

**“โครงสร้าง และการกำหนดเป้าหมาย
ทางยุทธศาสตร์”**

โดย

พลเรือเอก อมรเทพ ณ บางช้าง

16 กุมภาพันธ์ 2564

ยุทธศาสตร์ชาติ



นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ



นโยบายการป้องกันประเทศ



วัตถุประสงค์ทางทหาร

ยุทธศาสตร์ทหาร

สภาวะแวดล้อม

งบประมาณ

กำลังรบ

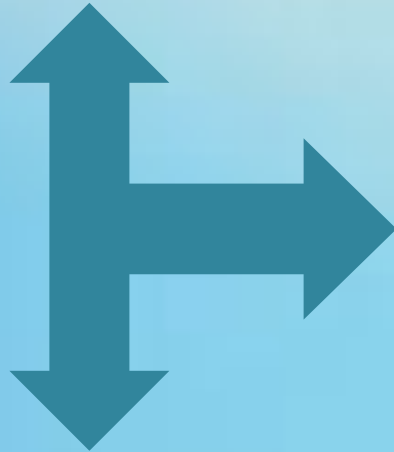


ปัจจัยในการกำหนดยุทธศาสตร์

- ❖ การเมือง
- ❖ เศรษฐกิจ
- ❖ สังคม
- ❖ การทหาร
- ❖ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ❖ พลังงาน
- ❖ สิ่งแวดล้อม

การตรวจสอบสภาวะแวดล้อม

อดีต



แนวโน้มในอนาคต

ปัจจุบัน

ปัญหาในการตรวจสอบสถานะแวดล้อม

- ❖ ใช้ข้อมูลไม่ทันสมัย
- ❖ ไม่ตกแดงกันอย่างจริงจังในแต่ละสาขา
- ❖ รายละเอียดไม่สอดคล้องกับระดับของขั้นตอน
- ❖ ตรวจสอบสถานะแวดล้อมแล้วไม่นำมาใช้ประกอบ

ปัญหาในการกำหนดวัตถุประสงค์

- ☆ ความไม่ชัดเจน
- ☆ ความไม่เฉพาะเจาะจง
- ☆ นำไปปฏิบัติไม่ได้
- ☆ ไม่สัมพันธ์กับเวลา
- ☆ ไม่มีการวัดผล

ตัวอย่างของความไม่ชัดเจน

“ พัฒนาโครงสร้างกำลังรบให้ **สมดุล** ”

“ พัฒนากำลังพลให้มี **ประสิทธิภาพ** ”

“ ดำเนินการให้มี **ความพร้อมรบ** ”

“ ร่วมมือกับ **มิตรประเทศ** ”

“ จัดหาอาวุธที่ **ทันสมัย** ”

นโยบาย

☹️ **บน ลง ล่าง (Top down)**

☹️ **ล่าง ขึ้น บน (Bottom up)**

ปัจจัยอื่น ๆ ที่สำคัญ

- ❖ นโยบายรัฐบาล
- ❖ นโยบายต่างประเทศ
- ❖ มิตรประเทศ
- ❖ มหาอำนาจ
- ❖ พื้นที่ปฏิบัติการ (ภาพกว้าง)
- ❖ ภัยคุกคาม

จุดสำคัญที่ควรคำนึงถึง

ชาติ

- กำหนดวัตถุประสงค์ระดับชาติให้เฉพาะเจาะจง
- กำหนดนโยบาย / ยุทธศาสตร์ชาติที่ให้ทิศทางชัดเจน

ทหาร

- กำหนดวัตถุประสงค์ทางทหารให้ :
 - เฉพาะเจาะจง
 - สอดคล้องกับเวลา
 - ทำได้จริง
 - วัดผลได้
- กำหนดยุทธศาสตร์ทหารให้ :
 - เห็นทิศทางที่ไม่ต้องตีความ
 - ทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางทหารได้
 - อยู่ในวิสัยที่จะพัฒนากำลังรบได้

ความมั่งคั่ง



เศรษฐกิจมั่นคง



เศรษฐกิจมีเสถียรภาพ



สร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ



ดำเนินมาตรการสร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ



อะไรก็ได้ ถูกต้องหมด ???????

ความมั่นคง



เป็นศูนย์กลางอาหารในอาเซียน



เป็นผู้นำในการส่งออกข้าว



ขยายตลาดข้าว เพิ่มผลิตภาพ



เร่งวิจัยพันธุ์ข้าวใหม่ แสวงหาตลาดใหม่



กต.

พณ.

ศธ.

กษ.

กห.

คำถาม

