



เอกสารประกอบการบรรยายวิชา ยศ. ๑๕๐๒



## กระบวนการวิธีการตัดสินใจจัดสรรทรัพยากร เพื่อนำไปสู่เป้าหมายทางยุทธศาสตร์

รองศาสตราจารย์อัจฉราพรรณ จรัสวัฒน์  
(Assoc.prof. Atcharapan Jaraswathana)

สำหรับ  
นักยุทธศาสตร์ (ทหารและพลเรือน) รุ่นที่ ๑๔  
วันศุกร์ที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

เวลา ๐๙.๐๐-๑๖.๐๐ น.

บรรยายผ่านระบบ web conference ด้วยโปรแกรม Zoom Cloud Meetings  
ณ ห้องเรียนบัณฑิตวิทยาลัย ๑ ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ





## สาระสำคัญ

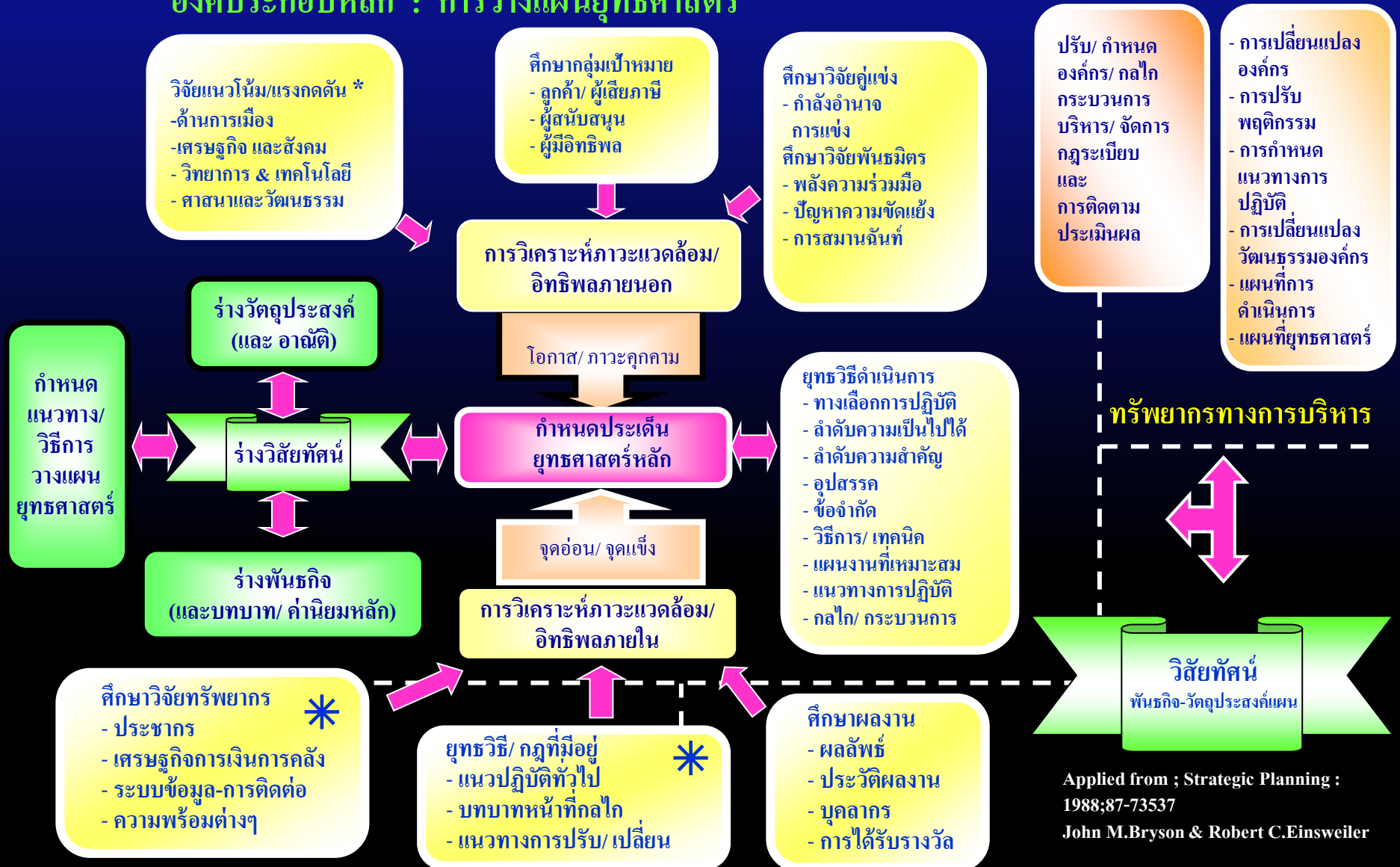
1. การประเมินและวิเคราะห์โครงสร้างพื้นฐานทรัพยากรที่เหมาะสมเพื่อการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์
2. การกำหนดความต้องการทรัพยากรที่เหมาะสมในการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์





# 1. ลักษณะทรัพยากรทางการบริหารตามองค์ประกอบของการวางแผนยุทธศาสตร์

## องค์ประกอบหลัก : การวางแผนยุทธศาสตร์



Applied from ; Strategic Planning : 1988;87-73537 John M.Bryson & Robert C.Einsweiler



## 2. ลักษณะการจัดสรรทรัพยากรตามประเภทยุทธศาสตร์

การยกร่างยุทธศาสตร์ : การจับคู่สภาพแวดล้อม

O

เร่งปรับปรุงแก้ไข

ปรับปรุง เพิ่มช่องทาง  
พัฒนา สร้างเครือข่าย ร่วมทุน  
เร่งรัด หาแนวร่วม ร่วมมือ



เร่งขยาย

ขยายงาน ส่งเสริม  
กระจายงาน สนับสนุน เพิ่มเครือข่าย  
เพิ่มเป้าหมาย พัฒนา



ลักษณะ  
ทรัพยากรที่  
เหมาะสม/  
สอดคล้องกับ  
เป้าหมาย  
ยุทธศาสตร์

S

ทบทวน ลดกิจกรรม  
ชะลอการดำเนินการ ถ่ายโอน  
ปรับเปลี่ยนกิจกรรม

ลด-เลิก

ขยายงานที่เป็นจุดแข็ง  
ควบคุม รักษา หลีกเลี่ยงอุปสรรค  
ป้องกัน

ไม่เสี่ยง-รักษาสภาพ



T

W



### 3. การจัดสรรงบประมาณตามกรอบยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ ⇨ แผนงาน/โครงการ ⇨ การจัดสรรงบประมาณ

“ยุทธศาสตร์/แผนงาน/โครงการ ดีและสำคัญอย่างไร  
“ไม่มีความหมาย หากไม่สัมพันธ์กับการจัดสรรงบประมาณ”

แผนงาน-โครงการ (ตามลำดับความสำคัญ)	ขนาด งบประมาณที่มี		
	น้อย (----)	ปานกลาง (.....)	มาก (——)
แผนงาน-โครงการที่สำคัญมาก			
แผนงาน-โครงการที่สำคัญปานกลาง			
แผนงาน-โครงการที่สำคัญน้อย			





## 4. ทรัพยากรทางการบริหาร ⇔ การบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์

ทรัพยากรทางการบริหาร

Administrative Resource

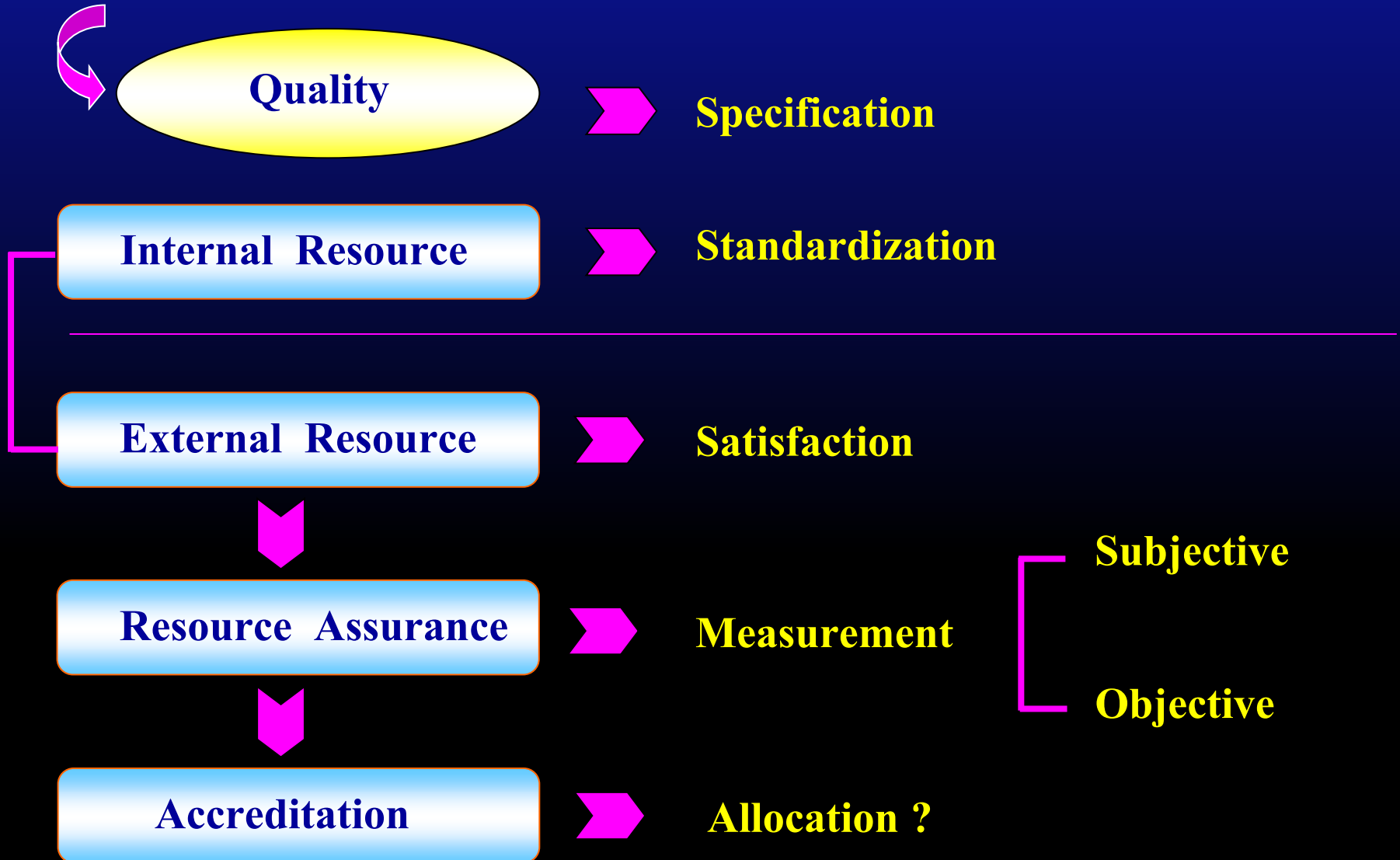
⇔ การบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์

- คน ⇔ เศรษฐุทรัพย์ (Human Capital)
- วัสดุ-อุปกรณ์ (Material)
- การคลัง/ งบประมาณ (Fiscal)
  - นอกงบประมาณ
  - งบประมาณ
  - งบลับ, พิเศษ
 ⇔ การจัดสรร (Budgeting)
- วิทยาการ & เทคโนโลยี (Science & Technology)



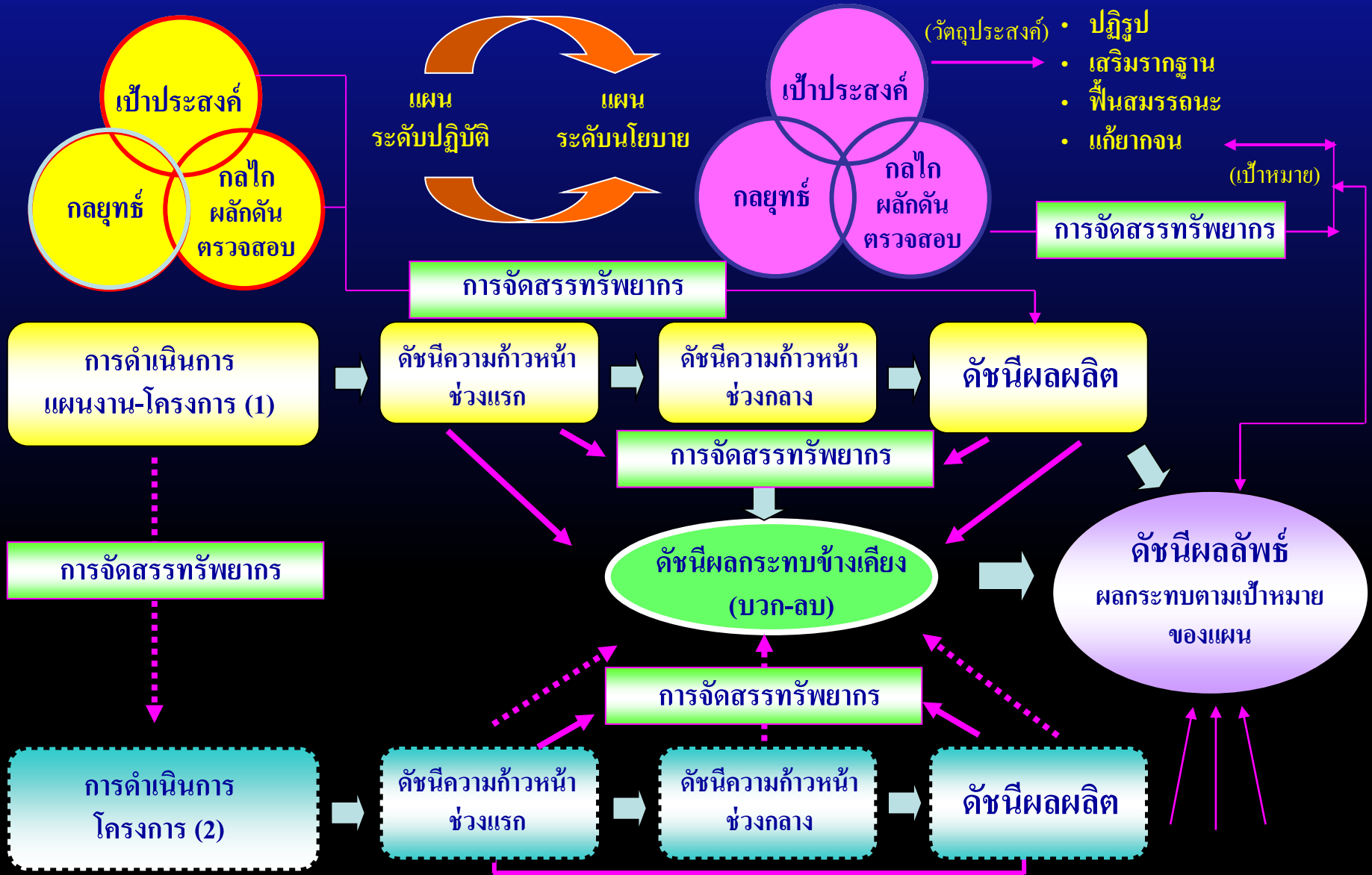
## 5. ทรัพยากรทางการบริหาร ⇔

## Administrative Support





# 6. ความสัมพันธ์ของการจัดสรรทรัพยากร ดัชนี ผลผลิต-ผลกระทบ-ผลลัพธ์

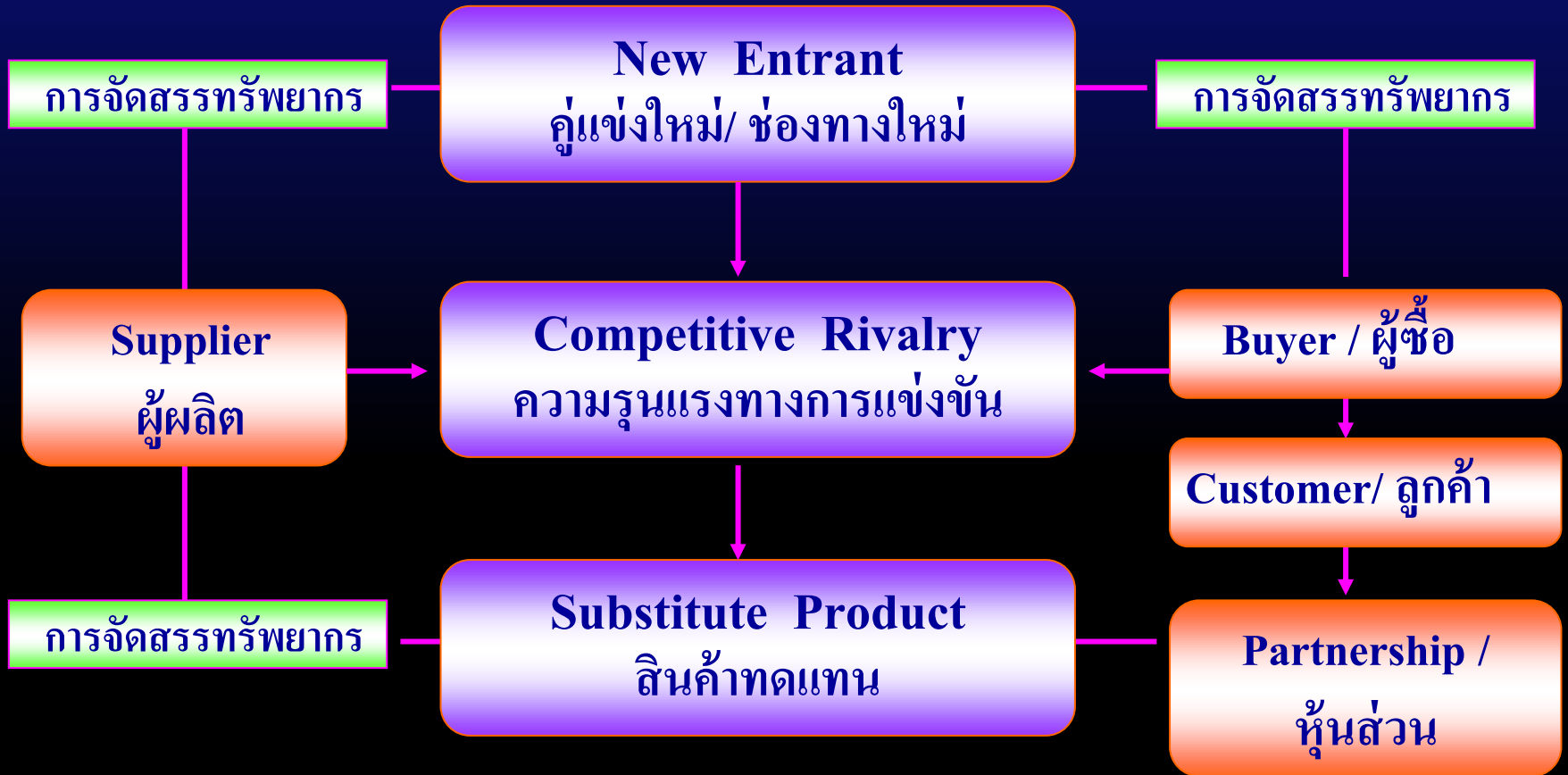






# 7. การจัดสรรทรัพยากร

↪ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางการแข่งขัน (Competitive Environment)





## 8. ความขัดแย้งในการจัดสรรทรัพยากร

ความขัดแย้ง  
ในการจัดสรรทรัพยากร

ทรัพยากรจำกัด

1. ข้อมูลข่าวสาร (Communication)
2. ค่านิยม (Values)
3. วัฒนธรรม (Culture)
4. นโยบาย (Policy)
5. วิธีคิด (Thinking)
6. ความยุติธรรม (Justice)
7. การจัดการในทีม (Management)
8. ความอคติ (Bias)



## 9. ประสิทธิภาพการจัดสรรทรัพยากร

ประสิทธิภาพ  
การจัดสรรทรัพยากร



1. บูรณาการ (Integration)
2. ปรับเปลี่ยนได้ (Adaptation)
3. การบรรลุเป้าหมาย  
(Goal Attainment)
4. ทรัพยากรแฝง (Latency)





## 10. การจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การจัดสรรทรัพยากร  
ให้เกิดประโยชน์สูงสุด



1. เชิงระบบ (Systematic)
2. เชิงเนื้อหา (Content)
3. เชิงบริบท (Context)
4. เชิงกระบวนการ (Process)
5. เชิงผลผลิต – ผลลัพธ์  
(Output-impact – outcome)



## 11. ยุทธศาสตร์เชื่อมโยงกับสภาพแวดล้อม-สิ่งแวดล้อมในองค์กร



ยุทธศาสตร์ ไม่สามารถ  
แยกออกจากกระบวนการได้  
โดยกระบวนการจะเชื่อมโยง  
ส่วนประกอบต่างๆ เข้าด้วยกัน  
และไม่มีองค์กรใดดำเนินการ  
สำเร็จ โดยขาดแคลนทรัพยากร



## 12. การจัดสรรทรัพยากรในมิติคุณภาพ

มิติเดิม



พิจารณาคูณภาพที่ ความพึงพอใจ  
(Satisfaction) ของลูกค้า (Customer)

มิติเดิม



พิจารณาคูณภาพที่ ความพึงพอใจ  
(Satisfaction) ของลูกค้า (Customer)  
และขยายไปถึงผู้มีส่วนได้รับ  
ประโยชน์ (Stakeholder) ทั้ง ภายใน  
และภายนอกองค์กร



# 13. การจัดการทรัพยากรตามทักษะของผู้บริหาร

## ทักษะด้านการทำงาน

โซ่ข้อกลาง/ เป็นหนึ่งเดียว/ สันติวิธี  
(Harmony)

มุ่งมั่น/ มุ่งมั่น/ สมบูรณ์แบบ  
(Diligence)

ผู้ท้าทาย/ ผู้ปกป้อง  
(Challenger)

ทางเลือกอัน  
หลากหลาย  
(Options)

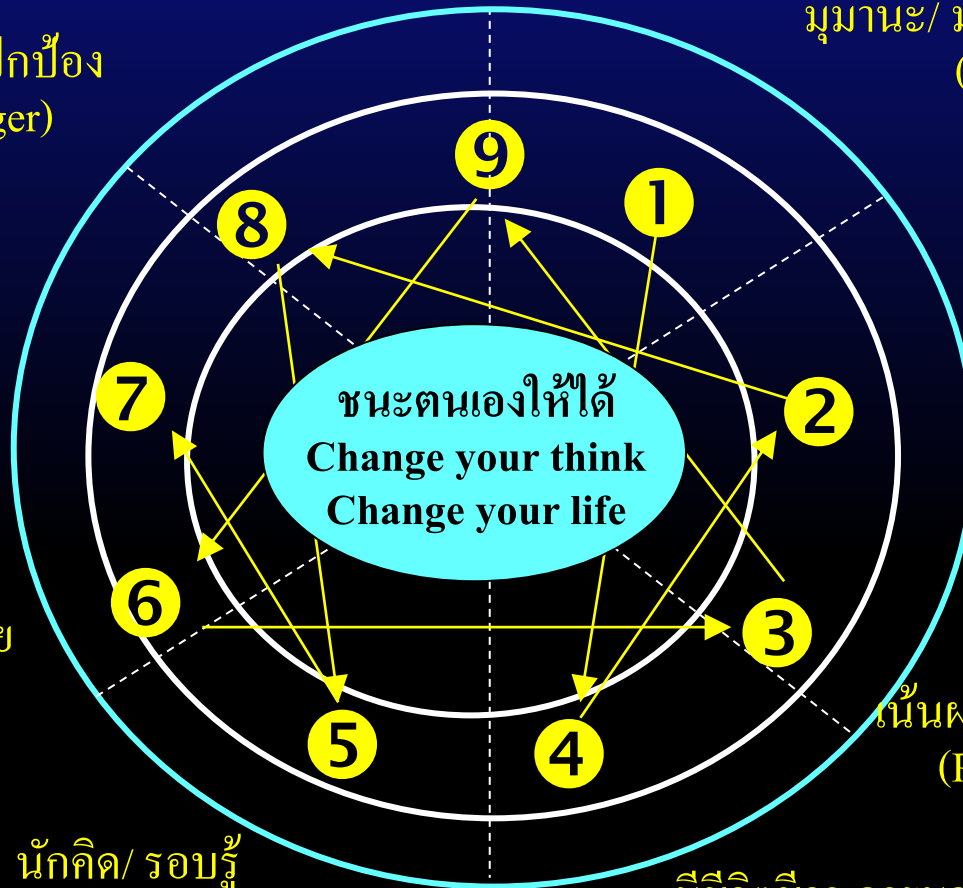
นักสร้างคน  
พินิจแต่ให้/ ผู้ให้  
(Giving)

ช่างสงสัย  
(Doubt)

เน้นผลงาน/ ริเริ่ม  
(Perform)

นักคิด/ รอบรู้  
(Knowledge)

มีชีวิตชีวา-อารมณ์ซึ่ง-โศกซึ่งตรึงใจ  
(Mood)



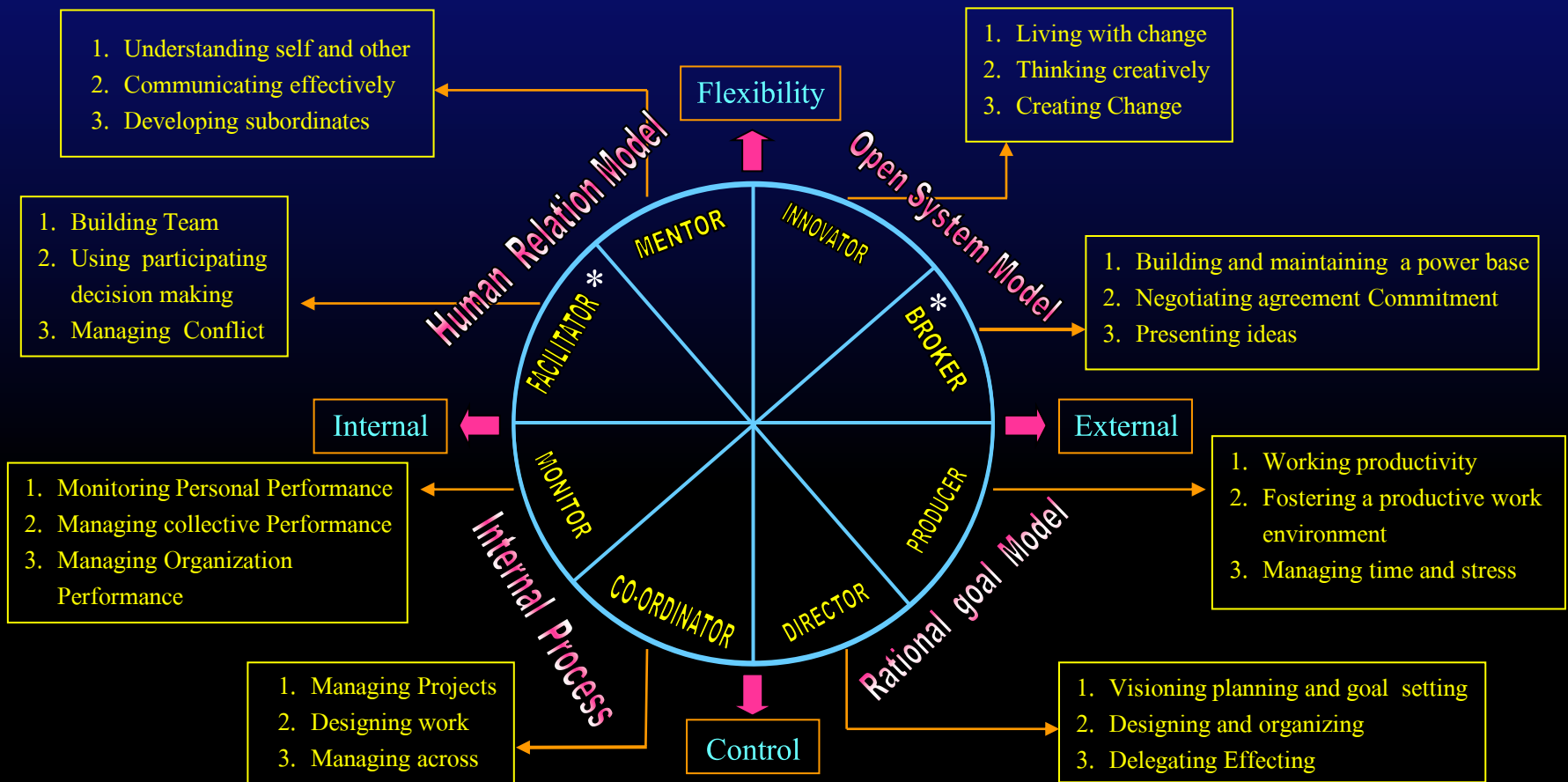
ทักษะการนำคน-ผู้นำ

ทักษะด้านเข้าใจคน



# 14. Leadership ⇨ การจัดการทรัพยากร

## Managerial Leaderships' Role ⇨ Quinn (1998)



8 Managerial Leaderships' Role





## 15. สภาพแวดล้อมทางการบริหารกับการจัดสรรทรัพยากร

### ภารกิจ (Task)

- งานที่มอบหมายให้ **เฉพาะหน่วย** หรือเฉพาะ **สมาชิกในองค์กร** เป็นหน้าที่ที่มีความผูกพันกับตำแหน่งที่ได้รับ **แต่** ไม่ผูกพันกับตัวบุคคล (ไม่จัดสรรทรัพยากร)
- **Task Force** ⇨ คณะกรรมการรูปแบบหนึ่ง ถูกตั้งมาชั่วคราว เพื่อดำเนินการเฉพาะเรื่อง พร้อมการจัดสรรทรัพยากร
- **Task Team** ⇨ การรวมตัวกันเพื่อปฏิบัติงานชั่วคราว ส่วนมากเลือกจากบุคคลที่มีความคิด/ พฤติกรรมที่ผูกพันกัน (ไม่จัดสรรทรัพยากร)
- **Task Resource** ⇨ การบูรณาการทรัพยากรทางการบริหารร่วมกัน



## 16. การจัดสรรทรัพยากร $\Leftrightarrow$ มูลค่าเพิ่ม

• วิกฤต  $\Leftrightarrow$  โอกาส / ภาวะ  $\Leftrightarrow$  พลัง

• บทบาทเหมือนกับอยู่ในสถานการณ์วิกฤต

**(Role of Modern Management in Crisis Situation)**

1. พัฒนาเทคนิค/ วิธีคิด/ ทักษะ (Development Cognitive Skill)
2. เสริมสร้างภาวะผู้นำ (Leader ship Empowerment)
3. แก้ปัญหาแบบสร้างสรรค์ (Creative Problem Solving)



## 17. หลักการจัดสรรทรัพยากรในสถานะปัจจุบัน



1. ใส่ใจ เอื้ออาทร (Caring)
2. ใส่ใจ จิตวิญญาณ (กรณีทรัพยากรมนุษย์) : Care of the Soul
3. คิดใหม่ (Enlightment of Think & Decision)  
(แนวคิดของ Emmanuel Kant)
4. เข้าใจถึง **ข้อมูลด้านทรัพยากร** ที่มีความแตกต่างระหว่างข้อมูล  
นำเสนอ/ ข้อมูลความจริง



## 18. หลักการจัดสรรทรัพยากรตามแนวคิด Logistics & Supply Chain



โอกาสสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ท่ามกลาง  
พลวัตร (Dynamic) ของปัจจัยแวดล้อม ทำให้การจัดสรร  
ทรัพยากร ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว เพื่อรับเร่งบรรลุเป้าหมาย



โครงสร้างการวางแผนทางธุรกิจ ตั้งแต่การบริหาร  
วัตถุดิบ การไหลเวียนของข้อมูล เงินทุน การติดต่อสื่อสาร การ  
ควบคุม การใช้-การจัดสรรทรัพยากร และกระบวนการควบคุม  
ให้ตรงกับความต้องการ ในสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบัน  
(Logistix Partners, Helsinki, Fl. 1999)



## นิยามทางการทหาร : Logistics

ศาสตร์ในการวางแผนการจัดการทรัพยากรและการจัดการการเคลื่อนย้าย และบำรุงกองกำลัง ซึ่งการดำเนินงาน ประกอบด้วย การออกแบบ การพัฒนา การเก็บรักษา การเคลื่อนย้าย การกระจาย การบำรุงรักษา การขนถ่าย การควบคุมทางวัตถุ การจัดสวัสดิการแก่บุคลากร การดำเนินงานควบคุมสิ่งก่อสร้างต่างๆ รวมถึงการบริการต่างๆ และการบริหารจัดการทรัพยากร

(Logistic and Supply Chain Management, **Ronald H. Ballou**, 5<sup>th</sup> ed., Prentice-Hall International, Inc., 2003)



## The Council of Logistical Management : CLM (2005)

**Logistics** เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการโซ่อุปทาน (Supply Chain) เพื่อช่วยในการวางแผน การสนับสนุนด้าน ทรัพยากรทางการบริหาร การควบคุมการไหลอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การเก็บรักษาสินค้า บริการ และสิ่งที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล จากจุดเริ่มต้นไปสู่จุดสุดท้าย เพื่อ ความต้องการของลูกค้า



## Logistics

(The Chartered Institute of Logistics and Transport : CILT, 2007)

การจัดการวางตำแหน่งของทรัพยากรทางการบริหาร โดยสัมพันธ์กับเวลาตามเป้าหมาย (จัดทรัพยากรถูกที่/ ถูกเวลา อาจหมายถึงการจัดการยุทธศาสตร์ของโซ่อุปทานองค์กรวม)

โซ่อุปทาน (Supply Chain)  $\Leftrightarrow$  อนุกรมของเหตุการณ์ที่ต่อเนื่องกัน โดยมุ่งการบรรลุเป้าหมาย (ความพึงพอใจของลูกค้า)



## Logistics

(The Chartered Institute of Logistics and Transport : CILT, 2007) (ต่อ)

การประยุกต์ใช้ Logistics กับการจัดการทรัพยากรทางการบริหาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโซ่อุปทาน

กิจกรรมของ Logistics และโซ่อุปทาน (Supply Chain) จะรวมถึงการจัดเตรียมทรัพยากร (จัดซื้อ/ จัดหา/ จัดให้มีขึ้น) การผลิตตามเป้าหมาย การกระจายการผลิต การกำจัดของเสีย รวมถึง การขนส่ง การจัดเก็บ และวิทยาการ & เทคโนโลยี



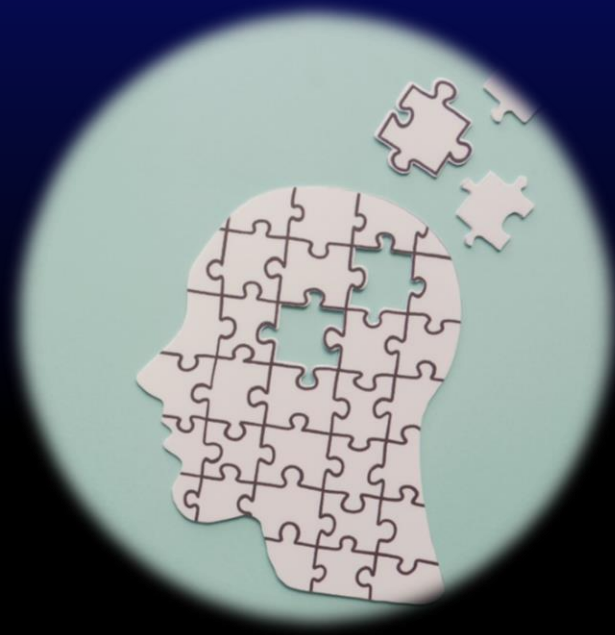


## Logistics

การดำเนินงานที่รวบรวมกิจกรรมเกี่ยวกับการ**จัดหาทรัพยากร**  
**ทางการบริหาร** การเคลื่อนย้าย การจัดเก็บและการจัดส่งสถานภาพ  
ทั้งหมดของผลผลิต โดยมี**การบริหารและการบริหารข้อมูล** เป็นปัจจัย  
**สนับสนุนที่ช่วยให้การดำเนินงานต่างๆ และสามารถบรรลุเป้าหมายได้**  
**อย่างมีประสิทธิภาพ** Logistics จึงเป็นระบบที่ก่อให้เกิดการเคลื่อนที่และ  
ขับเคลื่อนกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร เป็นการส่งถ่ายกำลังจากเฟืองตัวหนึ่ง  
ไปยังอีกตัวหนึ่งอย่างต่อเนื่อง จนเกิดประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย



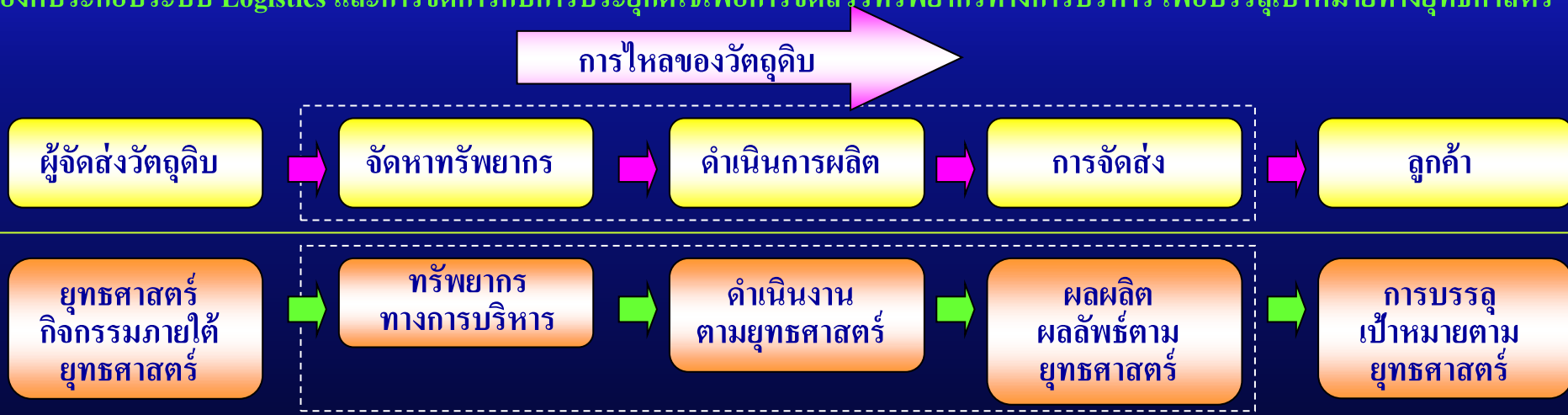
## Holistic View



**Logistics** ⇔ การบริหารจัดการด้าน  
เวลา และสถานที่ที่ **ทรัพยากรทางการบริหาร**  
จะ**เคลื่อนที่**ผ่านไปยังกิจกรรมต่างๆ ทุกส่วน  
ของระบบการผลิต (การดำเนินงานนโยบาย) และ  
การบริการ (ผลการดำเนินงานนโยบาย) ทั้งนี้ ในทุก  
ครั้งที่มีการเคลื่อนที่จะเป็นการ **สร้างคุณค่าเพิ่ม**  
(Value Added) ในทุกกิจกรรม



องค์ประกอบระบบ Logistics และการจัดการกับการประยุกต์ใช้เพื่อการจัดสรรทรัพยากรทางการบริหาร เพื่อบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์



การไหลของข้อมูลความต้องการของลูกค้า / การไหลของข้อมูล/ ทรัพยากรเพื่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์

**การจัดส่งวัตถุดิบ**

- บริหารขนส่ง
- บริหารวัสดุคงคลัง
- บริหารการสั่งซื้อ
- บริหารข้อมูลวัตถุดิบ

**การบริหารการผลิต**

- วางแผนระบบการผลิต
- บริหารข้อมูลการผลิต

**การบริหารการกระจายสินค้า**

- บริหารขนส่ง-ขนย้ายสินค้า
- บริหารคลังสินค้า
- บริหารจัดการคำสั่งซื้อ
- บริหารข้อมูลสถานะตลาด

**การสรรทรัพยากรทางการบริหารในแต่ละยุทธศาสตร์**

- ทรัพยากรบุคคล/ วัสดุ-ครุภัณฑ์ และงบประมาณ
- พลังความร่วมมือ
- ลำดับวิธีการ/ เทคนิคการกระจายทรัพยากรทางการบริหาร

**การบริหาร-การดำเนินงานโครงการ-กิจกรรมภายใต้ยุทธศาสตร์**

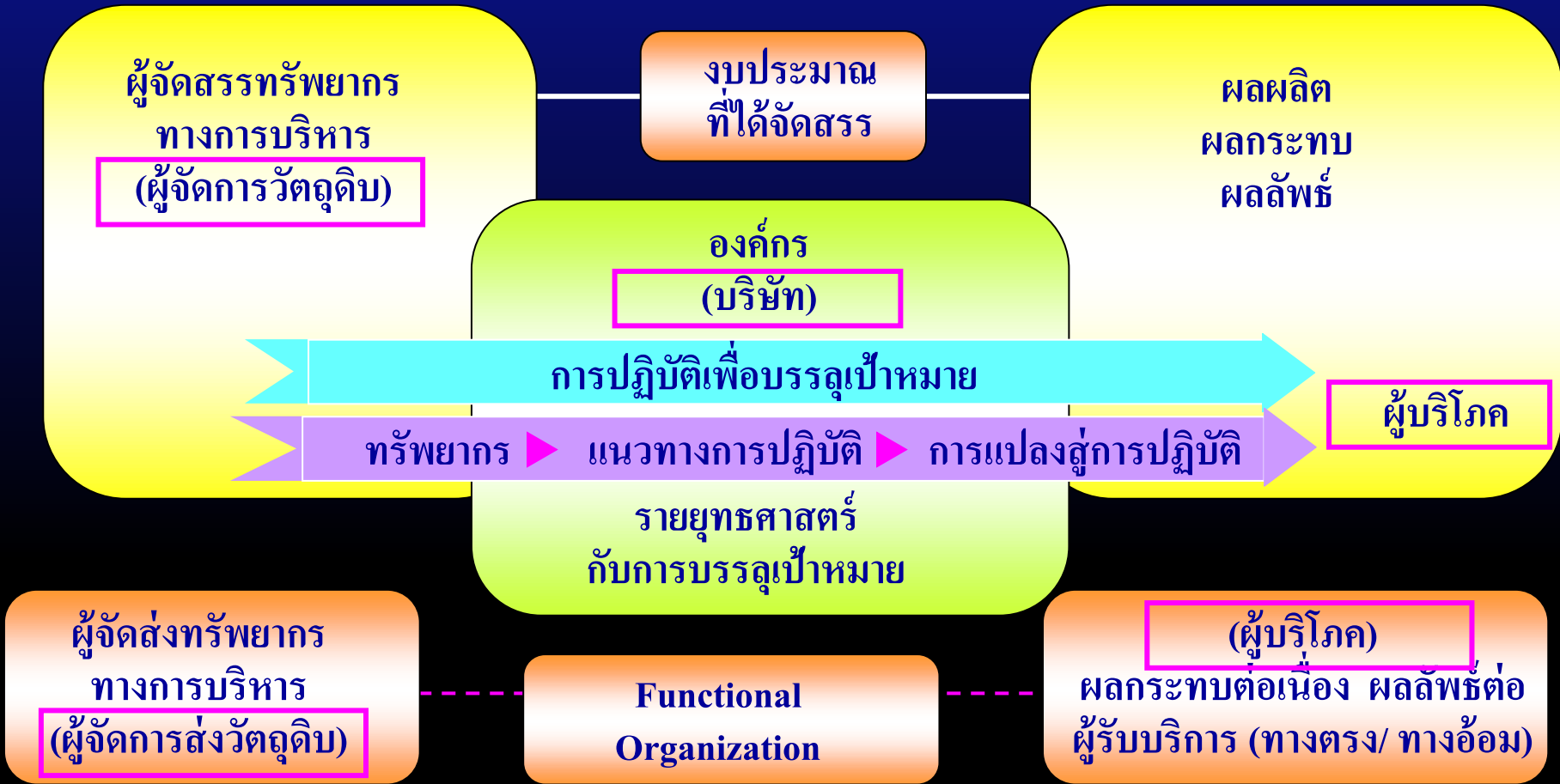
- แผนที่ยุทธศาสตร์
- การแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ
- การกำหนดแนวปฏิบัติ
- การเปลี่ยนพฤติกรรม/ วัฒนธรรมองค์กร
- การป้องกัน/ กลไก กระบวนการ

**การบริหารผลิต-ผลผลิต และ ผลกระทบภายใต้ยุทธศาสตร์**

- การติดตาม/ ประเมินผลรายยุทธศาสตร์
- การประเมินภาพรวมตามแผนที่ยุทธศาสตร์



# องค์ประกอบของการจัดการโซ่อุปทาน : การประยุกต์กับการจัดสรรทรัพยากรเชิงยุทธศาสตร์

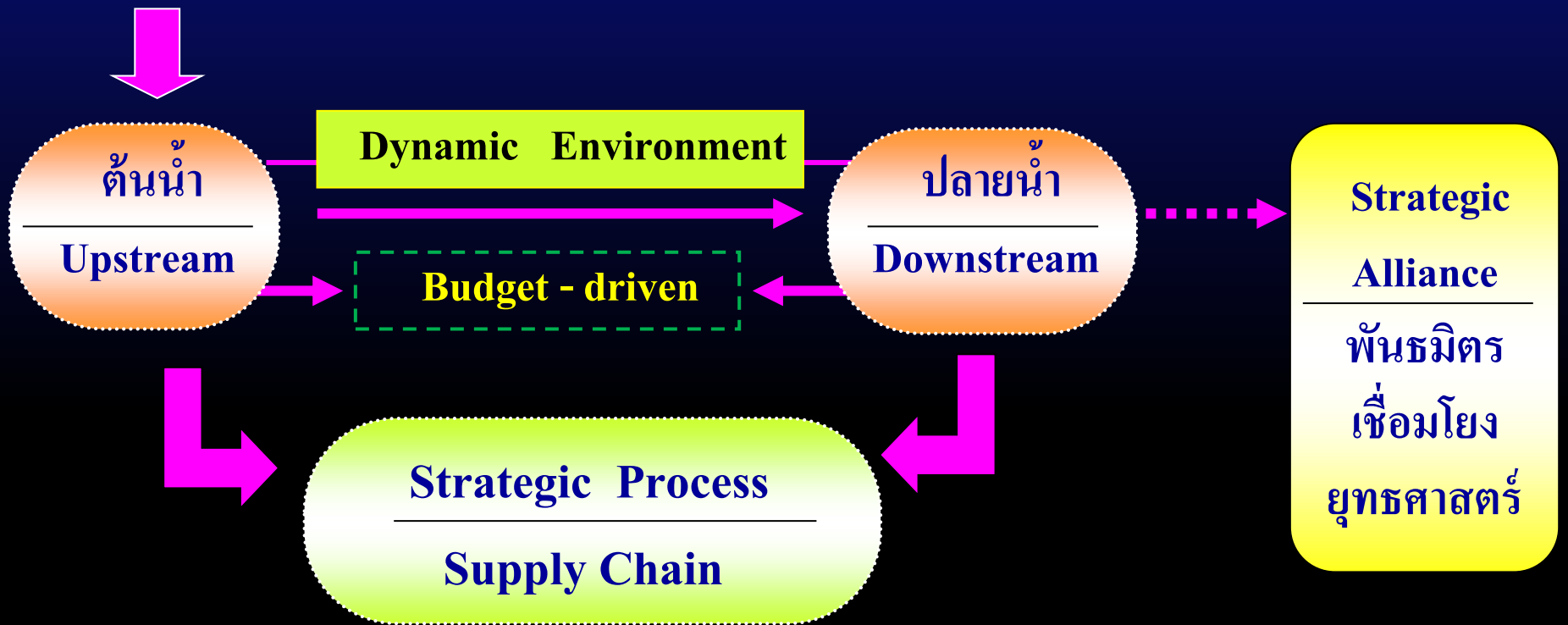


ข้อมูลองค์กร, ผลผลิต, การจัดสรรทรัพยากรให้ทั่วถึง, การบรรลุเป้าหมาย



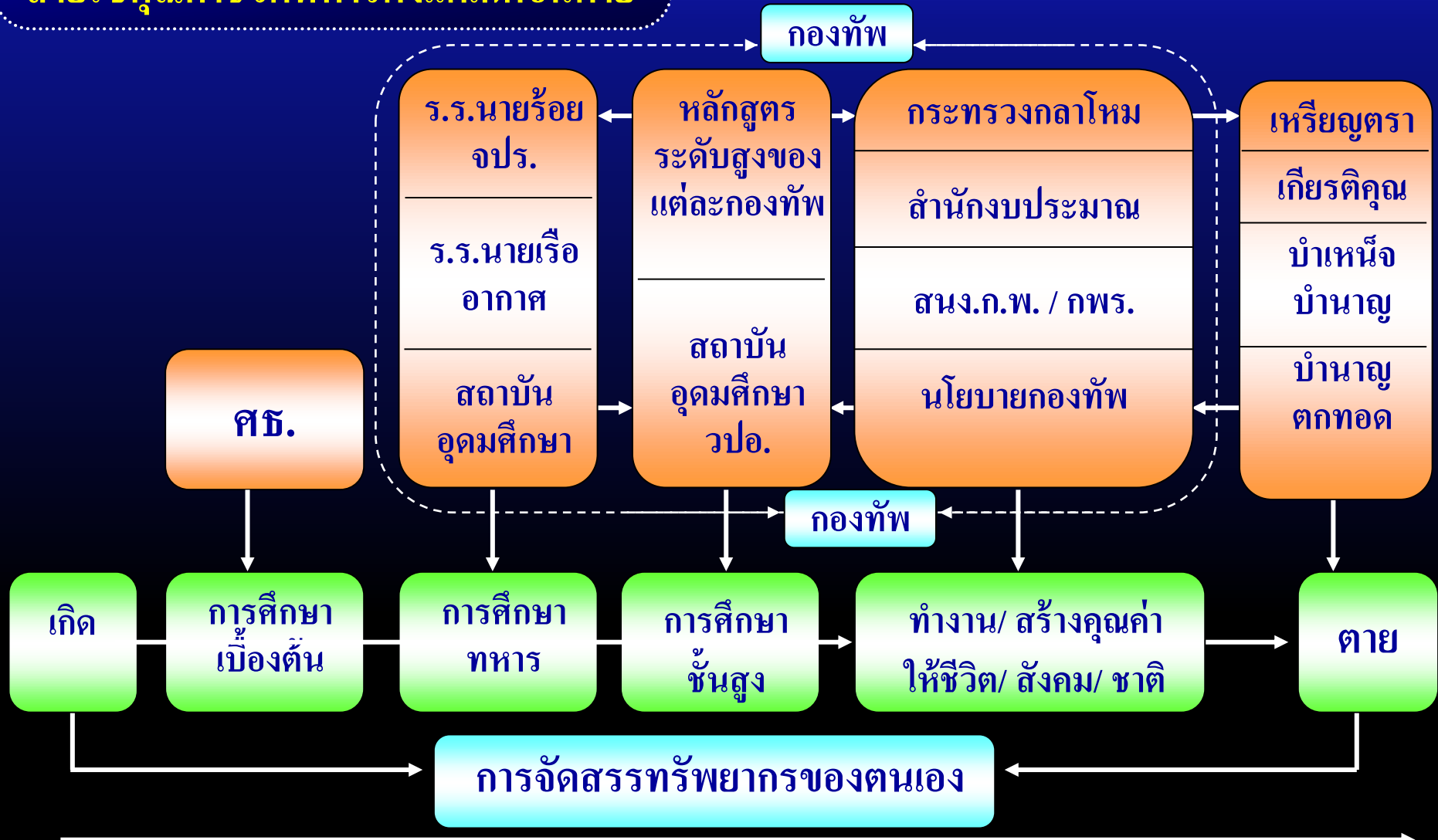
# 19. สายสัมพันธ์เชิงยุทธศาสตร์

## สายสัมพันธ์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Relationship)





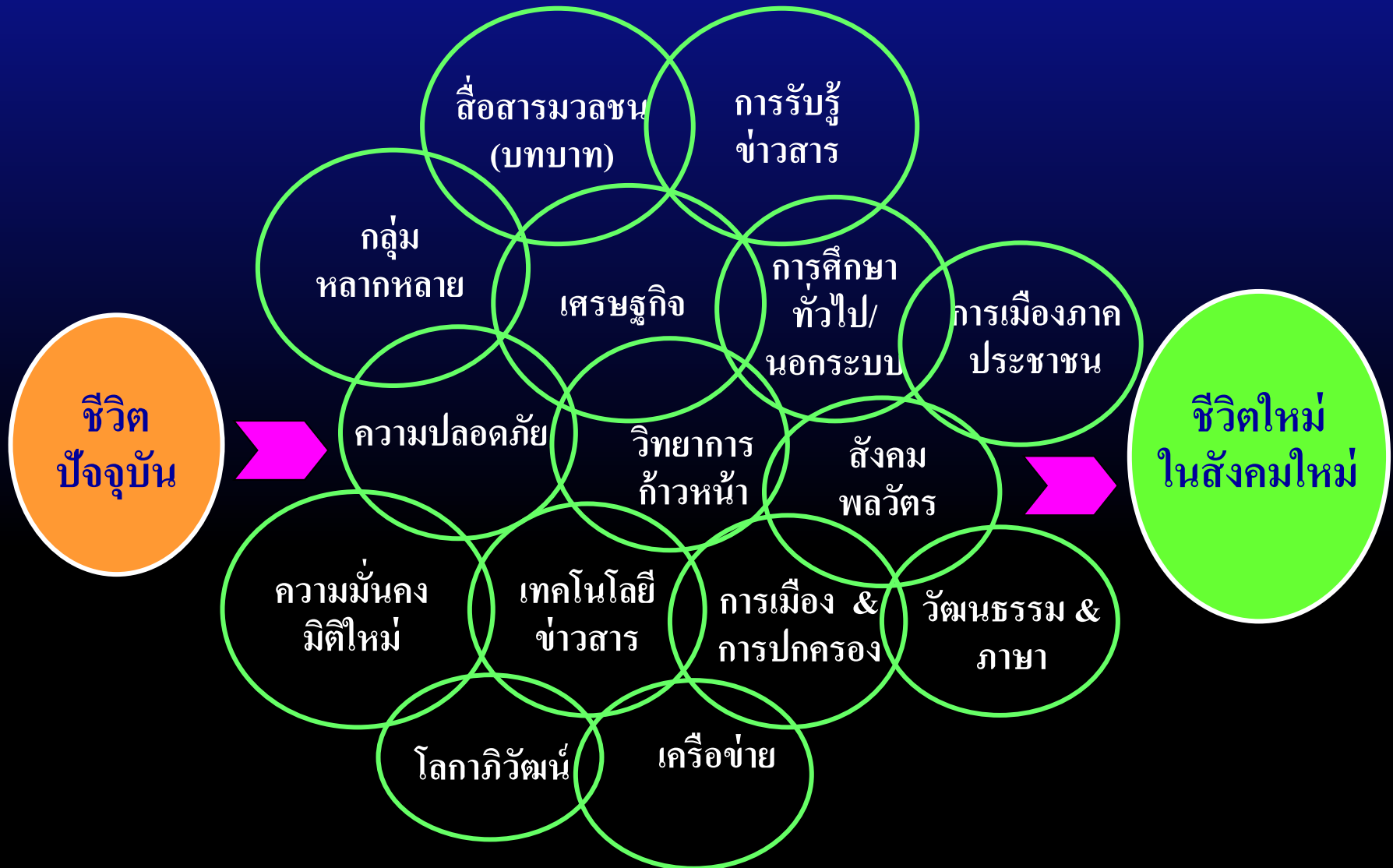
# สายโซ่คุณค่าชีวิตทหารตั้งแต่เกิดจนตาย



รัฐบาล/ กอ.รมน. / สบช. / ศรภ./ สถาบันทางสังคม/ ประชาชน



## สายโซ่คุณค่าแบบจำลองชีวิตอุปทานของ E-Society





## 20. นิเวศวิทยากับการจัดสรรทรัพยากรและเครื่องมือทางยุทธศาสตร์ (Ecology & Strategic Means Allocation)

### Ecology : Meaning

**Ecology** : สาขาวิชาแขนงหนึ่งของชีววิทยาที่วิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งมีชีวิตกับสิ่งแวดล้อม บางครั้งเรียกว่า “bionomics”

(The Macquarie Dictionary, 1991)

: แขนงวิชาหนึ่งของชีววิทยาที่วิเคราะห์เกี่ยวกับสิ่งมีชีวิต นิัยความเคยชิน วิธีชีวิต และความสัมพันธ์ของสิ่งมีชีวิตเหล่านี้ที่มีต่อสิ่งแวดล้อมในธรรมชาติ

(The Concise Oxford Dictionary, 2000)







## 20. นิเวศวิทยากับการจัดสรรทรัพยากรและเครื่องมือทางยุทธศาสตร์ (ต่อ) (Ecology & Strategic Means Allocation)

นิเวศวิทยากับการจัดสรรทรัพยากรและเครื่องมือทางยุทธศาสตร์ (Ecology & Strategic Means Allocation) เป็น แนวคิดเชิงนวัตกรรม เพื่อให้ นักยุทธศาสตร์ทั้งหลายได้มีจิตสำนึกและให้ความสำคัญต่อการจัดสรร ทรัพยากรทางการบริหารใดๆ เพื่อบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ โดยไม่มี ขั้นตอนการจัดสรรทรัพยากรใดที่มีส่วนทำลาย ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึง เป็นที่มาของสไลด์กว่า 28 หน้าที่ ณ วันนี้ นักยุทธศาสตร์ทั้งหลายอาจคิดว่า ไม่ จำเป็นต้องรู้ แต่เชื่อเถอะ นักยุทธศาสตร์อย่างท่านทั้งหลายเท่านั้น ที่จะจัดสรร ทรัพยากรทางการบริหารใดๆ โดยบรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ควบคู่กับการ รักษาสิ่งแวดล้อม และธรรมชาติไว้ได้

อัจฉราพรรณ จรัสวัฒน์



## Environmental Crisis

↳ แนวทาง/ วิธีการ ที่จะหลุดพ้น

↳ การเปลี่ยนแปลงวิธีคิด วิธีการมองโลกแบบใหม่ เรียกว่า

**“ecophilosophy”** และเกิดแนวคิดเรื่องจริยธรรมเพื่อดูแล/ ลดปัญหา

เรียกว่า **“environmental ethics”** ในการบริหาร/ จัดสรรทรัพยากร

**Government Policy** ⇒ **Public Policy**

↓  
**“Ecophilosophy Resource Allocation”**



## 21. แนวความคิดเรื่อง “Limits to growth”



⇒ การใช้ทรัพยากรที่สำคัญ

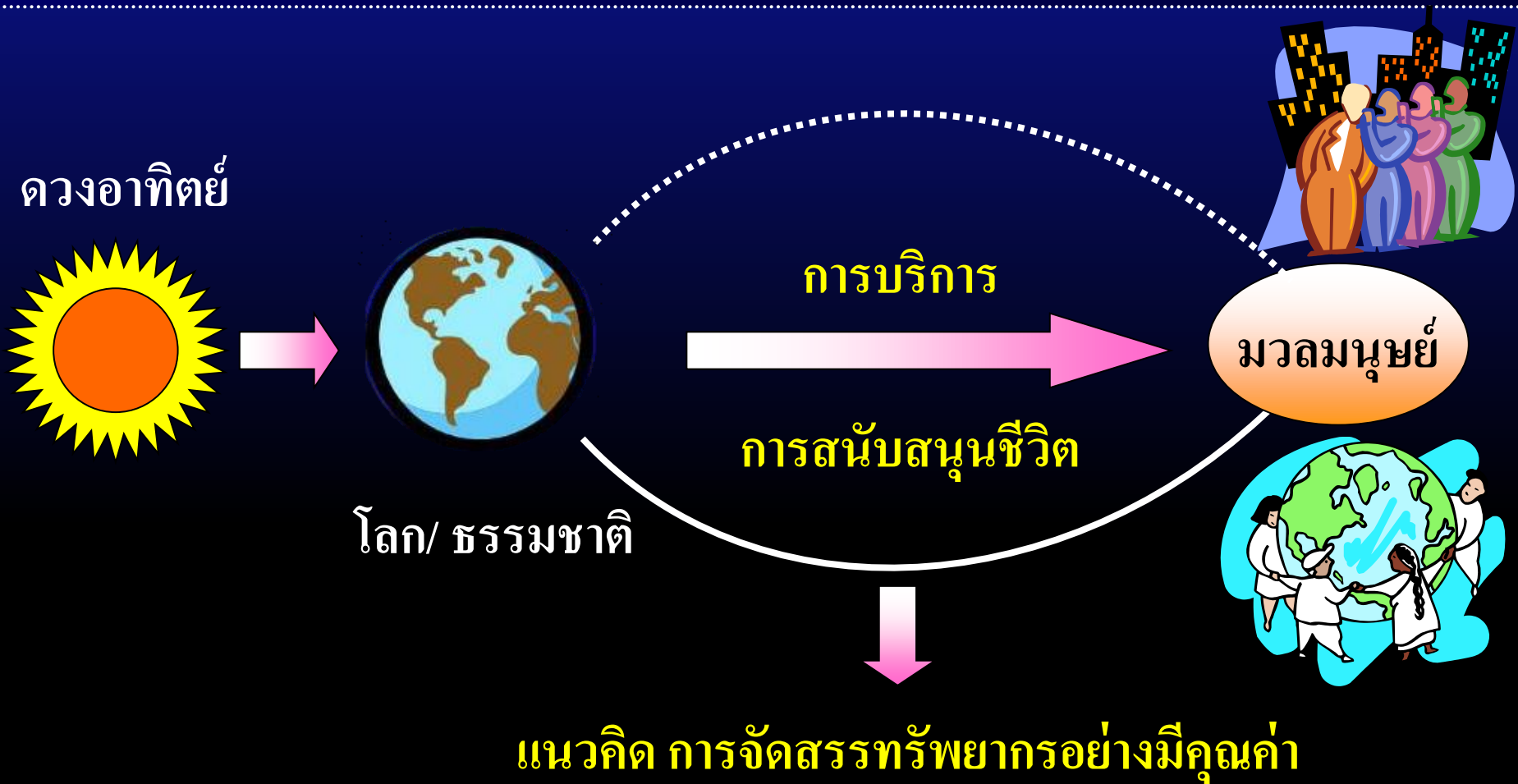
⇒ วิกฤตการณ์สิ่งแวดล้อม

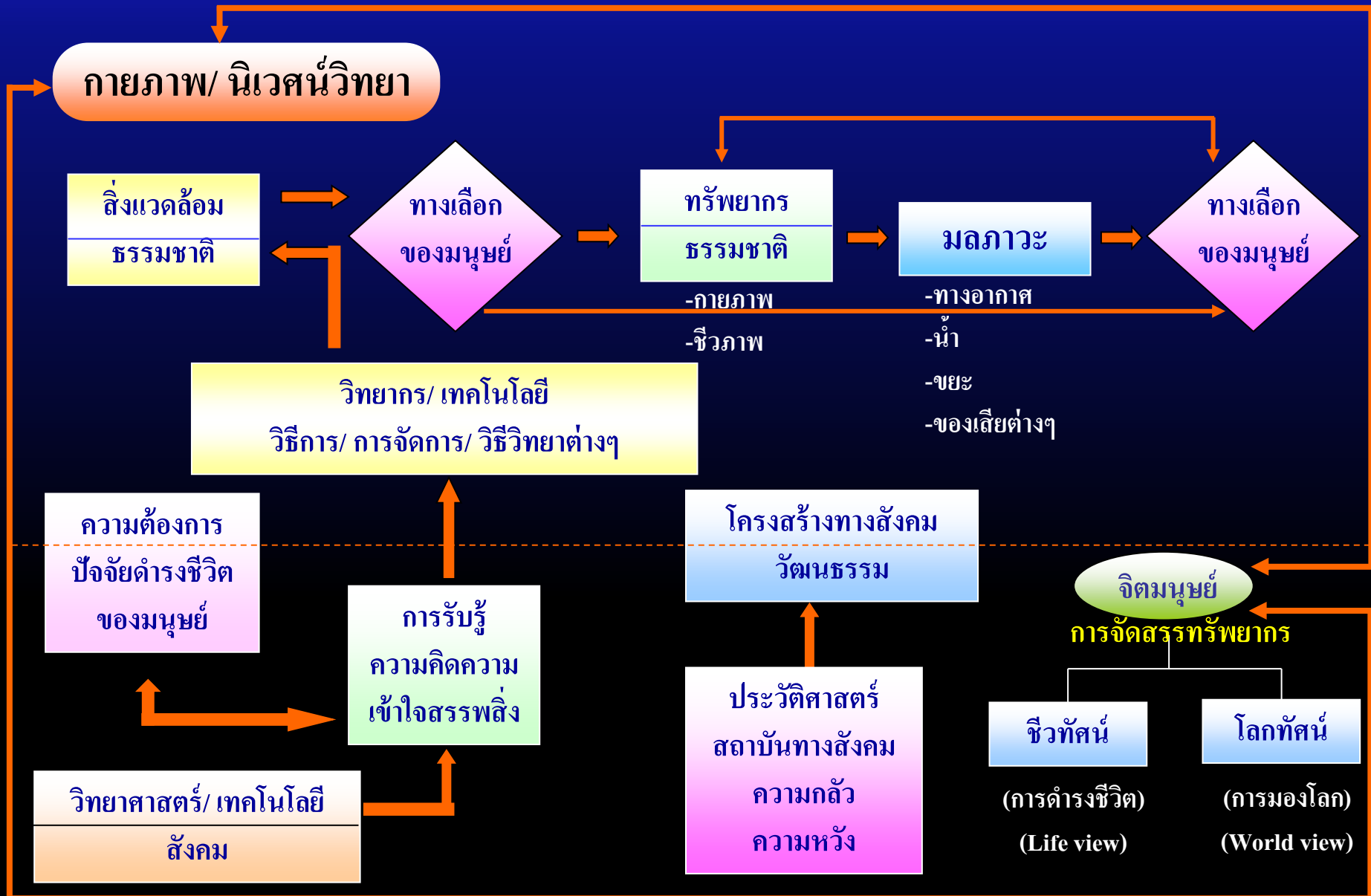
⇒ การสร้างสังคมยั่งยืน

การบริหาร & การจัดการ  
การจัดสรรทรัพยากร



# “Life – Support Model”







## 21. Ecophilosophy Resource Allocation Conceptual

### ↪ Limits of Growth in Strategic Allocation

#### (1) National Resource

.....

.....

#### (2) Environmental Crisis

.....

.....

#### (3) Environment Sustainability (Sustainable development)

.....

.....



## World Bank

### The City of Asia → Big Four Problems

#### Air Pollution

.....

.....

#### Water Pollution

.....

.....

#### Pollution & Sinks Management

.....

.....

#### Land, Soil Quality

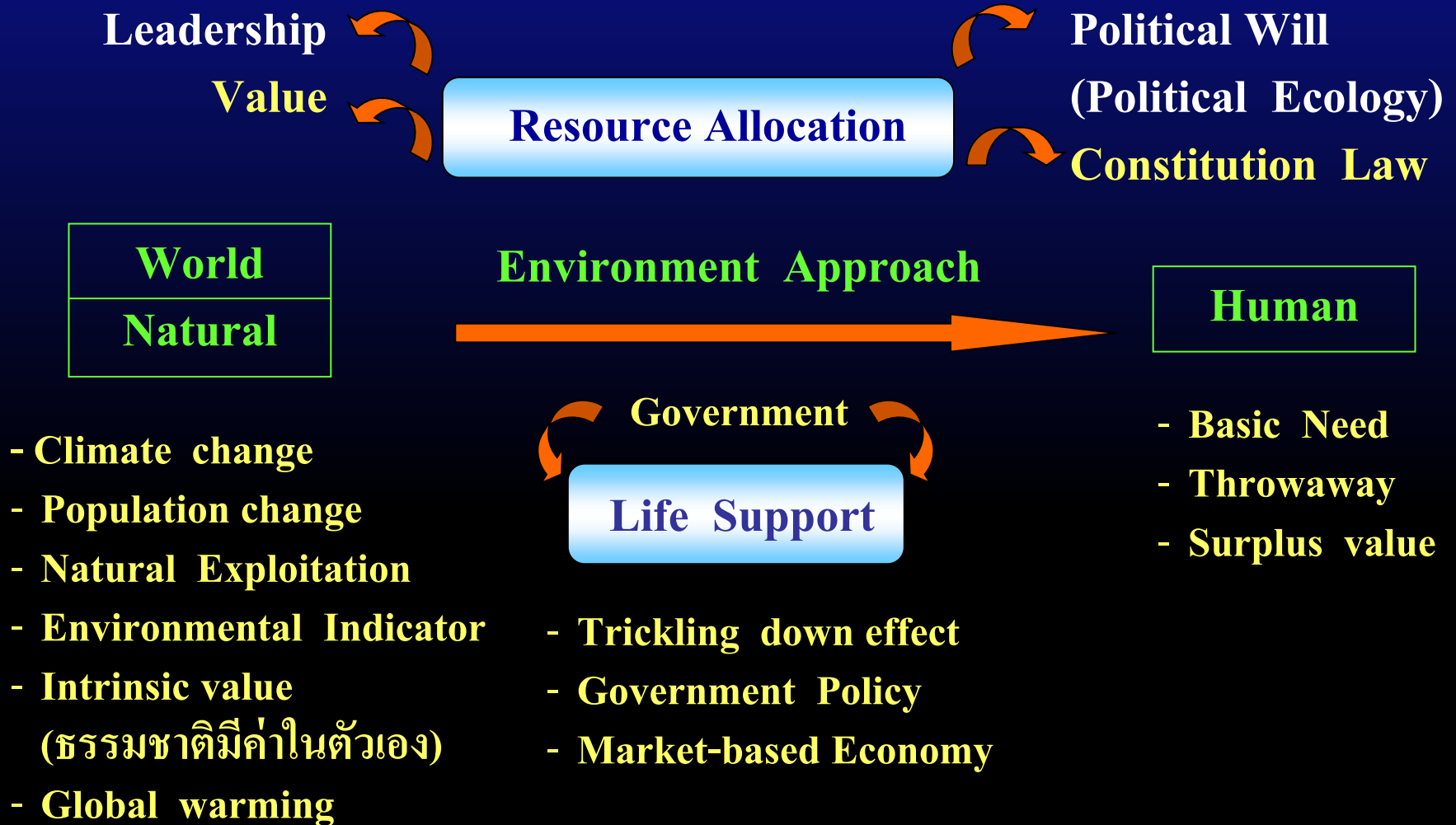
.....

.....





## 22. Life – Support Model







## Government Policy ⇨ Public Service



- Green Parties
- Environment friendly products

⇨ green consumer, green marketing

- Tax System

⇨ carbon tax, energy tax etc.

- Polluter – pays principle (PPP)



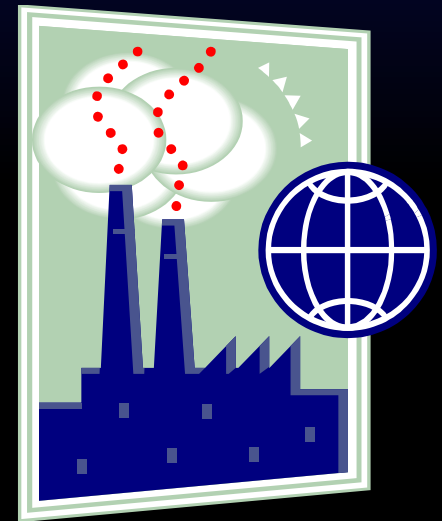


## 23. Science & Technology

- Spaceship – earth worldviews for life-support system
- Innovation \*
- Throwaway worldview
- Science (for resource productivity)\*
- Technology
- Bio-diversity

**Environment Revolution**

**Strategy for Sustainable Living\***





## 24. Human Spiritual

### 1. bio-centric (eco-centric world view)

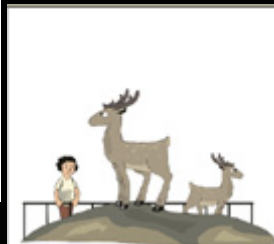
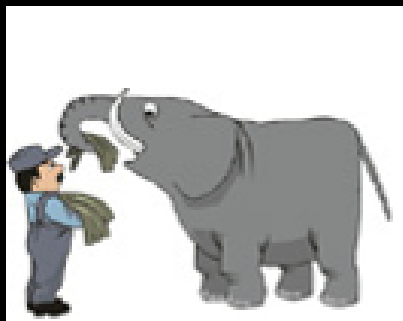
(anthropocentric worldview)



Focus in Human life & Animal life



Rights (สิทธิ “สรรพสัตว์”)





## 24. Human Spiritual (ต่อ)

### 2. ecological diversity



landscape



Biological capital (ทุนทางชีวภาพ)





## 24. Human Spiritual (ต่อ)

### 2. ecological diversity

#### (1) The Species Approach

- ↪ Gene bank
- ↪ National Wildlife Refuge System

#### (2) Wildlife Management Approach

- ↪ Control & Manage for Wildlife

#### (3) Ecosystem Approach

- ↪ network
- ↪ protected area
  - core area
  - buffer area
  - transition area





## 24. Human Spiritual (ต่อ)

### 2. ecological diversity (ต่อ)



#### Conservation Strategic Planning

(economics of bio-diversity)

(The Species)

(Wildlife)

(Ecosystem)





## 25. Human Alternative



**Ecological economics**



**Green economics (system viewpoint)**

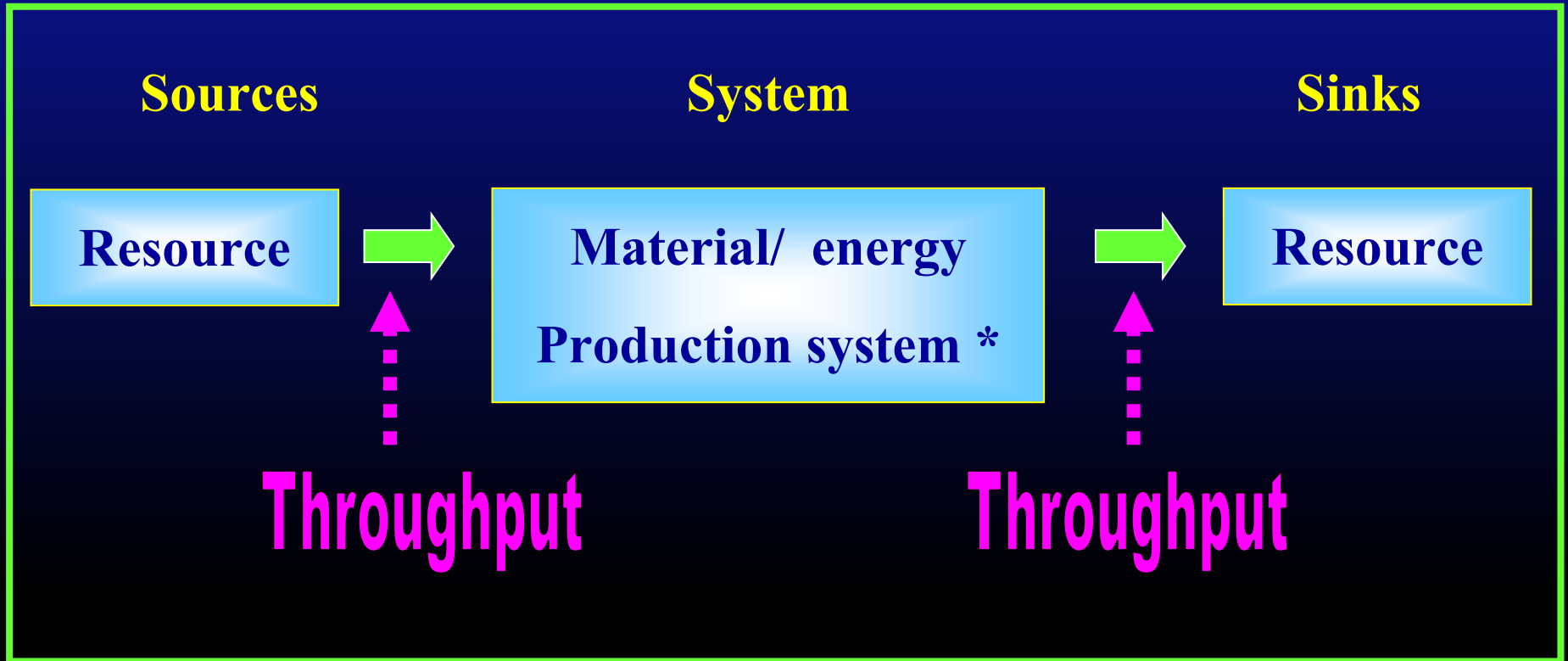


**Recycling**



**Throughput**





ที่มา : Meadows, et. al, The Limit to Growth, 1972.





# Ecology of the Resource Allocation

## 1. anthropocentric worldview & ecological diversity



### ↳ Resource Allocation





# Global Ecosystem

พลังงานแสงอาทิตย์



แหล่งกำเนิด  
ทรัพยากรธรรมชาติ



พลังงานคุณภาพสูง



พลังงานคุณภาพต่ำ



สสาร  
วัตถุดิบ

ระบบสังคม-เศรษฐกิจ  
ระบบการเมือง  
(นโยบาย/ การบริการสาธารณะ  
ด้านทรัพยากรธรรมชาติ)

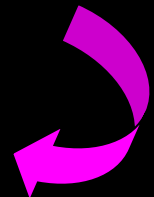
ผลลัพธ์  
ของเสียที่คงค้าง

การจัดสรรทรัพยากร  
เชิงนิเวศน์วิทยา



มลภาวะ  
ของเสีย (ขยะ)

การสูญเสียความร้อน  
(ภาวะโลกร้อน)





## Ecology of the Resource Allocation (ต่อ)

### 2. Ecologically Basic Principle for Resource Allocation ⇒ ⑤

**Environment  
indicator  
for  
Resource  
Allocation**

- 
- (1) Sustainability Principle
  - (2) Full-Cost Principle
  - (3) Cost- Effectiveness Principle
  - (4) Property Rights Principle
  - (5) Limit of Techno centrisism





## 26. Limit of Techno centrism

1. progress (non development)
2. rationality (goal attainment)
3. managerial efficiency (Low Cost)
4. Control (by human)





# Transnational ecology for Resource Allocation



## World Phenomena

↪ recycle

↪ environmental code (1995)

(Green round of Gatt (1994-1995))

↪ green tax, Polluter Pays Principle.

↪ green economics





# 27. Sustainable Earth Economy for Resource Allocation



**(matter-recycling economy)**

➤ **Recycle Station**

➤ **Recycle Service**

➤ **Reuse**





## 28. โลกทัศน์ (Worldview) ที่เหมาะสมสำหรับการจัดสรรทรัพยากรทางการบริหาร

โลกทัศน์เดิม	โลกทัศน์ทางเลือก (ใหม่)
<p><b>1. คุณค่าของธรรมชาติ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ธรรมชาติมีไว้เป็นวัตถุประสงค์ของการผลิต</li> <li>- มนุษย์สามารถควบคุมธรรมชาติ</li> <li>- ความเจริญทางเศรษฐกิจ/ ตลาดสำคัญกว่าสิ่งแวดล้อม/ ธรรมชาติ</li> </ul>	<p><b>1. คุณค่าของธรรมชาติ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รักธรรมชาติ</li> <li>- คนคู่ธรรมชาติเป็นหนึ่งเดียว</li> <li>- คุ้มครองธรรมชาติ/ สิ่งแวดล้อม</li> <li>- ให้ความสำคัญกับรักษาสิ่งแวดล้อม-ธรรมชาติ มากกว่าความเจริญทางเศรษฐกิจ/ สังคม</li> </ul>



## 28. โลกทัศน์ (Worldview) ที่เหมาะสมสำหรับการจัดสรรทรัพยากรทางการบริหาร

โลกทัศน์เดิม	โลกทัศน์ทางเลือก (ใหม่)
<p><b>2. ความรักต่อโลก-มนุษย์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ธรรมชาติ-สัตว์มีไว้ตอบสนอง</li> <li>- ไม่สนใจเพื่อนมนุษย์ (ที่ไม่ใช่พวกตนเอง)</li> <li>- ห่วงใยเฉพาะมนุษย์รุ่นปัจจุบัน</li> </ul>	<p><b>2. ความรักต่อโลก-มนุษย์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รักโลก-ธรรมชาติ-จักรวาล</li> <li>- รักสรรพสัตว์ทั้งหลาย</li> <li>- รักเพื่อนมนุษย์</li> <li>- เห็นแก่นาคตคนรุ่นลูกหลาน</li> </ul>





## 28. โลกทัศน์ (Worldview) ที่เหมาะสมสำหรับการจัดสรรทรัพยากรทางการบริหาร

โลกทัศน์เดิม	โลกทัศน์ทางเลือก (ใหม่)
<p><b>3. การวางแผนสู่ออนาคต</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- วิทยาศาสตร์-เทคโนโลยี-นวัตกรรมมีประโยชน์ต่อมนุษย์</li><li>- พัฒนาพลังนิวเคลียร์ไม่หยุดยั้ง</li><li>- ใช้ Hard Technology</li><li>- ไม่ควบคุม แต่ใช้กลไกตลาด</li></ul>	<p><b>3. การวางแผนสู่ออนาคต</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- เลือกใช้วิทยาศาสตร์-เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เหมาะสมต่อมนุษย์-สัตว์</li><li>- หยุดพลังนิวเคลียร์</li><li>- พัฒนา Soft Technology</li><li>- รัฐบาลควบคุม/ดูแล/คุ้มครองด้านสิ่งแวดล้อม</li></ul>



## 28. โลกทัศน์ (Worldview) ที่เหมาะสมสำหรับการจัดสรรทรัพยากรทางการบริหาร

โลกทัศน์เดิม	โลกทัศน์ทางเลือก (ใหม่)
<p><b>4. ข้อจำกัดความเจริญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ไม่คำนึงถึงความขาดแคลนทางทรัพยากรธรรมชาติ</li><li>- การเพิ่มประชากรไม่มีปัญหาแก้ไขได้</li><li>- เน้นการผลิตและสนับสนุนการบริโภค</li></ul>	<p><b>4. ข้อจำกัดความเจริญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ทรัพยากรธรรมชาติขาดแคลน</li><li>- ประชากรขยายตัว/ โครงสร้างประชากรเปลี่ยนแปลง</li><li>- เน้นเรื่องการอนุรักษ์ธรรมชาติ &amp; สิ่งแวดล้อม</li></ul>



## 28. โลกทัศน์ (Worldview) ที่เหมาะสมสำหรับการจัดสรรทรัพยากรทางการบริหาร

โลกทัศน์เดิม	โลกทัศน์ทางเลือก (ใหม่)
<p><b>5. สังคมนาคต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มนุษย์ไม่เคยทำลายธรรมชาติ</li> <li>- ยอมรับระบบชนชั้น</li> <li>- เน้นกลไกตลาด</li> <li>- เน้นการแข่งขัน</li> <li>- วัตถุนิยม</li> <li>- วิถีชีวิตฟุ่มเฟือย/ ไม่คุ้มค่า</li> <li>- ทำงานตอบสนองความต้องการทางเศรษฐกิจ</li> </ul>	<p><b>5. สังคมนาคต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มนุษย์ต้องเลิกทำลายธรรมชาติ/ สิ่งแวดล้อม</li> <li>- เปิดกว้างทุกชนชั้น</li> <li>- เน้นการบริการสาธารณะ โดยรัฐ</li> <li>- สร้างความร่วมมือ</li> <li>- ไม่เน้นวัตถุนิยม</li> <li>- วิถีชีวิตเรียบง่าย เคารพธรรมชาติ</li> <li>- ทำงานตอบสนองความพึงพอใจต่องานและผลงานของตน</li> </ul>



## 28. โลกทัศน์ (Worldview) ที่เหมาะสมสำหรับการจัดสรรทรัพยากรทางการบริหาร

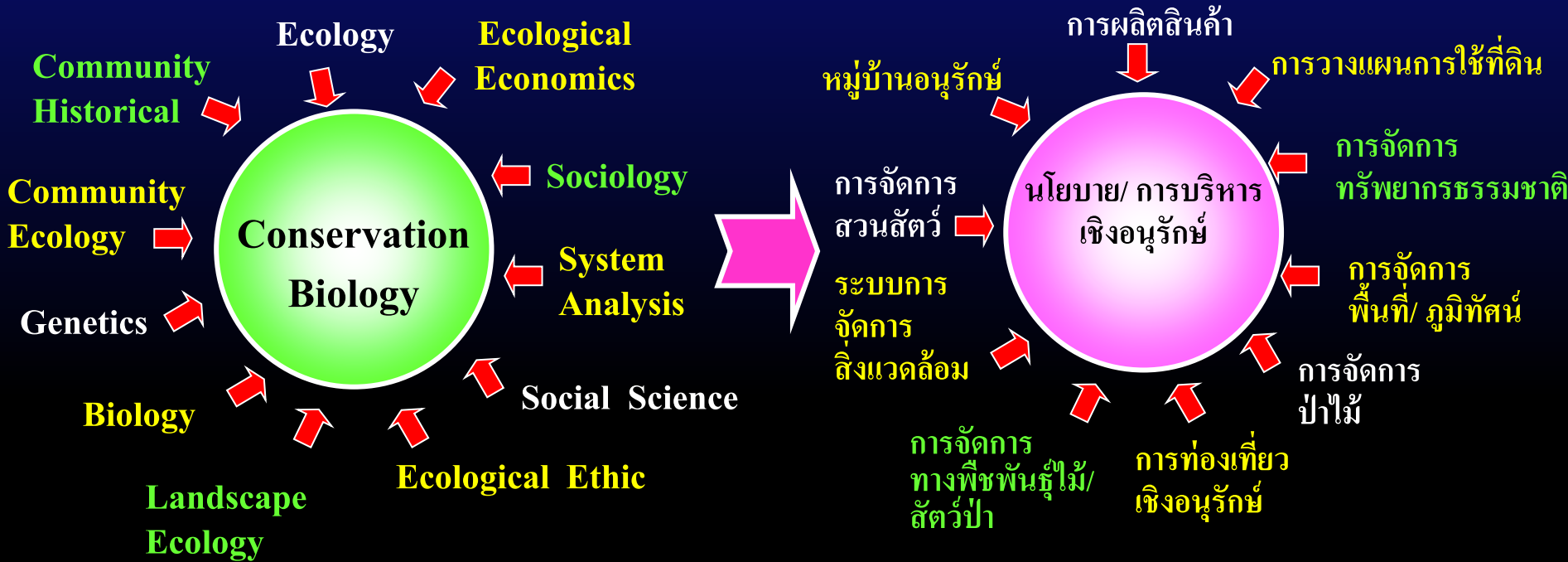
โลกทัศน์เดิม	โลกทัศน์ทางเลือก (ใหม่)
<p><b>6. วิธีการเมืองในอนาคต</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ระบบผู้เชี่ยวชาญ (ประสบการณ์สูง)</li><li>- การเมืองคือธุรกิจ</li><li>- วิธีการเมืองแบบเก่าๆ</li> <li>- ใช้กลไกตลาด</li></ul>	<p><b>6. วิธีการเมืองในอนาคต</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- คิดร่วมกันและมีส่วนร่วม</li> <li>- การเมืองคือเรื่องสิ่งแวดล้อม</li><li>- วิธีการเมืองมีความหลากหลาย เน้นความจริงและการปฏิบัติ</li><li>- วางแผนโดยวิเคราะห์อนาคต</li></ul>



# การจัดการเพื่ออนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพกับยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากร



## Conservation Biology (Interdisciplinary for Biology)





## 29. การบริหารการการจัดสรรทรัพยากรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

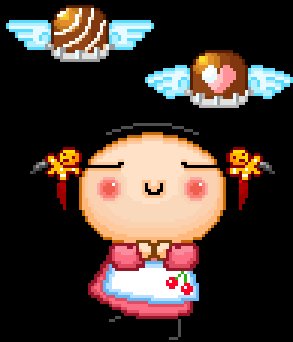


### นักนิเวศวิทยาการเมือง (Political ecologist)

#### แนวคิด



- 1) มนุษย์คือผู้ทำลายธรรมชาติ ควบคุม มนุษย์คือผู้มีศักยภาพในการสร้างสรรค์เพื่อรักษาธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2) การคุ้มครองและการอนุรักษ์ธรรมชาติ คือ การพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 3) การเปลี่ยนแปลงระบบสังคม-เศรษฐกิจ
  - ความหลากหลายทางวัฒนธรรม (ตามภูมิปัญญาท้องถิ่น)
  - การมีส่วนร่วม การบริการสาธารณะต่างๆ ยึดหลักชุมชนท้องถิ่นมีสิทธิจัดการทรัพยากรของตนเอง
  - ความยุติธรรมทางสังคม ความมั่นคงของการดำรงชีวิต ต้องครอบคลุม ผู้ด้อยโอกาส ในสังคมและ คนรุ่นหลัง





# 30. ความหมายของการจัดสรรทรัพยากรทางการบริหารเพื่อบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์



- องค์ประกอบของการบริหาร (คน/ วัสดุ/ อุปกรณ์/ งบประมาณ)
- ผู้รับบริการทางตรง/ ทางอ้อม
- ผู้มีส่วนได้รับประโยชน์ (Stakeholder)
- ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง
- องค์ความรู้/ ทักษะ
- วิทยาการ/ เทคโนโลยี

- ประเภทของทรัพยากร (ทรัพยากรมนุษย์/ งบประมาณ/ ครุภัณฑ์/ วัสดุ/ เครื่องใช้/ ความรู้ต่างๆ/ ทักษะ)
- รูปแบบ/ ข้อจำกัดของทรัพยากรทางการบริหาร (ทฤษฎี/ ละมุนภัณฑ์ หรือ Software ฯ)
- กลไก/ กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรทรัพยากร
- การจัดสรรทรัพยากรตามแนวคิด Logistics และ Supply Chain
- การจัดสรรทรัพยากรโดยให้ความสำคัญกับหลักนิเวศน์วิทยา

- เกณฑ์ & ตัวชี้วัดประสิทธิภาพยุทธศาสตร์ทั้งองค์กรและรายยุทธศาสตร์
- รูปแบบของประสิทธิภาพของยุทธศาสตร์ที่สะท้อนภาพการจัดสรรทรัพยากร
- ลักษณะ/ ประเภทของทรัพยากรที่สะท้อนภาพความสอดคล้องและการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์

การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของประเภท-ลักษณะทรัพยากรทางการบริหารในฐานะเครื่องมือเชิงยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุเป้าหมายรายยุทธศาสตร์และองค์กรรวม