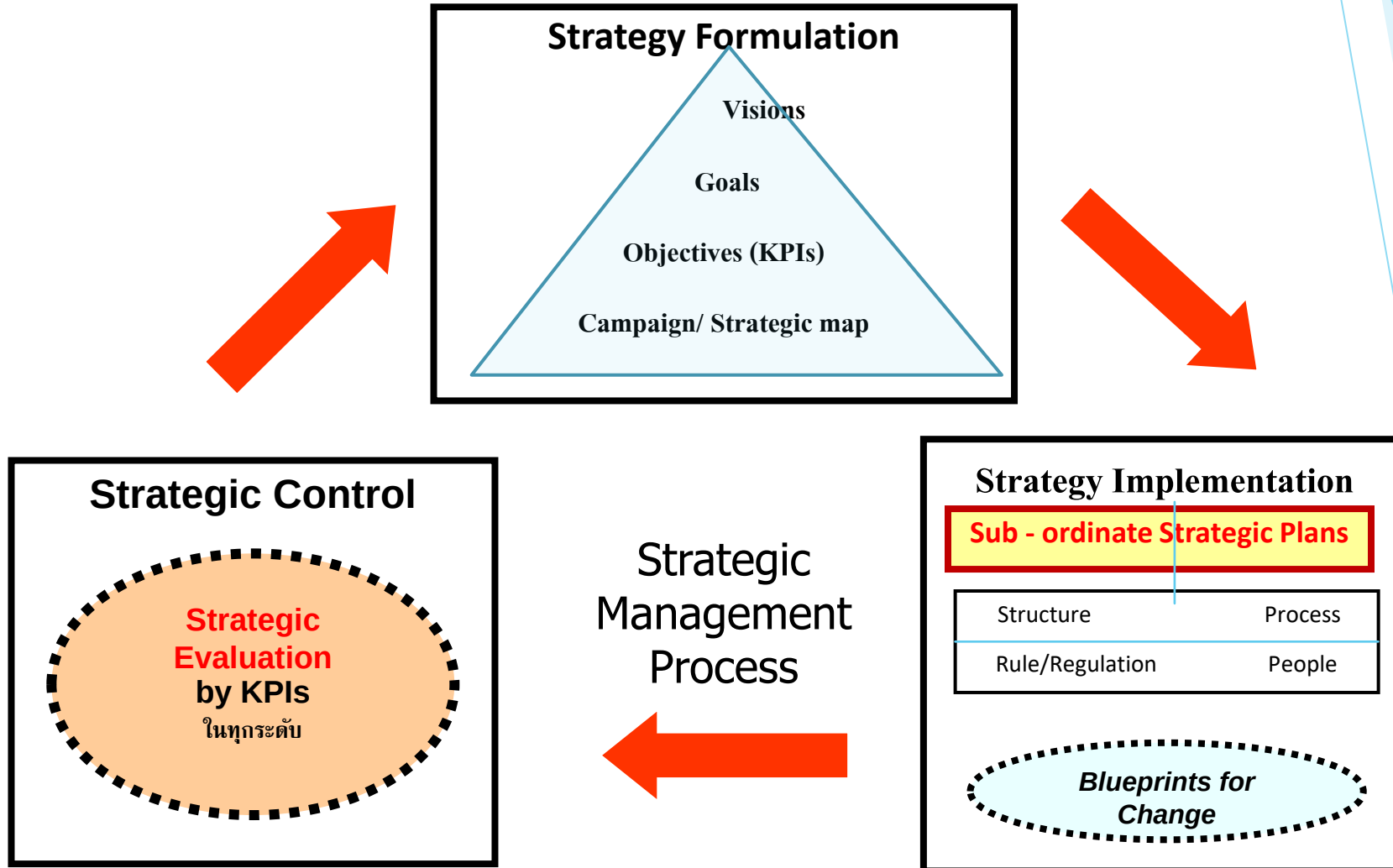
Known_Knowns

Procedure and Processes
System & Technology Staff
Capabilities
Staff Numbers
Communication
Leadership
Culture Capacity

อ้างอิง: ดร.สันติ กนกธนาพร
อดีตเลขาธิการองค์การเพิ่มผลผลิตแห่งเอเชีย



Strategic Management





STRATEGY

ศิลป์และศาสตร์ ในการพัฒนาและการใช้กำลังอำนาจ
ทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคมจิตวิทยาและการทหาร ทั้งใน
ยามสงบและยามสงคราม สนับสนุนต่อนโยบายของชาติ
เพื่อเพิ่มพูนโอกาสและความได้เปรียบที่จะได้มาซึ่งชัยชนะ
และลดโอกาสที่จะประสบความพ่ายแพ้ให้น้อยที่สุด

สรุปความหมายของยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ชาติ
(National Strategy)

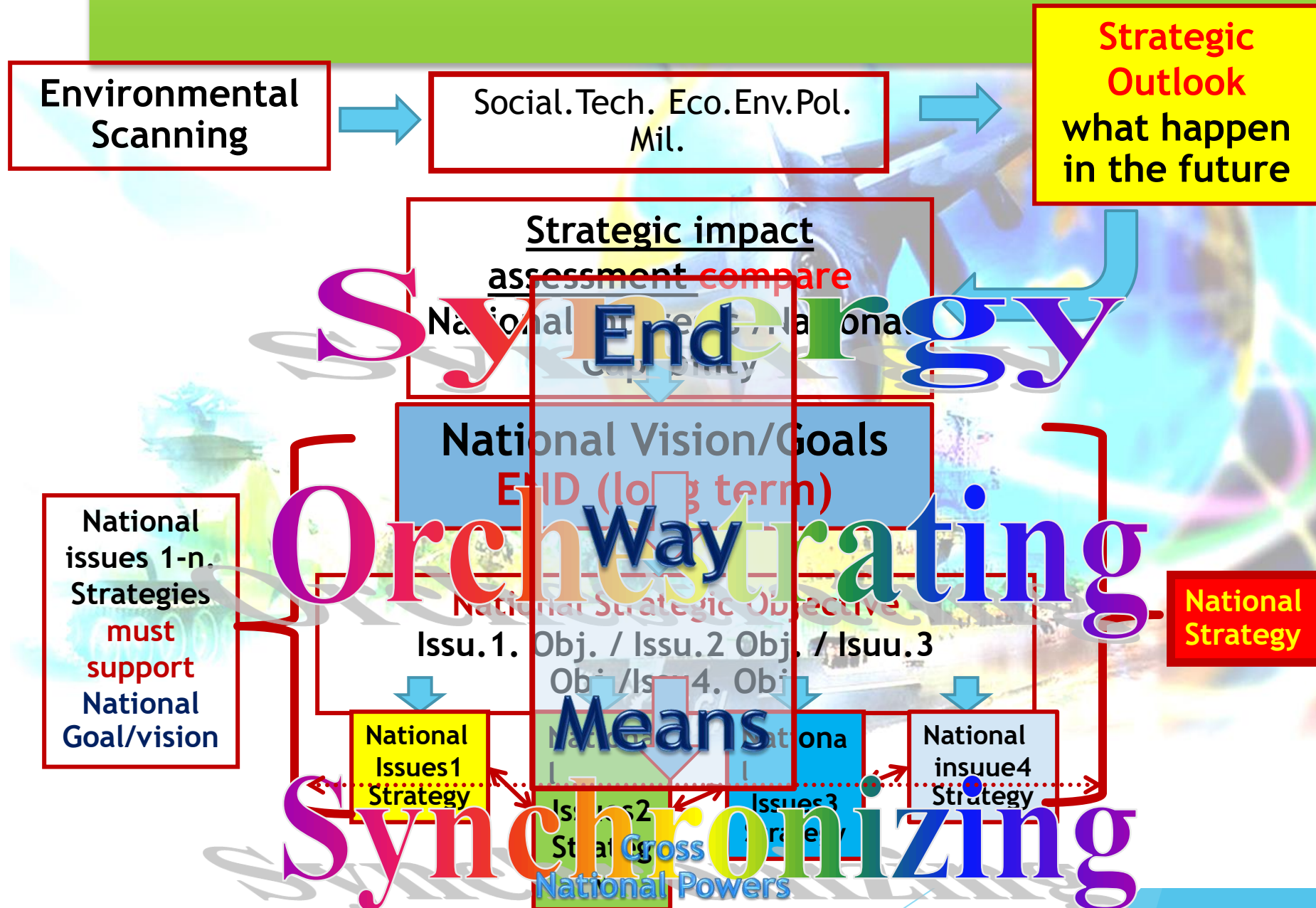
WAY

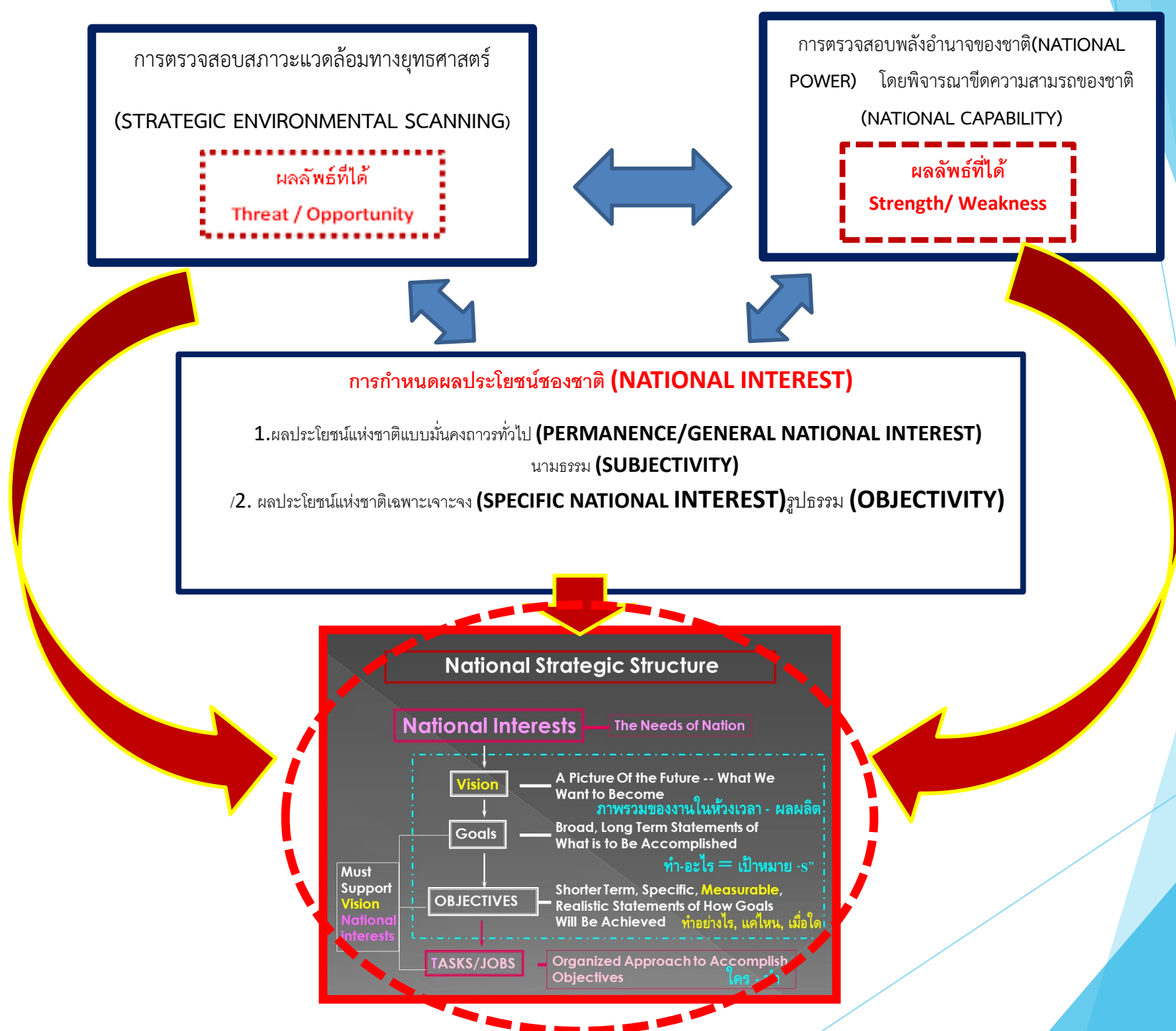
MEAN

การใช้ พลังอำนาจทั้งชั้นของชาติ
ให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนด

END

โครงสร้างกระบวนการในการจัดทำยุทธศาสตร์





National Strategic Structure

National Interests

The Needs of Nation

Vision

— A Picture Of the Future -- What We Want to Become

ภาพรวมของงานในห้วงเวลา - ผลผลิต

Goals

— Broad, Long Term Statements of What is to Be Accomplished

ทำ-อะไร = เป้าหมาย “S”

OBJECTIVES

— Shorter Term, Specific, **Measurable**, Realistic Statements of How Goals Will Be Achieved

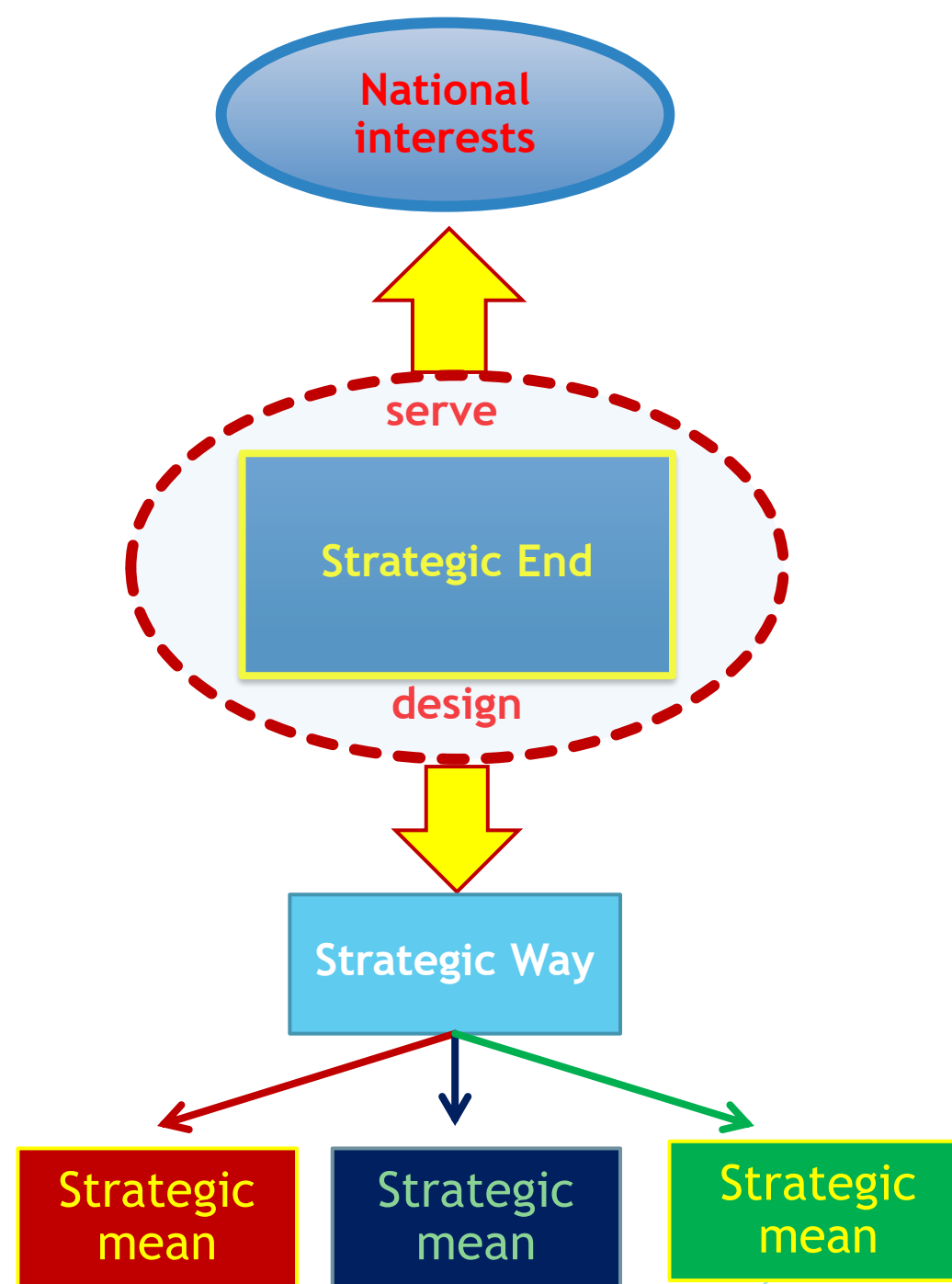
ทำอย่างไร, แคไหน, เมื่อใด

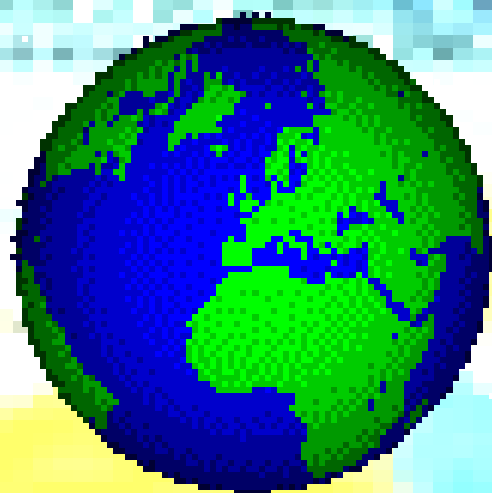
TASKS/JOB

— Organized Approach to Accomplish Objectives

ใคร - ทำ

Must Support
Vision
National
interests





การตรวจสอบสภาวะแวดล้อมทาง

ยุทธศาสตร์

STRATEGIC ENVIRONMENTAL SCANNING





Future studies vs. Forecast vs. Foresight

FUTURE STUDIES

- นักอนาคตศาสตร์ (Futurist) คือ ผู้วิเคราะห์ภาพของอนาคตที่จะเกิดขึ้น ผ่านการประมวลผลข้อมูล
- อนาคตศาสตร์, อนาคตวิทยา (future Studies) คือ วิชาที่ทำนายเหตุการณ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น โดยใช้หลักการ เหตุผล การเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน รวมทั้งในอดีต ทำนายและวิเคราะห์อนาคต

FORECAST

- การพยากรณ์อนาคตจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้วหรือกำลังเกิดในปัจจุบัน
- วิเคราะห์แนวโน้มจากปัจจัยที่มีความแน่นอน (Certainty)
- คาดการณ์ภาพอนาคตในระยะสั้น (1-3 ปี)
- ภาพที่วาดหรือคาดการณ์ไว้จะมีเพียงภาพเดียว

FORESIGHT

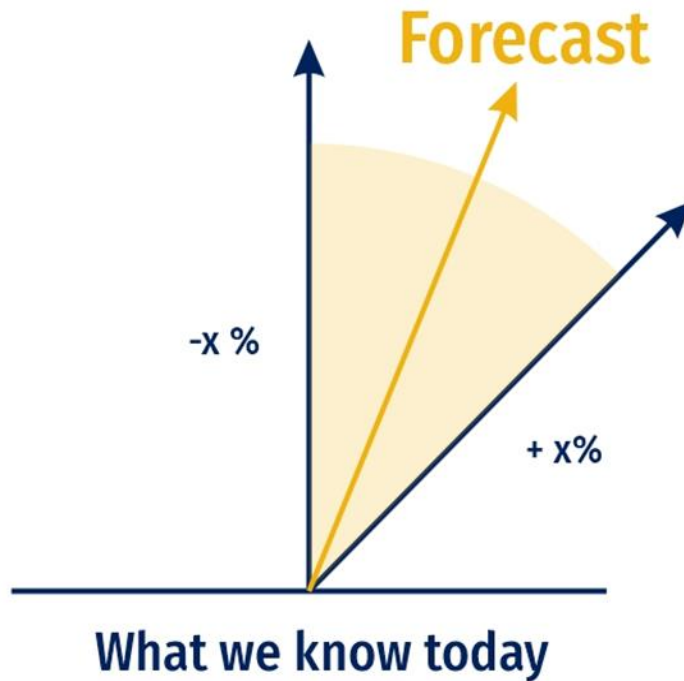
- กระบวนการคาดการณ์อนาคตอย่างเป็นระบบ มีความน่าเชื่อถือ
- คำนึงถึงปัจจัยที่มีความไม่แน่นอน (Uncertainty) ที่จะเกิดขึ้น แต่หากเกิดขึ้นจะมีผลกระทบ (Impact)
- ผสานความจริงกับจินตนาการที่มีโอกาสเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้น (Plausible)
- คาดการณ์ภาพอนาคตในระยะกลางและระยะยาว (5-20 ปี)
- ภาพที่วาดหรือคาดการณ์มีได้มากกว่า 4 ภาพ



PREDICTION

Forecast Planning

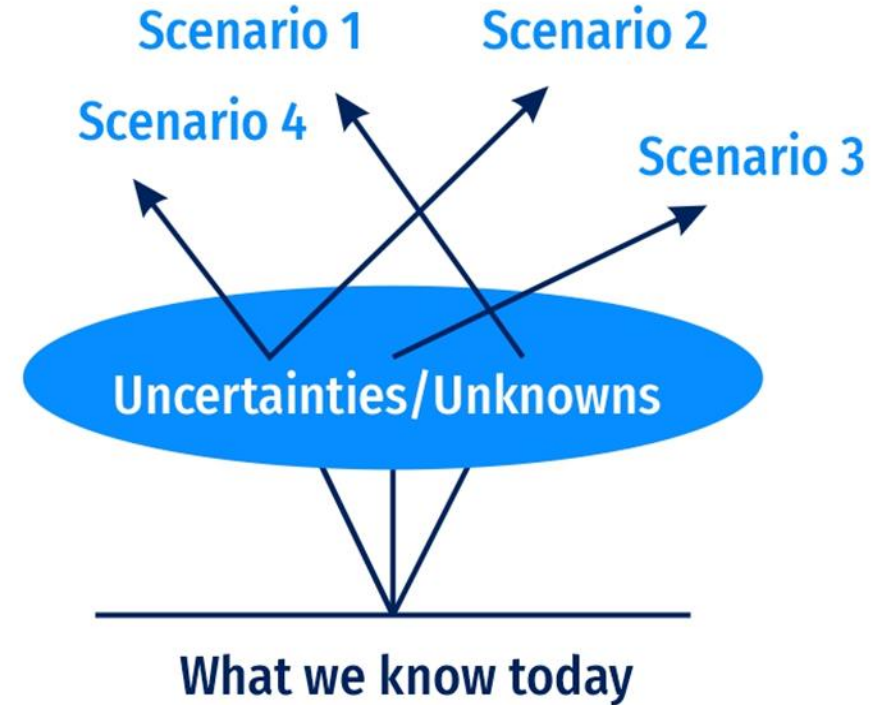
Planning for
ONE Future



FORESIGHT

Scenario Planning

Planning for
MULTIPLE Futures



ที่มา: <https://futurestation.ro/future-preparedness-through-foresight/>



Scanning

Event

Trends

(Grouping of Events)

Driving Forces

(Moves trends in certain direction)

Event : เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์กร (Past & Present Event)

Trends : กลุ่มของเหตุการณ์ที่ใกล้เคียงกัน มีแนวโน้มในทิศทางเพิ่มขึ้น/ลดลง มีรูปแบบของการเปลี่ยนแปลงเฉพาะด้าน

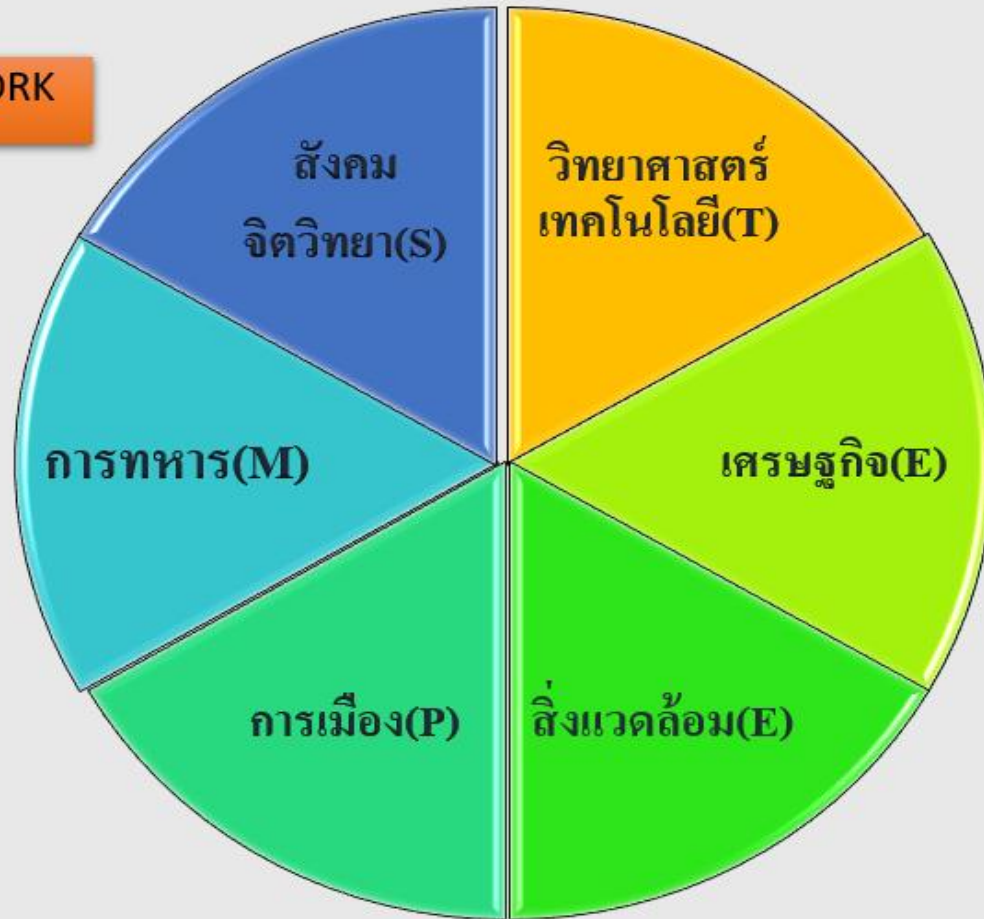
Driving Forces: แรงผลักดัน
แนวโน้มไปในทิศทางที่แน่นอน ซึ่ง
ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้ง
ทางตรงและทางอ้อม



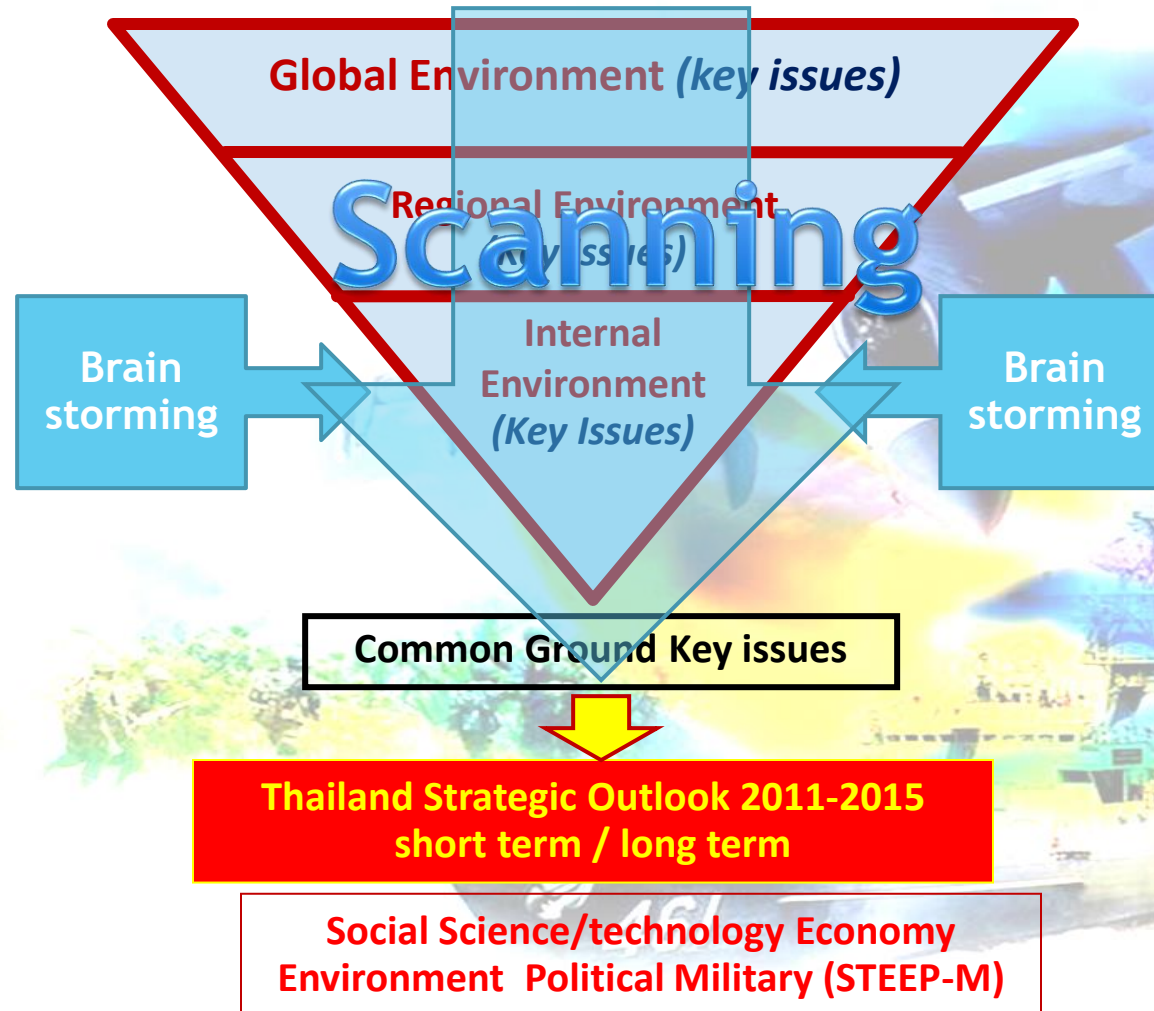
ความมั่นคงแบบองค์รวม (Comprehensive Security)

ความมั่นคงแห่งชาติตามลักษณะพลังอำนาจของชาติ 6 ด้าน

STEEP ANALYSIS FRAMEWORK



Environmental Scanning (Strategic Outlook Methodology)



ตาราง การกำหนดประเด็นสำคัญ (key issues)

ในการตรวจสอบสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์

National power level \	การเมือง	เศรษฐกิจ	สังคมฯ	ทหาร	วิทยาศาสตร์ พลังงาน
โลก					
ภูมิภาค					
ภายใน ประเทศ					

ผลลัพธ์ที่ได้ **key issues** จาก **cross-section analysis**
เป็น **key issues** ขั้นต้น

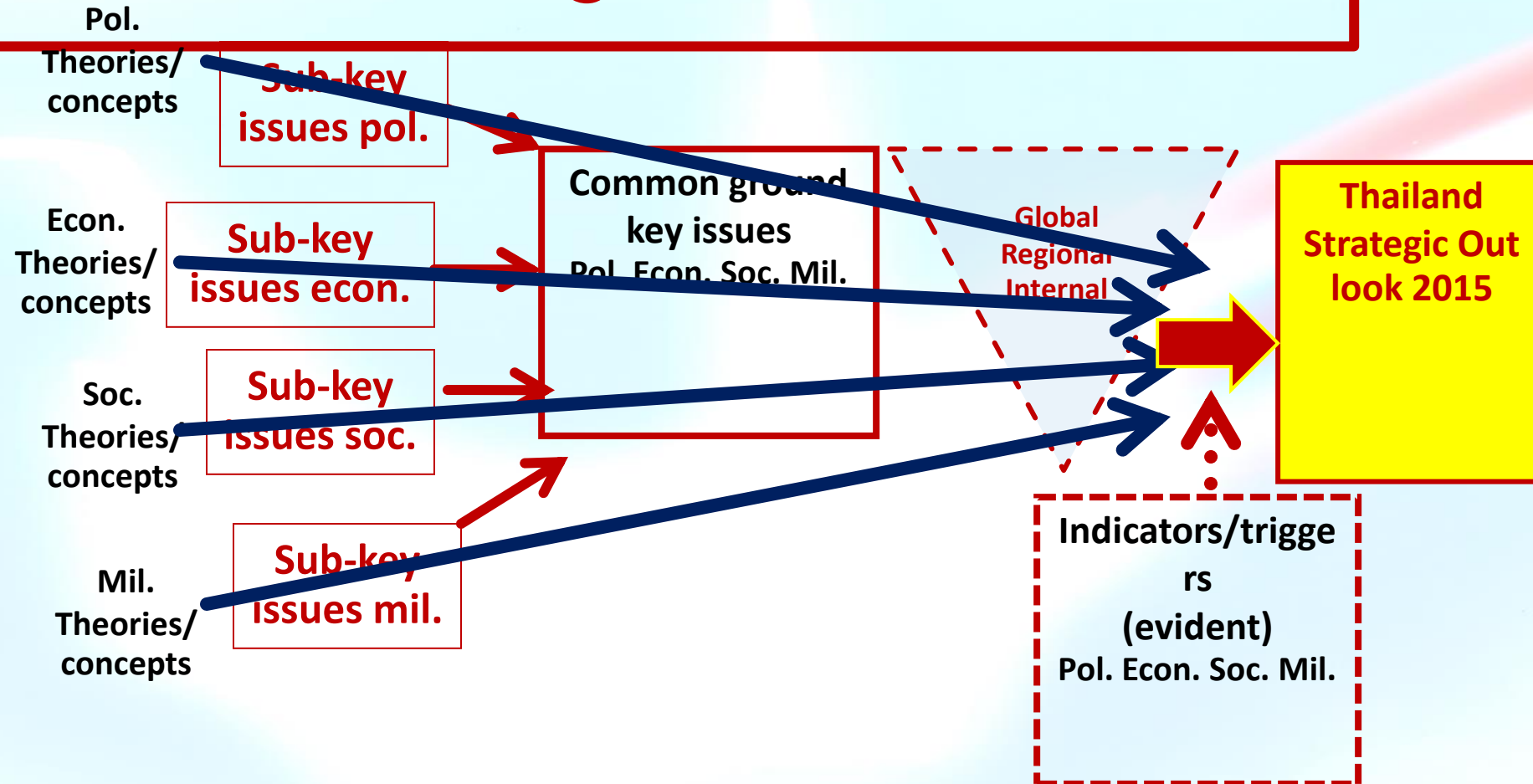
นำ **key issues** ขั้นต้น ตรวจสอบ
นัยสำคัญในมิติ **human Security**

นำ **key issues** ขั้นต้น ตรวจสอบ
นัยสำคัญในมิติ **social/community
Security**

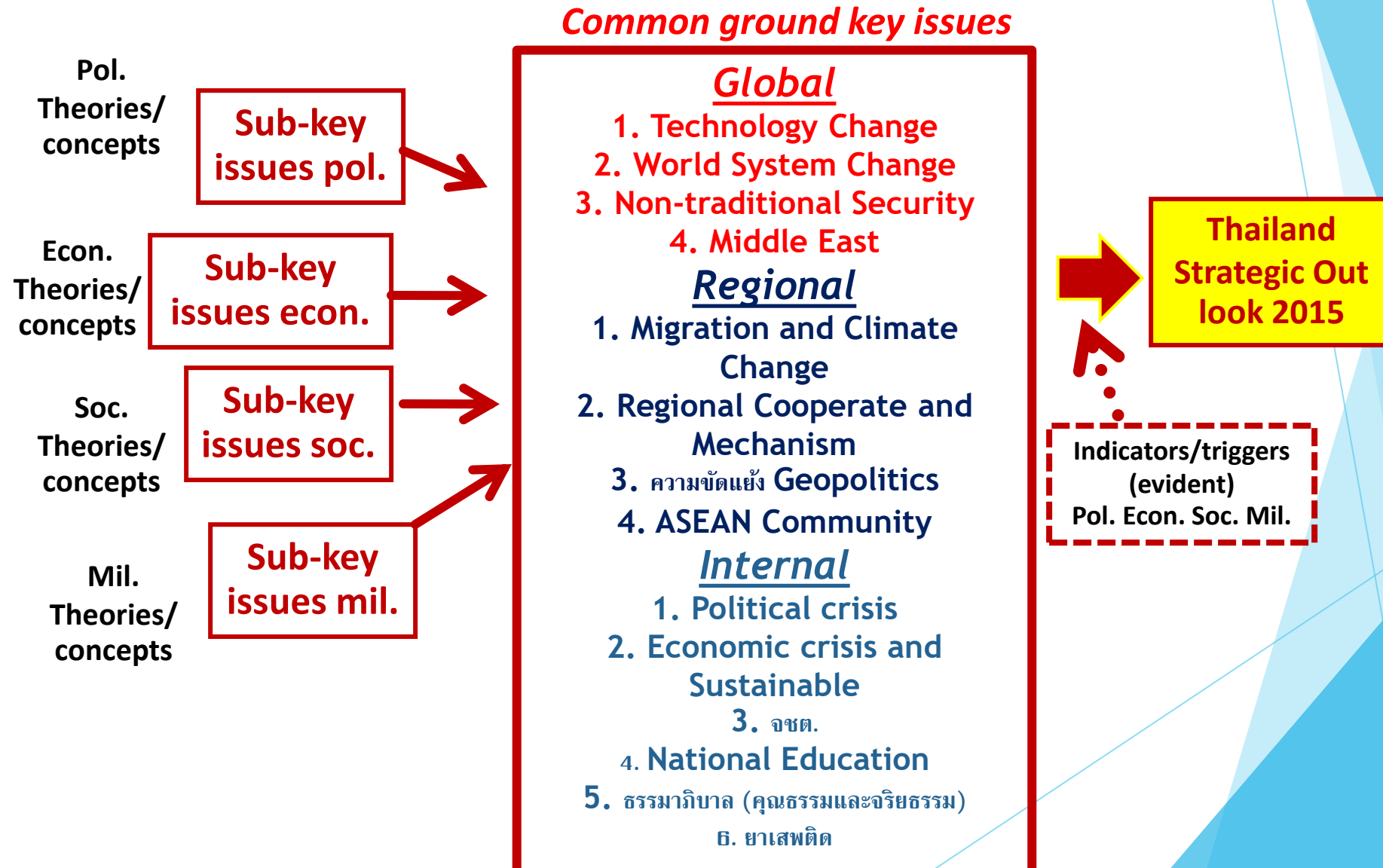
นำ **key issues** ขั้นต้นตรวจสอบ
นัยสำคัญมิติ **national security**

ได้ **key issues** ที่สมบูรณ์ สอดคล้องกับมิติ การเมือง ศก. สังคม การทหาร วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี พลังงาน ทั้งในระดับ โลก ภูมิภาค
ภายในประเทศ และ เป็นไปตามนัยสำคัญของความมั่นคง ทั้ง **human, social/community, national security**

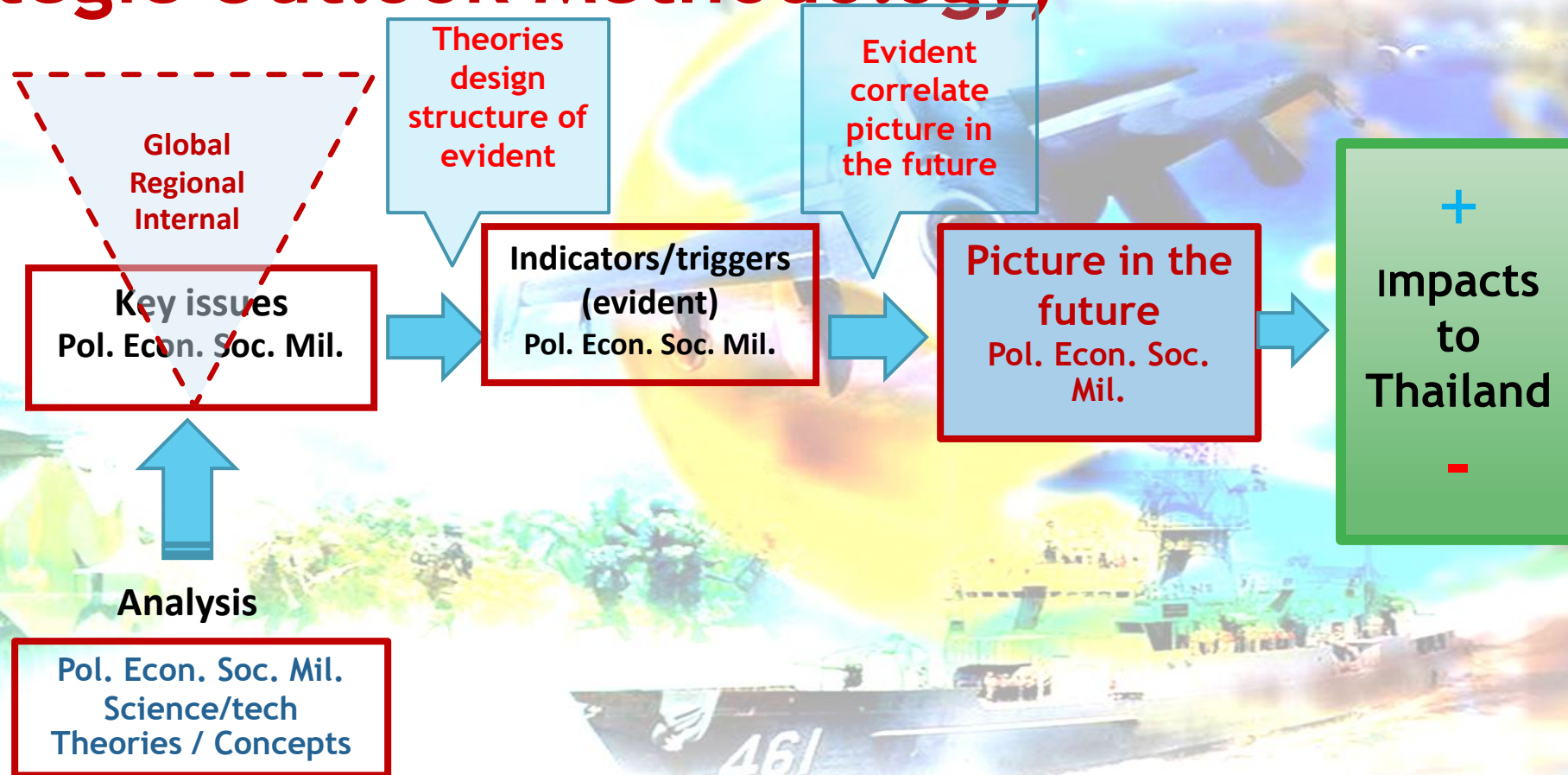
โครงสร้างการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อสร้าง Thailand Strategic Outlook 2015

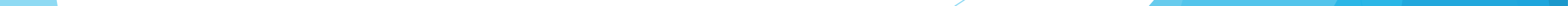


โครงสร้างการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อ สร้าง Thailand Strategic Outlook 2015

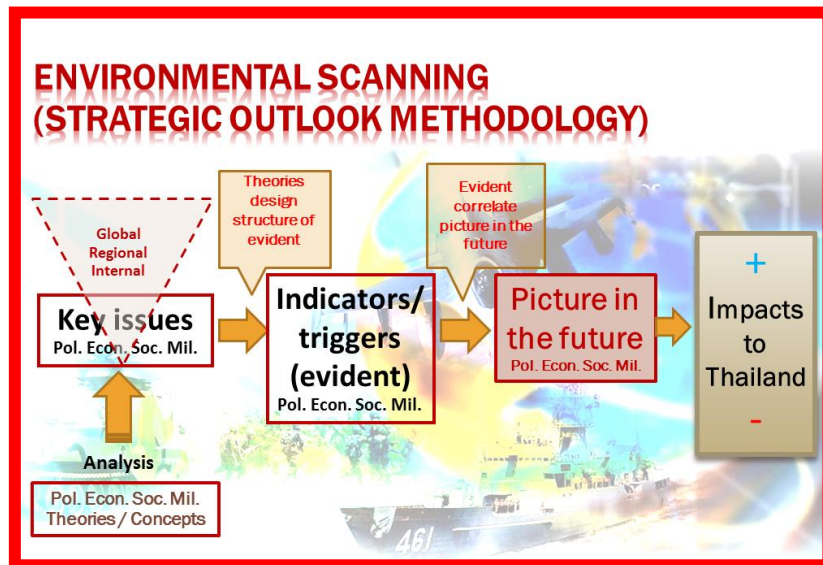


Environmental Scanning (Strategic Outlook Methodology)





ขีดความสามารถของชาติ
(capability)
Pol. Econ. Soc.
Defence Scien.tech

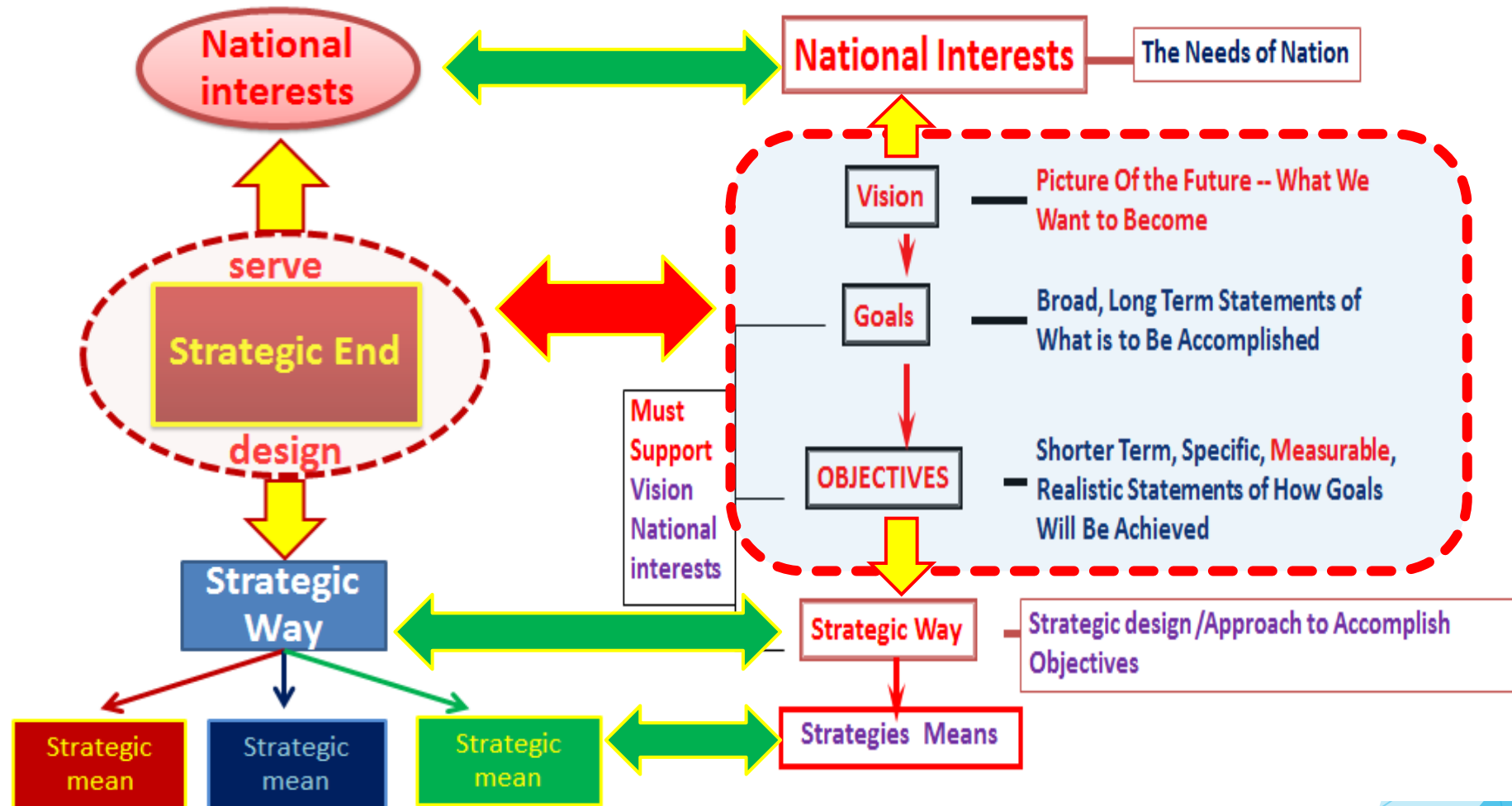


โครงสร้างในการวิเคราะห์ **SWOT** เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์





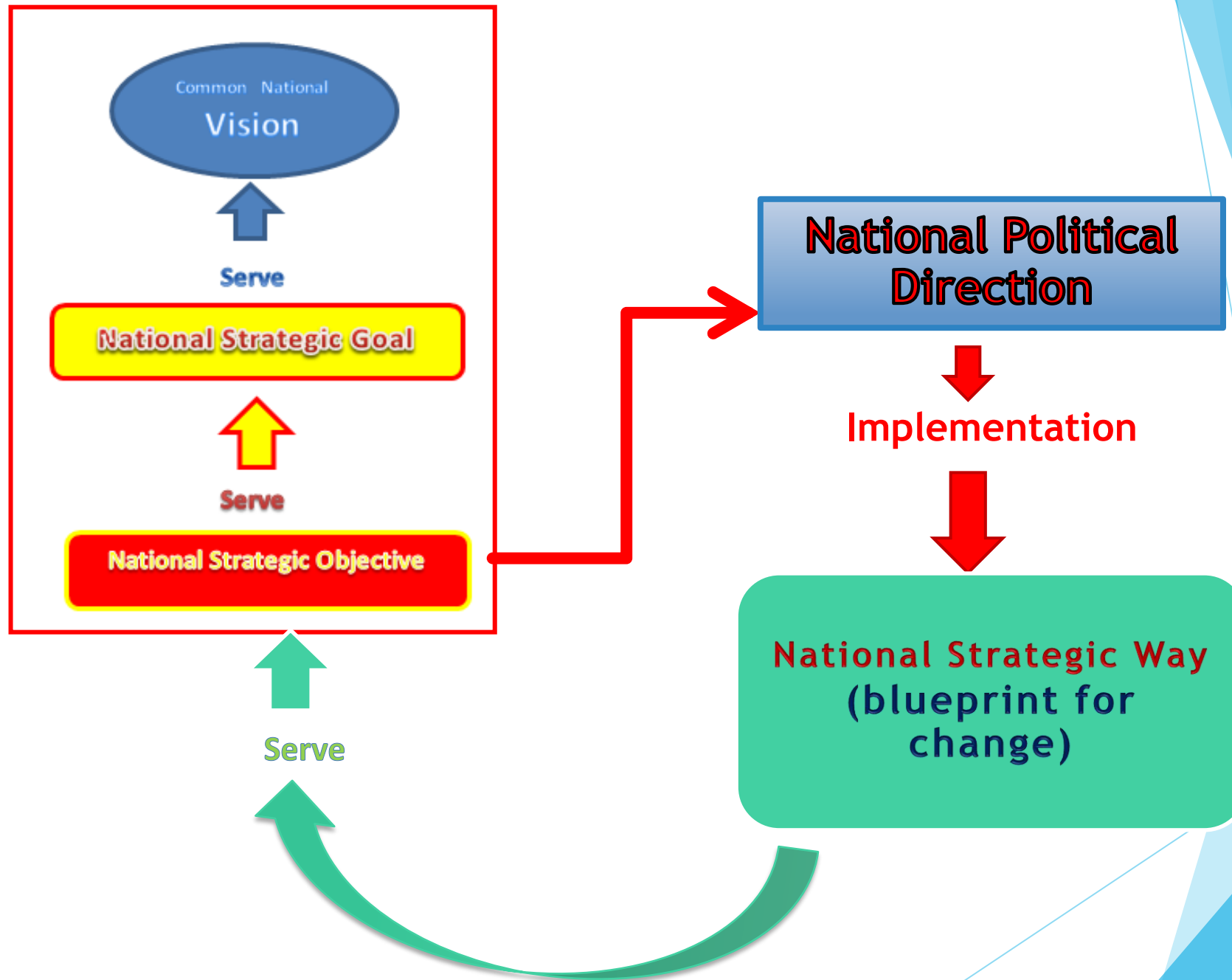
การกำหนดจุดมุ่งหมายของยุทธศาสตร์
ในระดับชาติ
(National Strategic End)





การกำหนดกรอบแนวทางในการขับเคลื่อน
ยุทธศาสตร์ในระดับชาติ

National Strategic Way
Formulation





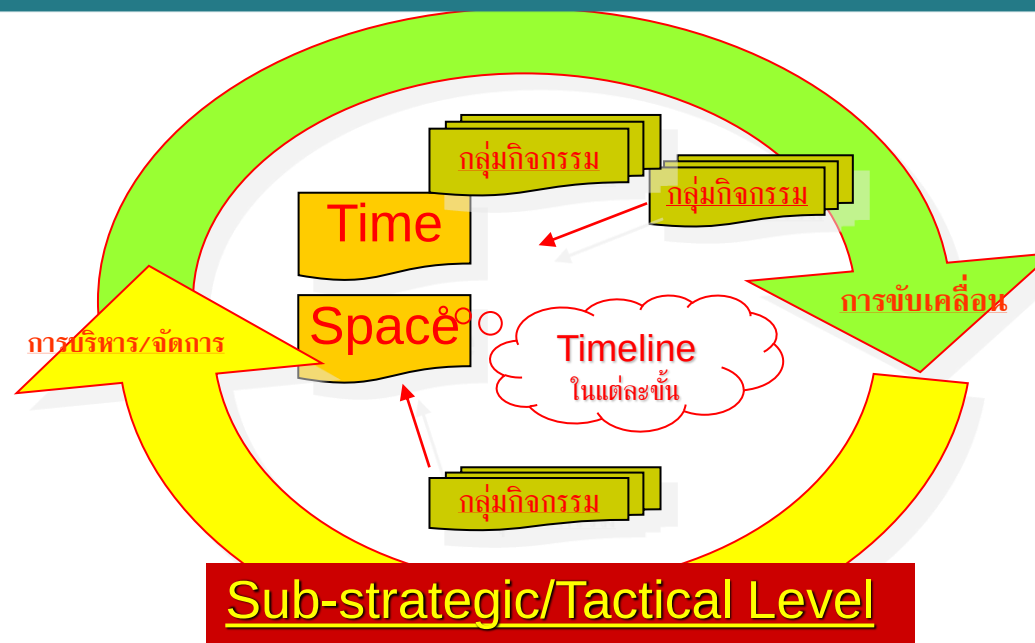
การกำหนดวิธีการทรัพยากรและกลไกการขับเคลื่อน
ยุทธศาสตร์ในระดับชาติ

National Strategic Mean Formulation



Vision Goals Obj. Instruments Activities Campaigns

Strategic Implementation / Sub-ordinate Strategic Plan



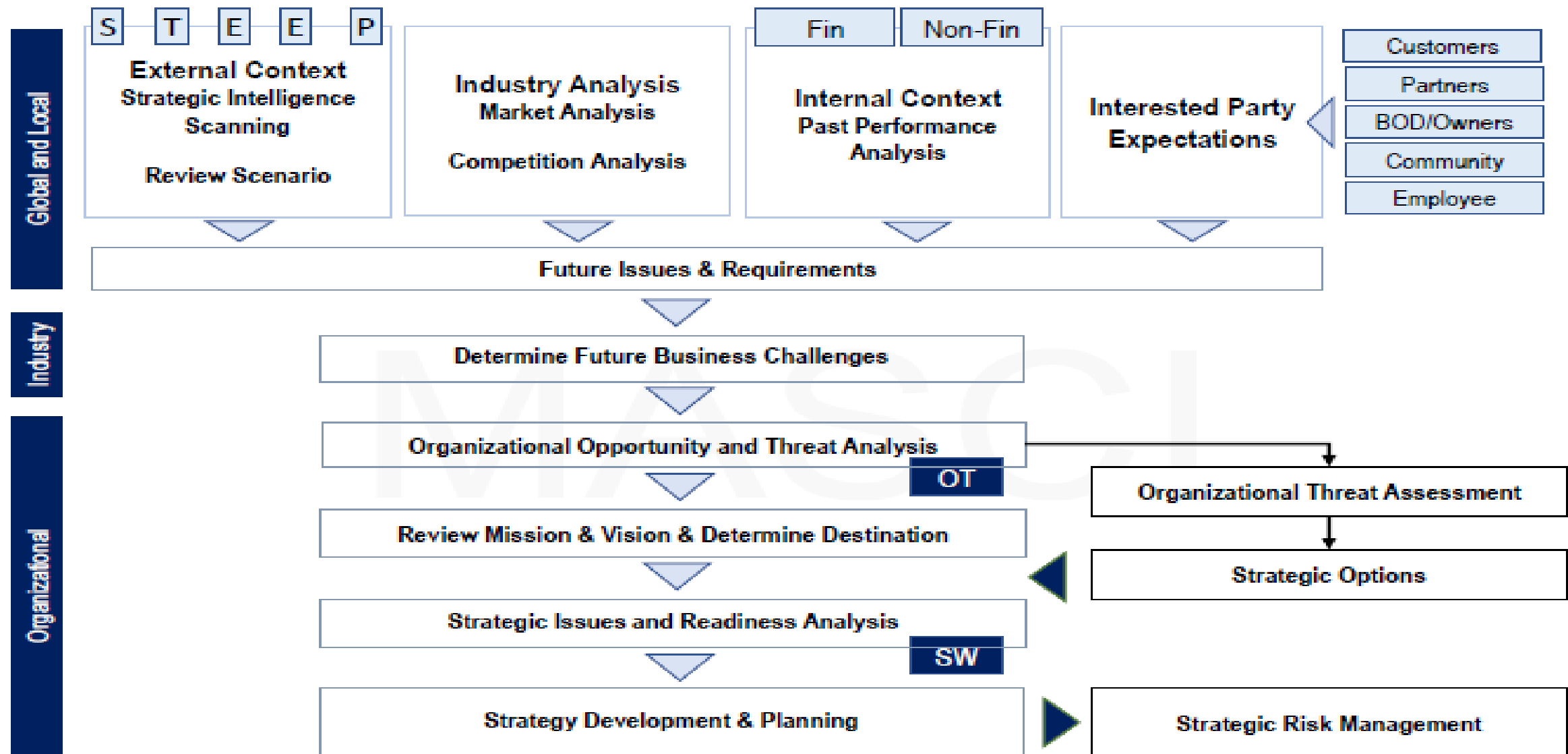
Actors รับผิดชอบกิจกรรมในแต่ละส่วนที่กำหนดไว้ใน Campaigns/Blue print โดยการจัดทำยุทธศาสตร์ย่อยรองรับยุทธศาสตร์ในระดับชาติ

Traditional Strategic Planning



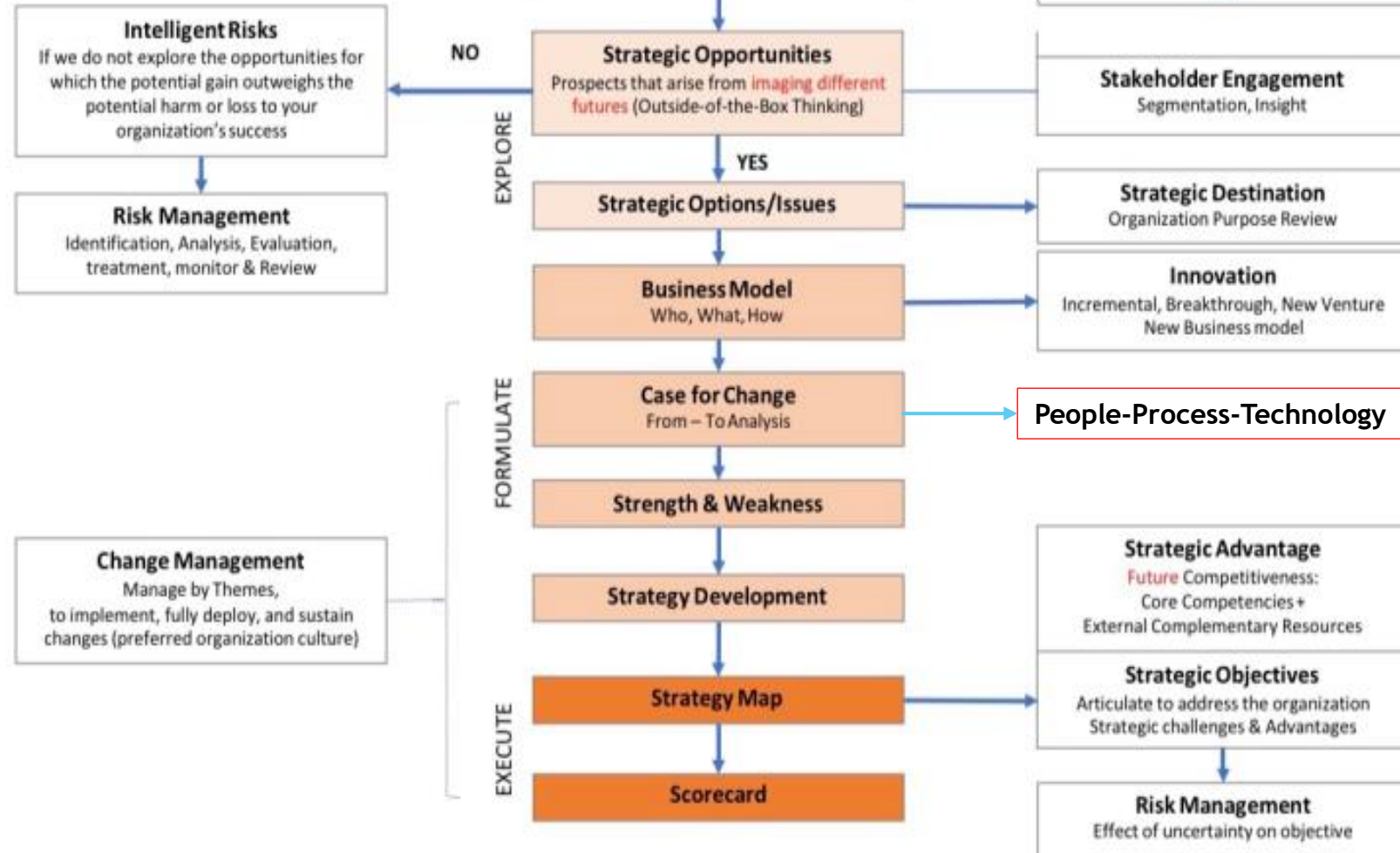
(ที่ มา ดร.ชาวธิป จินดาวิจักษณ์)

แนวทางในการวางแผนกลยุทธ์



(ที่ มา ดร.ชาวลิป จินดาวิจักษ์)

APO Transformative Strategic Planning Model



(ที่ มา อ.สันติ กนกธนาพร)



Thank you