

## ประวัติ ประสบการณ์ และผลงาน



นางนุชาธร สาอุดม

ตำแหน่งปัจจุบัน : ผู้เชี่ยวชาญด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ กองยุทธศาสตร์และแผนงาน

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี : เศรษฐศาสตร์บัณฑิต สาขา เศรษฐศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาโท : วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประกาศนียบัตร : หลักสูตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง (สถาบันพระปกเกล้า)

### ประวัติการทำงาน

บริษัทเอกชน ปี พ.ศ. ๒๕๓๐ - ๒๕๓๕

รับราชการ : ปีพ.ศ.๒๕๓๕ กองแผนงาน กรมโยธาธิการ กระทรวงมหาดไทย

: ปี พ.ศ.๒๕๔๖ โอนย้ายจากกรมโยธาธิการและผังเมือง กระทรวงมหาดไทย มาสังกัด สำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ถึง ปัจจุบัน

### การอบรมและศึกษาดูงานที่สำคัญ

๑. ทุนรัฐบาลประเทศญี่ปุ่น (JICA) หลักสูตร Workshop for Enhancement of the Government Capacity on Water Environment in Asia Countries
๒. ศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมและระบบบำบัดน้ำเสีย ณ ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี (สำนักงานความร่วมมือระหว่างประเทศของเยอรมัน (German Cooperation: GIZ)) (พ.ศ.๒๕๕๓)
๓. ศึกษาดูงาน โครงการพัฒนานโยบายและการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ณ ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี(สำนักงานความร่วมมือระหว่างประเทศของเยอรมัน(German Cooperation: GIZ)) (พ.ศ.๒๕๕๖)
๔. ศึกษาดูงาน ณ ประเทศอินโดนีเซีย ภายใต้หลักสูตรการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการกระทรวงการต่างประเทศ)
๕. The Intensive English Course (จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
๖. หลักสูตรผู้บริหารระดับกลาง (นบค.) สำนักงาน ก.พ.
๗. การบริหารนวัตกรรมเชิงกลยุทธ์ (Strategic Innovation)สำนักงาน ก.พ.ร.

### ประสบการณ์

๑. คณะทำงานด้านงบประมาณ พิจารณา การบริหารจัดการ และประชาสัมพันธ์เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการประชุม

สหประชาชาติว่าด้วยการพัฒนาที่ยั่งยืน ค.ศ. ๒๐๑๒ ของกระทรวงฯ และเข้าร่วมประชุมสหประชาชาติว่าด้วยการพัฒนาที่ยั่งยืน ค.ศ. ๒๐๑๒ (Rio+๒๐) ณ นครริโอเดอจาเนโร ประเทศบราซิล

๒. ผู้ร่วมวิจัยแผนยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรน้ำของกรมทรัพยากรน้ำ ปี พ.ศ.๒๕๕๘(สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ : วช.)

๓. ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการส่วนพัฒนายุทธศาสตร์ และผู้อำนวยการส่วนงบประมาณ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงฯ

๔. ช่วยปฏิบัติราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.ทส.)

๕. ช่วยปฏิบัติราชการประจำหน้าห้องปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### คณะกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงานและอื่นๆ

๑. คณะทำงานโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการอำนวยการบูรณาการยุทธศาสตร์ประเทศ(Country Strategy) ของ ทส.

๓. คณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร พ.ศ.๒๕๖๕-๒๕๖๘

๔. คณะกรรมการกำกับโครงการสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพระดับท้องถิ่น

๕. คณะกรรมการตรวจการจ้างโครงการอันดามันฟ้าใสใจสิ่งแวดล้อม ในพื้นที่และประสบภัยพิบัติ ๖ จังหวัดภาคใต้

๖. ผู้แทนกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาโลจิสติกส์ของประเทศ ไทย

๗. คณะกรรมการกำกับการศึกษาโครงการประเมินผลการดำเนินงานในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ของกรมป่าไม้

๘. คณะกรรมการอำนวยการสำรวจความพึงพอใจตามภารกิจของกรมป่าไม้

๙. ผู้แทนสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ประเทศ ด้านความมั่นคงทางพลังงานและพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๑๐.เป็นผู้รับผิดชอบโครงการระบบติดตามและประเมินผลโครงการ ((e-Project Tracking System) ของกระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ฯลฯ

#### วิทยากรบรรยาย

๑. วิทยากรบรรยายเรื่องระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System) ให้กับหน่วยงานในสังกัด ทส. และ หน่วยงาน ภายนอกเช่น สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย(ปภ.) กระทรวงมหาดไทยสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม(สสว./SME) กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นต้น

๒. วิทยากรเผยแพร่ความรู้ด้านการบริหาร และการจัดทำแผนงาน/โครงการ การบริหารเชิงยุทธศาสตร์ การบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์การบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ การบริหารงบประมาณ และการบริหารแบบบูรณาการ ให้กับหน่วยงานในสังกัด ทส.

๓. วิทยากรบรรยายหัวข้อ Green Economy สำนักงานความร่วมมือระหว่างประเทศของเยอรมัน (German Cooperation: GIZ)

๔. วิทยากรบรรยายหัวข้อ “นโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาของ ทส.” ประจำหลักสูตรพัฒนานักบริหารด้านทรัพยากรธรรมชาติ และ

สิ่งแวดลอม จำนวน ๓ รุ่น (รุ่นที่ ๑-๓)

๕. วิทยากรบรรยายหัวข้อ “นโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาของ ทส.” ประจำหลักสูตรนักบริหารระดับกลางของ ทส. จำนวน ๖ รุ่น

๖. วิทยากรบรรยายหัวข้อ “ทิศทางและกลยุทธ์หลักการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักของ ทส. และนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ของกระทรวง ประจำปีหลักสูตรข้าราชการที่ดีของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดลอม จำนวน ๑๐ รุ่น

๗. วิทยากรบรรยายหลักสูตรนักจัดการพื้นที่อนุรักษ์ระดับชำนาญการ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช

๘. หลักสูตร นักยุทธศาสตร์ รุ่นที่ ๑๓ (วิชา ศส. ๑๒๐๖) : การตรวจสถานะแวดลอมด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดลอม

## ผลงานสำคัญ

### ด้านการจัดทำนโยบายและแผนยุทธศาสตร์



(๑) จัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๑ – ๒๕๕๔ ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (รัฐบาลนายสมัคร สุนทรเวช)

(๒) จัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๒ – ๒๕๕๔ ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (รัฐบาลนายสมชาย วงศ์สวัสดิ์)

(๓) จัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๒ – ๒๕๕๔ ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (รัฐบาลนายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ)

(๔) จัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๘ ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (รัฐบาลนางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร)

- (๕) จัดทำแผนปฏิบัติการราชการ ๔ ปี ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และแผนปฏิบัติการ ๔ ปี ของกลุ่มภารกิจ ๓ กลุ่มภารกิจในสังกัด (พ.ศ. ๒๕๕๑-๒๕๕๔) รัฐบาลนายสมัคร สุนทรเวช
- (๖) จัดทำแผนปฏิบัติการราชการ ๔ ปี ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และแผนปฏิบัติการ ๔ ปี ของกลุ่มภารกิจ ๓ กลุ่มภารกิจในสังกัด (พ.ศ. ๒๕๕๒ - ๒๕๕๔) รัฐบาลนายสมชาย วงศ์สวัสดิ์
- (๗) จัดทำแผนปฏิบัติการราชการ ๔ ปี ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ แผนปฏิบัติการ ๔ ปี ของกลุ่มภารกิจ ๓ กลุ่มภารกิจในสังกัด (พ.ศ. ๒๕๕๒ - ๒๕๕๔) รัฐบาลนายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ
- (๘) จัดทำแผนปฏิบัติการราชการ ๔ ปี ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และแผนปฏิบัติการ ๔ ปี ของกลุ่มภารกิจ ๓ กลุ่มภารกิจในสังกัด (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘) รัฐบาลนางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร
- (๙) จัดทำแผนบูรณาการยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔ และข้อมูลโครงการสำคัญ (Flagship project) รัฐบาลนางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร
- (๑๐) จัดทำแผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๒ - ๒๕๕๕ และการทบทวนแผนยุทธศาสตร์กระทรวงตามแนวทางของ หน่วยงานกลางกำหนด เช่น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) สำนักงบประมาณ สำนักงาน ก.พร. เป็นต้น

### ด้านการจัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีและแผนงาน/โครงการและแผนปฏิบัติการประจำปี

- (๑) จัดทำรายละเอียดค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ การจัดทำรายละเอียดค่าใช้จ่ายงบประมาณ และการนำเสนอคณะกรรมการบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปีระดับภาพรวมกระทรวง และระดับสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๔๖ - ๒๕๕๕ (จำนวน ๙ ปี)
- (๒) การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๓) การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๗๖ จังหวัด
- (๔) จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และข้อมูลโครงการสำคัญ (Flagship project)

### ด้านการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับหน่วยงาน

- (๑) จัดทำแผนผังความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทุกระดับ(ระดับชาติ ระดับกระทรวง และระดับหน่วยงาน) โดยกำหนดประเด็นความเชื่อมโยงที่เกี่ยวข้อง เช่น รัฐธรรมนูญ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์กระทรวง และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของกระทรวง และหน่วยงานในสังกัด ให้มีความสอดคล้องเชื่อมโยงและครอบคลุมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และการจัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้ผู้บริหารและหน่วยงานในสังกัดใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การจัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ โดยการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง สามารถ Link เชื่อมยุทธศาสตร์ หนึ่งต่อหนึ่ง ที่เชื่อมโยงในลักษณะเดียวกันกับระบบ e-Budgeting ของสำนักงบประมาณ ซึ่งหน่วยงานในสังกัดสามารถใช้จัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีเพื่อตอบสนองนโยบายยุทธศาสตร์ได้ทุกระดับอย่างชัดเจน ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๐ และสามารถนำมาใช้เป็นประโยชน์ได้จนถึงปัจจุบัน



(๑) ปรับปรุงและพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System) ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้สามารถรายงานผลการปฏิบัติงาน และเร่งรัดผลการเบิกจ่ายงบประมาณผ่าน website ของกระทรวงให้สามารถใช้งานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ และนำวิธีการ/แนวทาง ในการรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานให้สามารถรายงานผลได้รวดเร็วกว่า การรายงานผล การเบิกจ่ายจากระบบ GFMS ซึ่งผู้บริหารสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับการณ์และการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินการตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕- ปัจจุบัน



(๒) จัดทำรายงานการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool : PART) ของสป.ทส. ซึ่งเป็นเครื่องมือวิเคราะห์ความเชื่อมโยงแผนของหน่วยงานกับความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และวิเคราะห์ ความสัมพันธ์ของผลลัพธ์-ผลผลิต-กิจกรรม-งบประมาณอย่างเป็นระบบ รวมทั้งการประเมินผลเพื่อการปรับแผน ที่รองรับระบบ งบประมาณมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (Strategic Performance-Based Budgeting : SPBB) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒-๒๕๕๕ เป็นการประเมินตนเองของหน่วยงาน โดยจะต้องตอบคำถาม 5 ชุด (หมวด ก-จ) ๓๐ ข้อ ๑๐๐ คะแนน (ตอบพร้อมแสดงหลักฐานอ้างอิง)

