

## ประวัติ ประสบการณ์ และผลงาน



นางนุชาธร สาอุตม

ตำแหน่งปัจจุบัน : ผู้เชี่ยวชาญด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ กองยุทธศาสตร์และแผนงาน

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี : เศรษฐศาสตร์บัณฑิต สาขา เศรษฐศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาโท : วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประกาศนียบัตร : หลักสูตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง (สถาบันพระปกเกล้า)

### ประวัติการทำงาน

บริษัทเอกชน ปี พ.ศ. ๒๕๓๐ - ๒๕๓๕

รับราชการ : ปีพ.ศ.๒๕๓๕ กองแผนงาน กรมโยธาธิการ กระทรวงมหาดไทย

: ปี พ.ศ.๒๕๔๖ โอนย้ายจากกรมโยธาธิการและผังเมือง กระทรวงมหาดไทย มาสังกัด สำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ถึง ปัจจุบัน

### การอบรมและศึกษาดูงานที่สำคัญ

๑. ทูกรัฐบาลประเทศญี่ปุ่น (JICA) หลักสูตร Workshop for Enhancement of the Government Capacity on Water Environment in Asia Countries
๒. ศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมและระบบบำบัดน้ำเสีย ณ ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี (สำนักงานความร่วมมือระหว่างประเทศของเยอรมัน (German Cooperation: GIZ)) (พ.ศ.๒๕๕๓)
๓. ศึกษาดูงานโครงการพัฒนานโยบายและการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ณ ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี(สำนักงานความร่วมมือระหว่างประเทศของเยอรมัน(German Cooperation: GIZ)) (พ.ศ.๒๕๕๖)
๔. ศึกษาดูงาน ณ ประเทศอินโดนีเซีย ภายใต้หลักสูตรการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการกระทรวงการต่างประเทศ)
๕. The Intensive English Course (จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
๖. หลักสูตรผู้บริหารระดับกลาง (นบก.) สำนักงาน ก.พ.
๗. การบริหารนวัตกรรมเชิงกลยุทธ์ (Strategic Innovation)สำนักงาน ก.พ.ร.

### ประสบการณ์

๑. คณะทำงานด้านงบประมาณ พิธีการ การบริหารจัดการ และประชาสัมพันธ์เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการประชุมสหประชาชาติว่าด้วยการพัฒนาที่ยั่งยืน ค.ศ. ๒๐๑๒ ของกระทรวงฯ และเข้าร่วมประชุมสหประชาชาติว่าด้วยการพัฒนาที่ยั่งยืน ค.ศ. ๒๐๑๒ (Rio+๒๐) ณ นครริโอเดอจาเนโร ประเทศบราซิล
๒. ผู้ร่วมวิจัยแผนยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรน้ำของกรมทรัพยากรน้ำ ปี พ.ศ.๒๕๕๘(สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ : วช.)

๓. ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการส่วนพัฒนายุทธศาสตร์ และผู้อำนวยการส่วนงบประมาณ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงฯ
๔. ช่วยปฏิบัติราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.ทส.)
๕. ช่วยปฏิบัติราชการประจำหน้าที่ห้องปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### **คณะกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงานและอื่นๆ**

๑. ผู้แทนกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในการชี้แจงผลการดำเนินงานของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ต่อสมาชิกวุฒิสภา คณะกรรมาธิการวุฒิสภา คณะกรรมาธิการสภาผู้แทนราษฎร คณะกรรมการกรรมาธิการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ คณะกรรมการแผนการปฏิรูปประเทศ และอื่นๆ
๒. คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการอำนวยการบูรณาการยุทธศาสตร์ประเทศ(Country Strategy) ของ ทส.
๓. คณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร พ.ศ.๒๕๖๕-๒๕๖๙
๔. คณะกรรมการกำกับโครงการสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพระดับท้องถิ่น
๕. คณะกรรมการตรวจการจ้างโครงการอันดามันฟ้าใสใจสิ่งแวดล้อม ในพื้นที่และประมงภัยพิบัติ ๖ จังหวัดภาคใต้
๖. ผู้แทนกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาโลจิสติกส์ของประเทศไทย
๗. คณะกรรมการกำกับการศึกษาโครงการประเมินผลการดำเนินงานในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ของกรมป่าไม้
๘. คณะกรรมการอำนวยการสำรวจความพึงพอใจตามภารกิจของกรมป่าไม้
๙. ผู้แทนสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ประเทศ ด้านความมั่นคงทางพลังงานและพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
๑๐. เป็นผู้รับผิดชอบโครงการระบบติดตามและประเมินผลโครงการ ((e-Project Tracking System) ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ฯลฯ

#### **วิทยากรบรรยาย**

๑. วิทยากรบรรยายเรื่องระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System) ให้กับหน่วยงานในสังกัด ทส. และหน่วยงาน ภายนอกเช่น สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย(ปภ.) กระทรวงมหาดไทยสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม(สสว./SME) กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นต้น
๒. วิทยากรเผยแพร่ความรู้ด้านการบริหาร และการจัดทำแผนงาน/โครงการ การบริหารเชิงยุทธศาสตร์ การบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ การบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ การบริหารงบประมาณ และการบริหารแบบบูรณาการ ให้กับหน่วยงานในสังกัด ทส.
๓. วิทยากรบรรยายหัวข้อ Green Economy สำนักงานความร่วมมือระหว่างประเทศของเยอรมัน (German Cooperation: GIZ)
๔. วิทยากรบรรยายหัวข้อ “นโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาของ ทส.” ประจำปีหลักสูตรพัฒนานักบริหารด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน ๓ รุ่น (รุ่นที่ ๑-๓)
๕. วิทยากรบรรยายหัวข้อ “นโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาของ ทส.” ประจำปีหลักสูตรนักบริหารระดับกลางของ ทส.จำนวน ๖ รุ่น
๖. วิทยากรบรรยายหัวข้อ “ทิศทางและกลยุทธ์หลักการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักของ ทส. และนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ของกระทรวง ประจำปีหลักสูตรข้าราชการที่ดีของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน ๑๐ รุ่น
๗. วิทยากรบรรยายหลักสูตรนักจัดการพื้นที่อนุรักษ์ระดับชำนาญการ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช
๘. หลักสูตร นักยุทธศาสตร์ รุ่นที่ ๑๓-๑๔ (วิชา ยศ. ๑๒๐๖) : การตรวจสอบภาวะแวดล้อมด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๙. วิทยากรบรรยายหัวข้อ “ปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของไทยในปัจจุบัน” กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ( กอ.รมน.)

๑๐. หลักสูตรความมั่นคงศึกษา (ระดับต้น) รุ่นที่ ๒ หัวข้อวิชา : ความมั่นคงกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ( กอ.รมน.)

## ผลงานสำคัญ

### ด้านการจัดทำนโยบายและแผนยุทธศาสตร์



- (๑) จัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๑ – ๒๕๕๔ ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (รัฐบาลนายสมัคร สุนทรเวช)
- (๒) จัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๒ – ๒๕๕๔ ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (รัฐบาลนายสมชาย วงศ์สวัสดิ์)
- (๓) จัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๒ – ๒๕๕๔ ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (รัฐบาลนายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ)
- (๔) จัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๘ ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (รัฐบาลนางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร)
- (๕) จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ของกลุ่มภารกิจ ๓ กลุ่มภารกิจในสังกัด (พ.ศ. ๒๕๕๑-๒๕๕๔) รัฐบาลนายสมัคร สุนทรเวช
- (๖) จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ของกลุ่มภารกิจ ๓ กลุ่มภารกิจในสังกัด (พ.ศ. ๒๕๕๒ – ๒๕๕๔) รัฐบาลนายสมชาย วงศ์สวัสดิ์
- (๗) จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ของกลุ่มภารกิจ ๓ กลุ่มภารกิจในสังกัด (พ.ศ. ๒๕๕๒ – ๒๕๕๔) รัฐบาลนายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ
- (๘) จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ของกลุ่มภารกิจ ๓ กลุ่มภารกิจในสังกัด (พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๘) รัฐบาลนางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร
- (๙) จัดทำแผนบูรณาการยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ และข้อมูลโครงการสำคัญ (Flagship project) รัฐบาลนางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร
- (๑๐) จัดทำแผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๒ – ๒๕๕๕ และการทบทวนแผนยุทธศาสตร์กระทรวงตามแนวทางของหน่วยงานกลางกำหนด เช่น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) สำนักงานประมาณ สำนักงาน ก.พร. เป็นต้น

### ด้านการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีและแผนงาน/โครงการและแผนปฏิบัติราชการประจำปี

- (๑) จัดทำรายละเอียดคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ การจัดทำรายละเอียดคำชี้แจงงบประมาณ และการนำเสนอคณะกรรมการการงบประมาณรายจ่ายประจำปีระดับภาพรวมกระทรวง และระดับสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๔๖ – ๒๕๕๕ (จำนวน ๙ ปี)
- (๒) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๓) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๓๖ จังหวัด
- (๔) จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และข้อมูลโครงการสำคัญ (Flagship project)

### ด้านการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับหน่วยงาน

- (๑) จัดทำแผนผังเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทุกระดับ (ระดับชาติ ระดับกระทรวง และระดับหน่วยงาน) โดยกำหนดประเด็นความเชื่อมโยงที่เกี่ยวข้อง เช่น รัฐธรรมนูญ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์กระทรวง และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของกระทรวง และหน่วยงานในสังกัด ให้ความสำคัญสอดคล้องเชื่อมโยง และครอบคลุมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้ผู้บริหารและหน่วยงานในสังกัดใช้เป็นแนวทาง

ในการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การจัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ โดยการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง สามารถ Link เชื่อมยุทธศาสตร์ หนึ่งต่อหนึ่ง ที่เชื่อมโยงในลักษณะเดียวกันกับระบบ e-Budgeting ของสำนักงานงบประมาณ ซึ่งหน่วยงานในสังกัดสามารถใช้จัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีเพื่อตอบสนองนโยบายยุทธศาสตร์ได้ทุกระดับอย่างชัดเจน ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๐ และสามารถนำมาใช้เป็นประโยชน์ได้จนถึงปัจจุบัน



(๑) ปรับปรุงและพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (e-Project Tracking System) ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้สามารถรายงานผลการปฏิบัติงาน และเร่งรัดผลการเบิกจ่ายงบประมาณผ่าน website ของกระทรวงให้สามารถใช้งานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ และนำวิธีการ/แนวทาง ในการรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานให้สามารถรายงานผลได้รวดเร็วกว่า การรายงานผล การเบิกจ่ายจากระบบ GFMS ซึ่งผู้บริหารสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับกำกับการดำเนินและการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินการตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙- ปัจจุบัน



(๒) จัดทำรายงานการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ(Performance Assessment Rating Tool : PART) ของส.ป.ท.ซึ่งเป็นเครื่องมือวิเคราะห์ความเชื่อมโยงแผนของหน่วยงานกับความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของผลลัพธ์-ผลผลิต-กิจกรรม-งบประมาณอย่างเป็นระบบ รวมทั้งการประเมินผลเพื่อการปรับแผน ที่รองรับระบบงบประมาณมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (Strategic Performance-Based Budgeting : SPBB)ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๒-๒๕๕๕ เป็นการประเมินตนเองของหน่วยงานโดยจะต้องตอบคำถาม 5 ชุด (หมวด ก-จ) ๓๐ ข้อ ๑๐๐ คะแนน (ตอบพร้อมแสดงหลักฐานอ้างอิง)

