



หลักสูตรนักยุทธศาสตร์
ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

๔ ก.พ.๖๔



น.อ.หญิง จุฬารัตน์ เพชรวิเศษ

รอง ผอ.กศย. ศศย.สปท.

รักษาราชการแทน ผอ.กศย.ศศย.สปท.

วัตถุประสงค์



เพื่อผลิตนักยุทธศาสตร์ ที่สามารถประเมิน
สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ได้ ตลอดจนสามารถ
คาดการณ์ถึงผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ
รวมทั้งสามารถให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย
ด้านความมั่นคงแก่หน่วยงานในสังกัด

จุดมุ่งหมาย



เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษา

๑. มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิด หลักการ โครงสร้าง และกระบวนการ/ขั้นตอนในการจัดทำ ยุทธศาสตร์

๒. มีทักษะและสามารถประเมินสภาพแวดล้อมทาง ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงของชาติได้ และคาดการณ์ ถึงผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติในทุกมิติ

จุดมุ่งหมาย (ต่อ)



๓. มีทักษะและสามารถวิเคราะห์แนวโน้มของสถานการณ์ทางยุทธศาสตร์และภัยคุกคาม รวมทั้งสถานการณ์ภายในประเทศ

๔. สามารถเสนอแนวคิดเชิงยุทธศาสตร์ต่อการแก้ปัญหา ด้านความมั่นคงของประเทศ และจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อสนับสนุนการกำหนดนโยบาย และวางแผนยุทธศาสตร์ในหน่วยงานหรือภายในองค์กรได้

จุดมุ่งหมาย (ต่อ)



๕. เป็นนักยุทธศาสตร์ที่มีความเชี่ยวชาญ สามารถปฏิบัติงานในสายงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๖. มีความเป็นผู้นำด้านยุทธศาสตร์ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม รวมทั้งสามารถนำองค์การและสมาชิกให้พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่กระทบต่อองค์การในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๗. เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างนักศึกษาจากหน่วยงานภาคส่วนต่างๆ อันจะก่อให้เกิดเครือข่ายในการบูรณาการ และประสานการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ

หลักสูตรนักยุทธศาสตร์



ปณิธาน

ผลิตนักยุทธศาสตร์ให้สามารถ

“รู้อดีต — เข้าใจปัจจุบัน — รู้ทันการณ์ข้างหน้า —
มองปัญหาได้ทุกมิติอย่างแจ่มชัด”

โครงสร้างของหลักสูตร



เนื้อหา

หมวดวิชาที่ ๑ การจัดทำยุทธศาสตร์(๒๐ วิชา)

- กลุ่มวิชา หลักยุทธศาสตร์เบื้องต้น
- กลุ่มวิชา การตรวจสอบสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์
- กลุ่มวิชา การกำหนดเป้าหมายทางยุทธศาสตร์
- กลุ่มวิชา การพัฒนาแนวทางไปสู่เป้าหมายทางยุทธศาสตร์
- กลุ่มวิชา การจัดสรรทรัพยากรและเครื่องมือทางยุทธศาสตร์

หมวดวิชาที่ ๒ แนวคิดและทฤษฎีสำคัญในการพัฒนายุทธศาสตร์(๑๕ วิชา) (ผู้นำทางยุทธศาสตร์, ความมั่นคงศตวรรษที่ ๒๑, ประเด็นความมั่นคง)

หมวดวิชาที่ ๓ การจัดทำเอกสารทางวิชาการ (๓ วิชา)

หมวดวิชาที่ ๔ กิจกรรมทางวิชาการ การบรรยายพิเศษ (๓ วิชา)

ระหว่างวันที่ ๔ ก.พ. - ๒๘ พ.ค. ๖๔

กุมภาพันธ์				มีนาคม				เมษายน				พฤษภาคม			
วัน	วันที่	รายการ		วัน	วันที่	รายการ		วัน	วันที่	รายการ		วัน	วันที่	รายการ	
		เช้า	บ่าย			เช้า	บ่าย			เช้า	บ่าย			เช้า	บ่าย
จ	๓			จ	๓			พ	๓	ยท.๒๓๐๓	ยท.๒๓๐๖	ส	๓	ดูงานภาคใต้	
อ	๒			อ	๒			ศ	๒	ยท.๒๓๐๒	แสดง Outlook	อ	๒		
พ	๓			พ	๓	ยท.๒๓๐๓(๓)	ยท.๒๓๐๓(๒)	ส	๓			จ	๓		
พ	๔	พิธีเปิด	ประชุมพิเศษ	พ	๔	กค.บรรยายพิเศษ	ยท.๒๓๐๓	อ	๔			อ	๔	วันถัดมงคล	
ศ	๕	ยท.๒๓๐๕	ยท.๒๓๐๖	ศ	๕	ยท.๒๓๐๖	สงข.บรรยายพิเศษ	จ	๕			พ	๕	ยท.๒๒๐๖	ยท.๒๒๐๓
ส	๖			ส	๖			อ	๖	วันฉัตร		พ	๖	ยท.๒๒๐๔	ยท.๒๒๐๕
อ	๗			อ	๗			พ	๗	ยท.๒๓๐๔	ยท.๒๒๐๓	ศ	๗	ยท.๒๓๐๓	ยท.๒๒๐๓
จ	๘			จ	๘			พ	๘	ยท.๒๓๐๕	ยท.๒๒๐๓	อ	๘		
อ	๙	ยท.๒๓๐๔	ยท.๒๓๐๓	อ	๙			ศ	๙	ยท.๒๓๐๓	สัมมนา ๒ (Days)	อ	๙		
พ	๑๐	น.ยุทธศาสตร์ชาติ	ยท.๒๓๐๓	พ	๑๐	สปท.บรรยายพิเศษ	ตลาดหลักทรัพย์ฯ	ส	๑๐			จ	๑๐	ดูงานภาคตะวันออกเฉียง	
พ	๑๑	ยท.๒๓๐๔	ยท.๒๓๐๓	พ	๑๑	ยท.๒๓๐๔	ยท.๒๓๐๕	อ	๑๑			อ	๑๑	ดูงานภาคตะวันออกเฉียง	
ศ	๑๒	หยุดรัฐบาล		ศ	๑๒	ยท.๒๓๐๖	ยท.๒๓๐๖	จ	๑๒			พ	๑๒	ดูงานภาคตะวันออกเฉียง	
ส	๑๓			ส	๑๓			อ	๑๓	วันสงกรานต์		พ	๑๓	ดูงานภาคตะวันออกเฉียง	
อ	๑๔			อ	๑๔			พ	๑๔	วันสงกรานต์		ศ	๑๔	ดูงานภาคตะวันออกเฉียง	
จ	๑๕			จ	๑๕			พ	๑๕	วันสงกรานต์		อ	๑๕		
อ	๑๖	ยท.๒๓๐๓	ยท.๒๓๐๖+๒๓๐๓	อ	๑๖			ศ	๑๖			อ	๑๖		
พ	๑๗	ยท.๒๓๐๓	ยท.๒๓๐๖	พ	๑๗	สัมมนาการทำ Strategic Foresight		ส	๑๗			จ	๑๗		
พ	๑๘	ยท.๒๓๐๓	ยท.๒๓๐๓	พ	๑๘	สัมมนาการทำ Strategic Outlook		อ	๑๘			อ	๑๘		
ศ	๑๙	ยท.๒๓๐๖	ยท.๒๓๐๓	ศ	๑๙	สัมมนา (End)		จ	๑๙			พ	๑๙	บ.พิเศษ	สัมมนา ๓ (Moon)
ส	๒๐			ส	๒๐			อ	๒๐	นำเสนอผลงานส่วนบุคคล		พ	๒๐	ยท.๒๒๐๖	สัมมนาบุคลากร
อ	๒๑			อ	๒๑	ดูงานภาคเหนือ		พ	๒๑	นำเสนอผลงานส่วนบุคคล		ศ	๒๑	สัมมนาบุคลากร	สัมมนาบุคลากร
จ	๒๒			จ	๒๒	ดูงานภาคเหนือ		พ	๒๒	นำเสนอผลงานส่วนบุคคล		อ	๒๒		
อ	๒๓	สัมมนาการทำ Strategic Foresight		อ	๒๓	ดูงานภาคเหนือ		ศ	๒๓	นำเสนอผลงานส่วนบุคคล		อ	๒๓		
พ	๒๔	ฟัง Thailand Strategic Outlook		พ	๒๔	ดูงานภาคเหนือ		ส	๒๔			จ	๒๔	สอบภาคพิเศษ/สัมมนา	
พ	๒๕	บ.พิเศษ	ยท.๒๓๐๓	พ	๒๕	ดูงานภาคเหนือ		อ	๒๕	ดูงานภาคใต้		อ	๒๕	ประเมินหลักสูตร/เตรียมแผน	
ศ	๒๖	วันมาฆบูชา		ศ	๒๖	ดูงานภาคเหนือ		จ	๒๖	ดูงานภาคใต้		พ	๒๖	วันวิสาขบูชา	
ส	๒๗			ส	๒๗	ดูงานภาคเหนือ		อ	๒๗	ดูงานภาคใต้		พ	๒๗	ปัจฉิมนิเทศ/เตรียมแผน	
อ	๒๘			อ	๒๘			พ	๒๘	ดูงานภาคใต้		ศ	๒๘	แผนแผนการศึกษา/ปีการศึกษา	
				จ	๒๙			พ	๒๙	ดูงานภาคใต้		อ	๒๙		
				อ	๓๐			ศ	๓๐	ดูงานภาคใต้		อ	๓๐		
				พ	๓๑	ยท.๒๓๐๖	ยท.๒๓๐๓					พ	๓๑		

หลักสูตรนักยุทธศาสตร์



กระบวนการศึกษา (ระบบออนไลน์ และ Classroom

- ✓ **การบรรยาย** : เน้นการบรรยายทฤษฎีและหลักการก่อน แล้วจึงเชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล
- ✓ **การถกเถียง** : มี Home Room ช่วง ๐๘๐๐-๐๙๐๐ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ฯ ฝึกตรวจสอบสถานะแวดล้อมฯ
- ✓ **การฝึกเชิงปฏิบัติ** การจัดทำจัดทำแผนระดับองค์กรและยุทธศาสตร์รุ่น

หลักสูตรนักยุทธศาสตร์



- การศึกษากิจการและดูงาน จำนวน ๓ ครั้ง
 - ภาคเหนือ ระหว่าง ๒๑-๒๗ มี.ค. (๗ วัน)
 - ภาคใต้ ระหว่าง ๒๕ เม.ย.-๑ พ.ค. (๗ วัน)
 - ภาคตะวันออก ระหว่าง ๑๐-๑๔ พ.ค. (๕ วัน)
 - หน่วยงานความมั่นคงใน กทม. (ปรับเป็นการเชิญหน่วยงานมาบรรยาย เช่น กต., สศช.,สมช.,สขช. และ ธปท.)

หลักสูตรนักยุทธศาสตร์



■ งานมอบ

➤ งานส่วนบุคคล

- จัดทำแผนปฏิบัติการขององค์กรหรือหน่วยงานที่สนใจในระยะ ๕ ปี
- สรุปรายงานวิเคราะห์ข่าว

➤ งานกลุ่ม

- ✓ ทำรายงานสรุปรายงานดำเนินงาน ภายในประเทศ (๓ ครั้ง)
- ✓ รายงานสรุปรายงานรถกแถลง (๗ ครั้ง)
- ✓ รายงานสรุปรายงานวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ (๓ ครั้ง)
- ✓ รายงานสรุปรายงานผลการสัมมนา (๓ ครั้ง)



เอกสารวิชาการ
เรื่อง

แผนปฏิบัติการเพื่อพัฒนาขีดความสามารถศูนย์ประสานงาน
โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและความมั่นคง ในระยะ ๓ ปี
(พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕)

โดย
นาวาอากาศโทหญิง อาริยา พรหมแก้ว

นักศึกษาหลักสูตรนักยุทธศาสตร์ รุ่นที่ ๑๓
ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๓



เอกสารวิชาการ
เรื่อง

แผนปฏิบัติการกองตรวจราชการ กรมประมง ระยะ 3 ปี
(พ.ศ.2563 - 2565)

โดย
นายสุธรรม ลิ้มพานิช

นักศึกษาหลักสูตรนักยุทธศาสตร์ รุ่นที่ 13
ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
ประจำปีการศึกษา 2563

หลักสูตรนักยุทธศาสตร์



➤ งานรุ่น

- ✓ จัดทำ ภาพอนาคตทางยุทธศาสตร์ของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๔-๓๕๖๖ (Thailand Strategic Outlook 2021-2023) และ นำเสนอ
- ✓ งานยุทธศาสตร์รุ่น เรื่อง การประเมินยุทธศาสตร์ชาติ ภายใต้ผลกระทบสถานการณ์โควิด 19 ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๗๐) และ นำเสนอในวันปิดหลักสูตร

กิจกรรมในหลักสูตรนักยุทธศาสตร์



▶ วิชาการ กลุ่ม ๖ STEEP-M

กลุ่มที่ ๑ Social

กลุ่มที่ ๒ Technology

กลุ่มที่ ๓ Economy

กลุ่มที่ ๔ Environment

กลุ่มที่ ๕ Politic

กลุ่มที่ ๖ Military

➤ อาจารย์ที่ปรึกษา ๙ กลุ่ม

▶ กิจกรรมการบริหาร

▶ สิ่งที่ นายศ.ต้องดำเนินการ

▶ คณะกรรมการรุ่น

▶ หน้าที่ของคณะฯต่างๆ

▶ อาหารและต้อนรับอาจารย์

▶ การเงิน ,หารายได้

▶ เสื้อ สู้ท/เสื้อรุ่น

▶ ของที่ระลึก ฯ

▶ กิจกรรมอื่นๆ

งาน	งานมอบ	วันที่
งานส่วนบุคคล	สรุปการวิเคราะห์ข่าว	๐๕-๑๗ ก.พ.๖๔
	จัดทำแผนปฏิบัติการราชการขององค์กรระยะ ๕ ปี	๕ เม.ย.๖๔ (ก่อนนำเสนอ) ๗ พ.ค. ๖๔ (หลังนำเสนอ)
งานกลุ่ม	รายงานสรุปการดูงานฯ	<ul style="list-style-type: none"> - ภาคเหนือ ๒๑-๒๗ มี.ค.๖๔ (กลุ่ม ๑: SE) - ภาคใต้ ๒๕ เม.ย.-๑ พ.ค.๖๔ (กลุ่ม ๒: TE) - ภาคตะวันออก ๑๐-๑๔ พ.ค. ๖๔ (กลุ่ม ๓: PM)
	รายงานสรุปการถกแถลง	๔ ,๕,๑๐,๑๑,๑๒,๑๓ และ ๑๗ มี.ค.๖๔
	รายงานสรุปการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์	๑๗ ,๑๘, ๒๓ ก.พ.๖๔
งานรุ่น	Thailand Strategic Outlook 2021-2023	แสดงผล (๒ เม.ย.๖๔)
	ยุทธศาสตร์รุ่น	๒๗ พ.ค.๖๔ (วันปิดการศึกษา)

หลักสูตรนักยุทธศาสตร์



- การประเมินผลการศึกษา
 - สอบข้อเขียน (ภาคทฤษฎี)/สอบ สัมภาษณ์ (Exit Exam) (๓๐)
 - การฝึกปฏิบัติ การจัดทำเอกสารส่วนบุคคลและการนำเสนอผลงาน(๕๐)
 - คุณลักษณะส่วนบุคคล (๒๐)
- เกณฑ์การสำเร็จการศึกษา (ผ่าน/สำเร็จ)
 - เวลาเรียน ๘๐ %
 - ผ่านการประเมินผลการศึกษา
 - ส่งผลงานตามเวลาที่กำหนด
 - มีความประพฤติเรียบร้อยและมีวินัย



หลักสูตรนักยุทธศาสตร์



▶ รางวัล ๓ รางวัล

▶ วิชาการดีเด่น

▶ บริหารดีเด่น

▶ เอกสารวิชาการดีเด่น

(ประเมินโดยอาจารย์)



บริหาร มีการจัดองค์กร

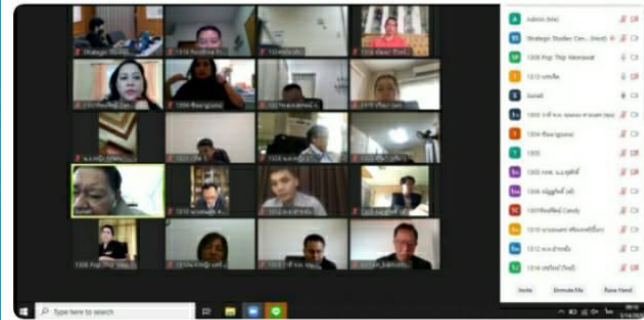


- ▶ ประธาน ๑
- ▶ รองประธาน ๒
- ▶ เลขานุการ ๑
- ▶ เภรัญญิก ๒ (การเงิน)
- ▶ คณะกรรมการรุ่น ๓ คณะ
 - ▶ ประธานฝ่ายวิชาการ
 - ▶ ประธานฝ่ายต้อนรับ/ปฏิคม
 - ▶ ประธานฝ่ายกิจกรรม

การจัดการเรียนการสอนทางไกลหลักสูตรนักยุทธศาสตร์ -Online



การจัดการเรียนการสอนหลักสูตรนักยุทธศาสตร์ รุ่นที่ ๑๓



Zoom Recording

Participants (26)

- Admin (Host)
- Strategic Studies Cen... (Host)
- 1322 สหวิทยพัฒน์ (สวป)
- 1302
- 1303 ร.ท. ร.น. ชวนชม ศานนท์ (ชชช)
- 1305 น.อ.สุชาติ
- 1309 ร.น.ช. วิลาศ วัฒน
- 1312 น.อ.เสาวฤทธิ์
- 1313-เชนเจ
- 1315-วีระวัฒน์
- 1317 ร.น.ท.ธีระ (ธีระนที)
- 1318น.ท.สุวิทย์ สุนทรเทศ (สสส)
- 1319 Roothira Prasertak

Find a participant

Invite Unmute Me Raise Hand

สถานการณ์ในปัจจุบัน

- สถานการณ์ที่เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา
- ไม่มีสัญญาณเตือน
- ตั้งเหตุการณ์ที่เด็กทั้ง 13 คนสูญหายขึ้นก่อนการประกาศห้ามเข้า
- อนาคตมีความเข้มแข็งขึ้น
- ทุกภาคส่วนจะต้องเตรียมความพร้อม
- หน่วยความมั่นคงมีส่วนช่วยอย่างมาก







การทดลอง



การสัมมนา



Zoom

Admin

Participants (26)

Find a participant

- 1บ 1318 น.หญิง อดิษฐ์ ศุภเกียรติ น...
- 1R 1319 Roothira Prasertsak
- 1ค 1323 สิชญา (พหญา)045425
- 1ก 1327 สุกตมณี(PC)
- 1น 1328 น.หญิง อชญา พจนแก้ว (อ้อม)
- 1จ 1329 อุกฤษฏา พัน
- 3. คต. น.ส.ธราภรณ์ กัญจามลิต
- 3ก 3. คต. น.ส.กัญชญา อุไรรัตน์ กั...
- 3ิ 3.คต.น.หญิงจตุรรัตน์ ทยศรีน...
- 4ก 4. คต.ฯ น.ส.ปานิสรา ดิยฉนวน (ปาน)
- 4ก 4. คต.ฯ ร.น.หญิง สิริวิจิตร...
- 4น 4.คต.ฯ น.ส.ณัฐา แก้วคำน...
- 5T 5.ท.น.พ.ศตม. Col.Sasithorn Tansri
- 9 952857

Thara ~*

Type here to search

ENG 13:40 4/29/2020



การสัมมนากลุ่มย่อย Workshop ในหลักสูตรนักยุทธศาสตร์ รุ่นที่ ๑๓

Zoom Meeting
Total non-video participants: 10

เลือกแกน High Impact-High Uncertainty

ชื่อภาพ: พิววิฑิต

กลุ่ม 1 : S

- ผลิตสื่อภาพทางยุทธศาสตร์ขึ้น ๒-๓ ชิ้นเพื่อใช้ในแคมเปญ
- ผลิตสื่อโต้แย้งทางแคมเปญขึ้น
- ผลิตสื่อประชาสัมพันธ์แนวคิดแคมเปญ
- สืบค้นข้อมูล
- ผลิตสื่อตามขั้นตอนการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์

ชื่อภาพ: แอนท์

กลุ่ม 2 : W

- สังเคราะห์กรณีศึกษาทางยุทธศาสตร์จาก ๓ กรณี
- การศึกษา ๓ กรณีในยุทธศาสตร์ที่ ๒๒ (เชิงลึก) ของอาจารย์
- ผลิตสื่อ Fake news ๓

ชื่อภาพ: koman_b@h...

ชื่อภาพ: 1308 Pop พิ...

ชื่อภาพ: 1319 Roothir...

Participants (27)

- Admin (Me)
- Strategic Studies Cen... (Host)
- 1306 ณัฐกฤษ์ (ดี)
- 1303 ชาติ ร.น. ชุมนง (ชช)
- 1305 น.น.ช.ช.ช.ช.ช.
- 1307 ทัศนีย์
- 1308 Pop พิภพรัตน์ รัชวัฒน์
- 1309 นนท ธิญะน
- 1313 นนท (ดี)
- 1315 นนท (น)
- 1317 ร.น.น.น.น.น.น.น.
- 1318 นนท นนท นนท นนท นนท
- 1319 Roothira Prasertsak
- 1321 กติ 1



Zoom

Participants (34)

- Admin (Me)
- Strategic Studies Center... (Host)
- 1309 นนท ธิญะน
- 1302 ทัศนีย์ (ดี)
- 1303 ชาติ ร.น. ชุมนง สายชช (ชช)
- 1304-ชินนท (น)
- 1306 ณัฐกฤษ์ (ดี)
- 1307 ทัศนีย์ Candy
- 1308 Pop พิภพรัตน์ รัชวัฒน์
- 1310 นนท นนท สรรพ (ดี)
- 1312 น.น.น.น.น.น.
- 1313 นนท (ดี)
- 1314 นนท (น)
- 1316 นนท นนท นนท



กิจกรรม การแสดงผลงานส่วนบุคคล



การแถลงผลงานส่วนบุคคล



กิจกรรม การศึกษาดูงานภายในประเทศ





ศึกษาดูงาน ที่หลวงพระบาง สปป.ลาว



กิจกรรม การฝึกเชิงปฏิบัติ/สัมมนายุทธศาสตร์





กิจกรรม การนำเสนอผลงานรุ่น ครั้งที่ ๑



การแถลงผลงาน Thailand Strategic Outlook



กิจกรรม การแถลงผลงานรุ่น(๑๒)



การแถลงผลงาน ครั้งที่ ๒ (รุ่น ๑๓)





พิธีปิดการศึกษาหลักสูตรนักยุทธศาสตร์

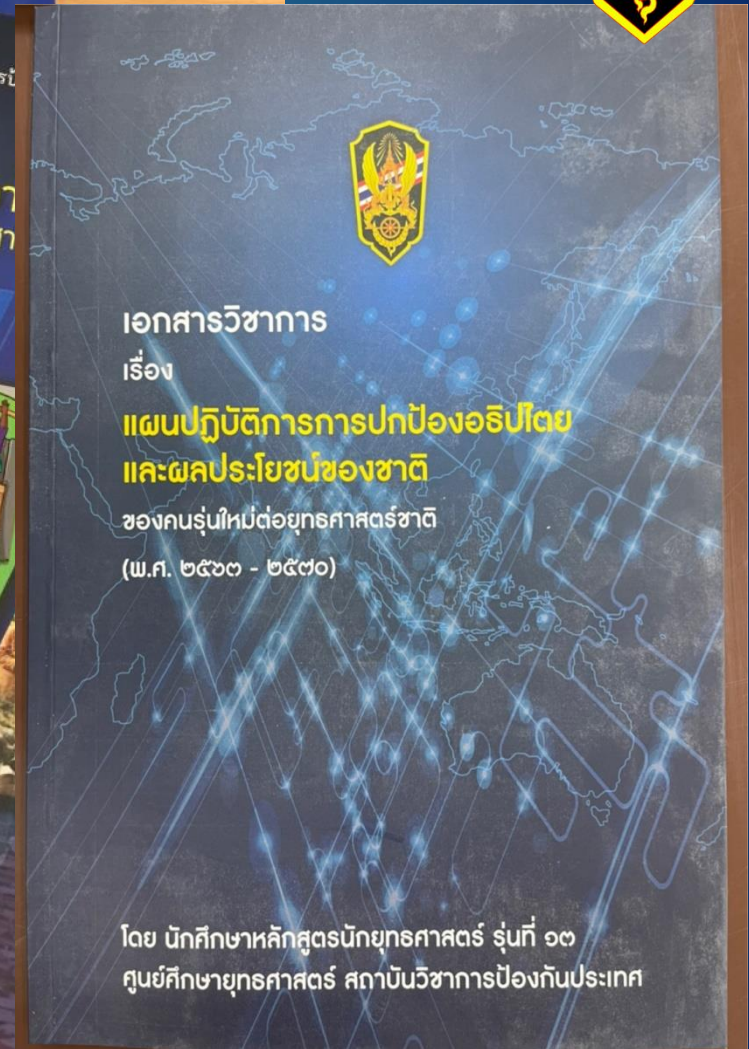
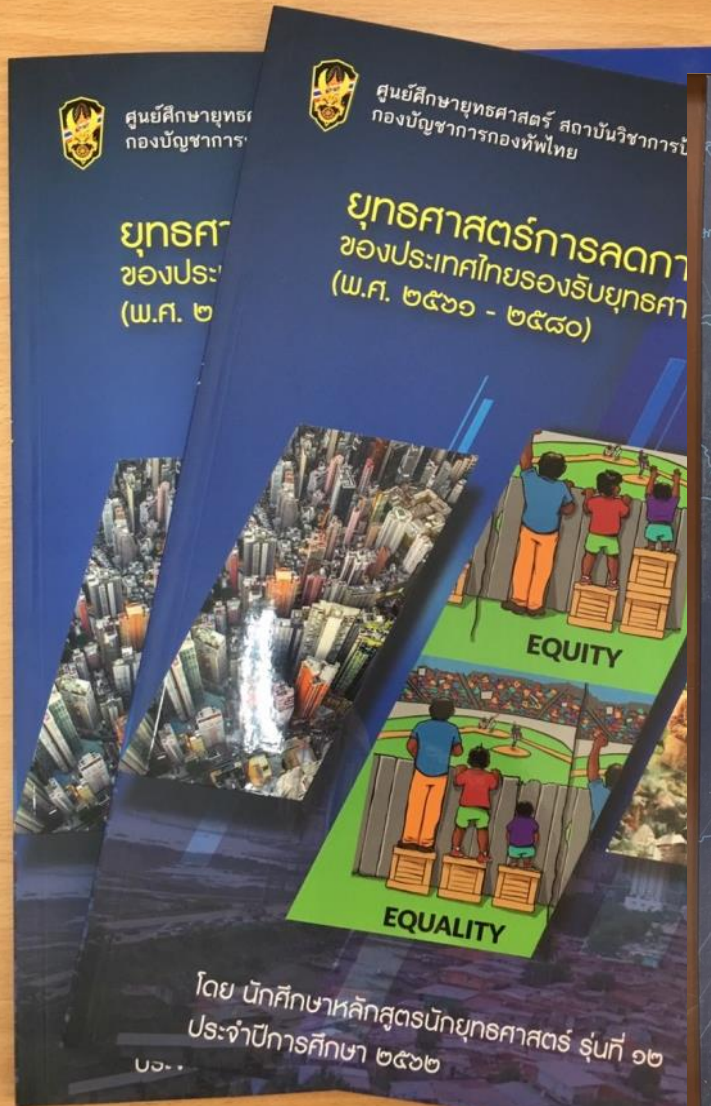




พิธีปิดการศึกษา



ผลงานยุทธศาสตร์รุ่น





จบการนำเสนอ