



เอกสารประกอบการบรรยายวิชา ยศ. ๑๕๐๒



กระบวนการวิธีการตัดสินใจจัดสรรทรัพยากร เพื่อนำไปสู่เป้าหมายทางยุทธศาสตร์

รองศาสตราจารย์อัจฉราพรรณ จรัสวัฒน์
(Assoc.prof. Atcharapan Jaraswathana)

สำหรับ
นักยุทธศาสตร์ (ทหารและพลเรือน) รุ่นที่ ๑๔
วันศุกร์ที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๔

เวลา ๐๙.๐๐-๑๖.๐๐ น.

บรรยายผ่านระบบ web conference ด้วยโปรแกรม Zoom Cloud Meetings
ณ ห้องเรียนบัณฑิตยวิทยาลัย ๑ ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ





สาระสำคัญ

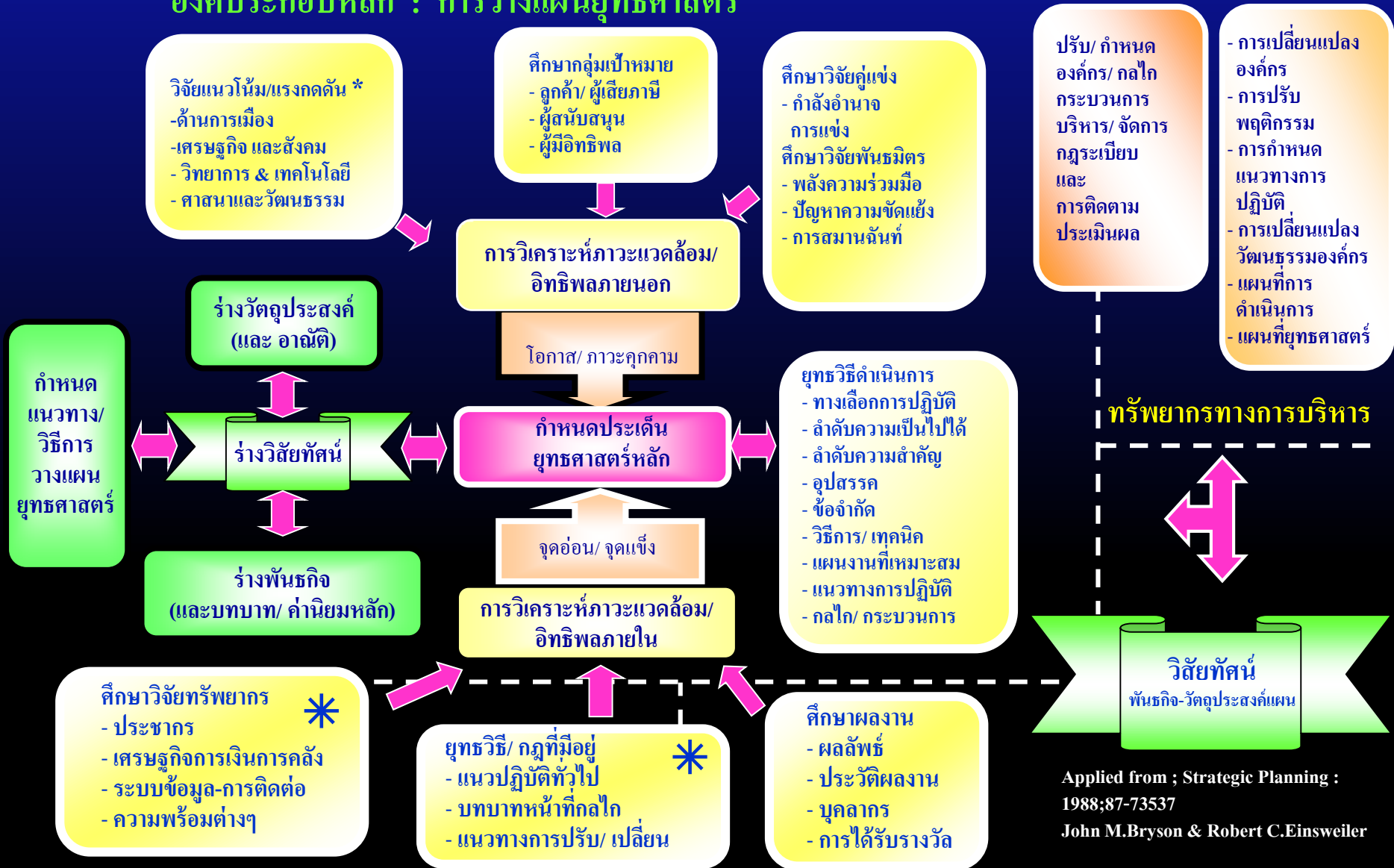
1. การประเมินและวิเคราะห์โครงสร้างพื้นฐานทรัพยากรที่เหมาะสมเพื่อการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์
2. การกำหนดความต้องการทรัพยากรที่เหมาะสมในการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์





1. ลักษณะทรัพยากรทางการบริหารตามองค์ประกอบของการวางแผนยุทธศาสตร์

องค์ประกอบหลัก : การวางแผนยุทธศาสตร์





2. ลักษณะการจัดสรรทรัพยากรตามประเภทยุทธศาสตร์

การยกร่างยุทธศาสตร์ : การจับคู่สภาพแวดล้อม

O

เร่งปรับปรุงแก้ไข

ปรับปรุง เพิ่มช่องทาง
พัฒนา สร้างเครือข่าย ร่วมทุน
เร่งรัด หาแนวร่วม ร่วมมือ



เร่งขยาย

ขยายงาน ส่งเสริม
กระจายงาน สนับสนุน เพิ่มเครือข่าย
เพิ่มเป้าหมาย พัฒนา



ลักษณะ
ทรัพยากรที่
เหมาะสม/
สอดคล้องกับ
เป้าหมาย
ยุทธศาสตร์

S

ทบทวน ลดกิจกรรม

ชะลอการดำเนินการ ถ่ายโอน
ปรับเปลี่ยนกิจกรรม

ลด-เลิก

ขยายงานที่เป็นจุดแข็ง

ควบคุม รักษา หลีกเลี่ยงอุปสรรค
ป้องกัน



ไม่เสี่ยง-รักษาสภาพ

T



3. การจัดสรรงบประมาณตามกรอบยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ $\Rightarrow$ แผนงาน/โครงการ $\Rightarrow$ การจัดสรรงบประมาณ

“ยุทธศาสตร์/ แผนงาน/ โครงการ ดีและสำคัญอย่างไร
“ไม่มีความหมาย หากไม่สัมพันธ์กับการจัดสรรงบประมาณ”

แผนงาน-โครงการ (ตามลำดับความสำคัญ)	ขนาด งบประมาณที่มี		
	น้อย (---)	ปานกลาง (.....)	มาก (—)
แผนงาน-โครงการที่สำคัญมาก			
แผนงาน-โครงการที่สำคัญปานกลาง			
แผนงาน-โครงการที่สำคัญน้อย			



4. ทรัพยากรทางการบริหาร ⇨ การบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์

ทรัพยากรทางการบริหาร

Administrative Resource

⇨ การบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์

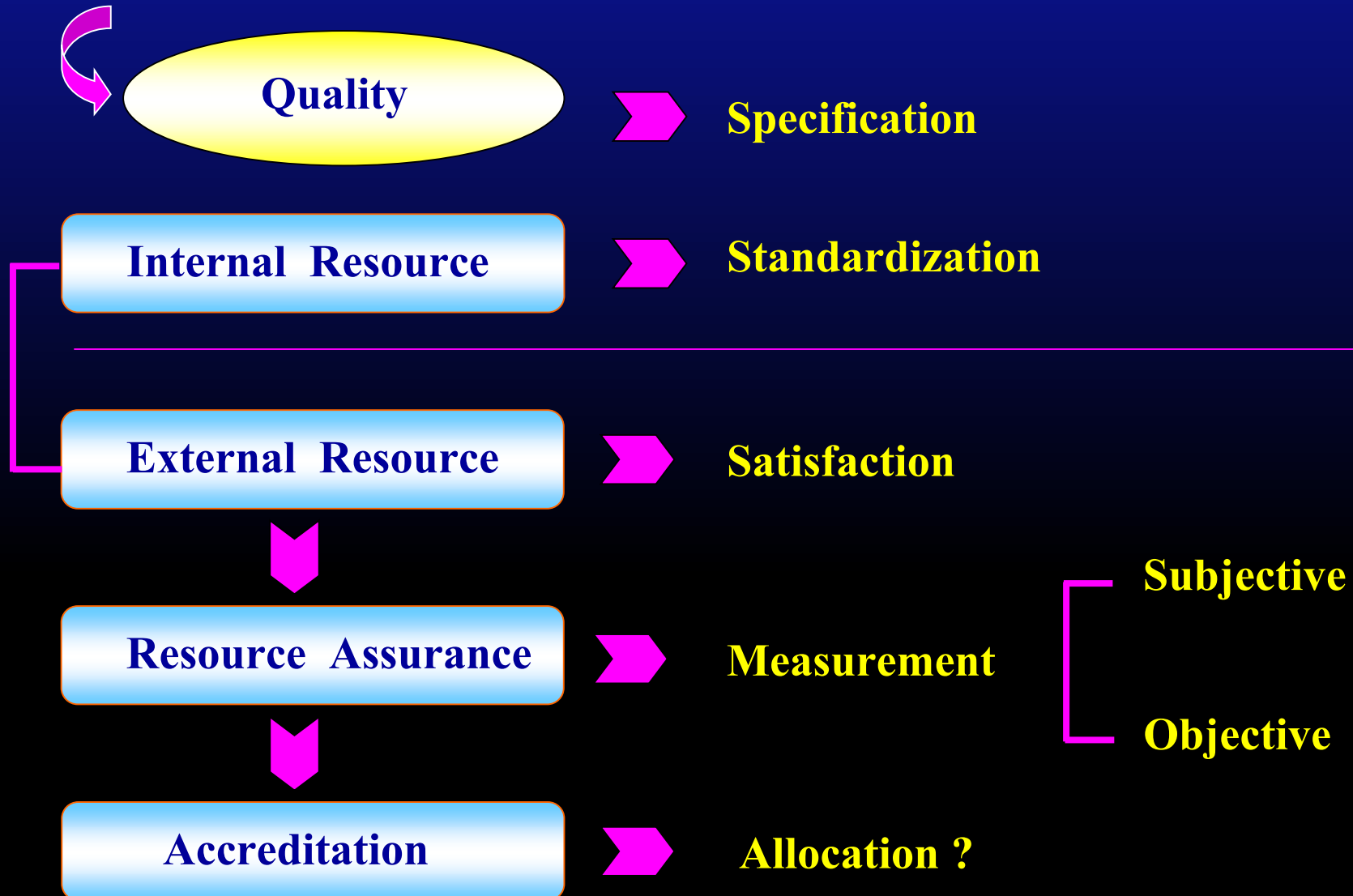
- คน ⇨ เศรษฐทรัพยากร (Human Capital)
- วัสดุ-อุปกรณ์ (Material)
- การคลัง/ งบประมาณ (Fiscal)

```
graph LR; A[การคลัง/ งบประมาณ (Fiscal)] --- B[กรอบงบประมาณ]; B --- C[นอกงบ]; B --- D[งบลับ, พิเศษ]; B --> E[การจัดสรร (Budgeting)]
```
- วิทยาการ & เทคโนโลยี (Science & Technology)



5. ทรัพยากรทางการบริหาร ⇔

Administrative Support





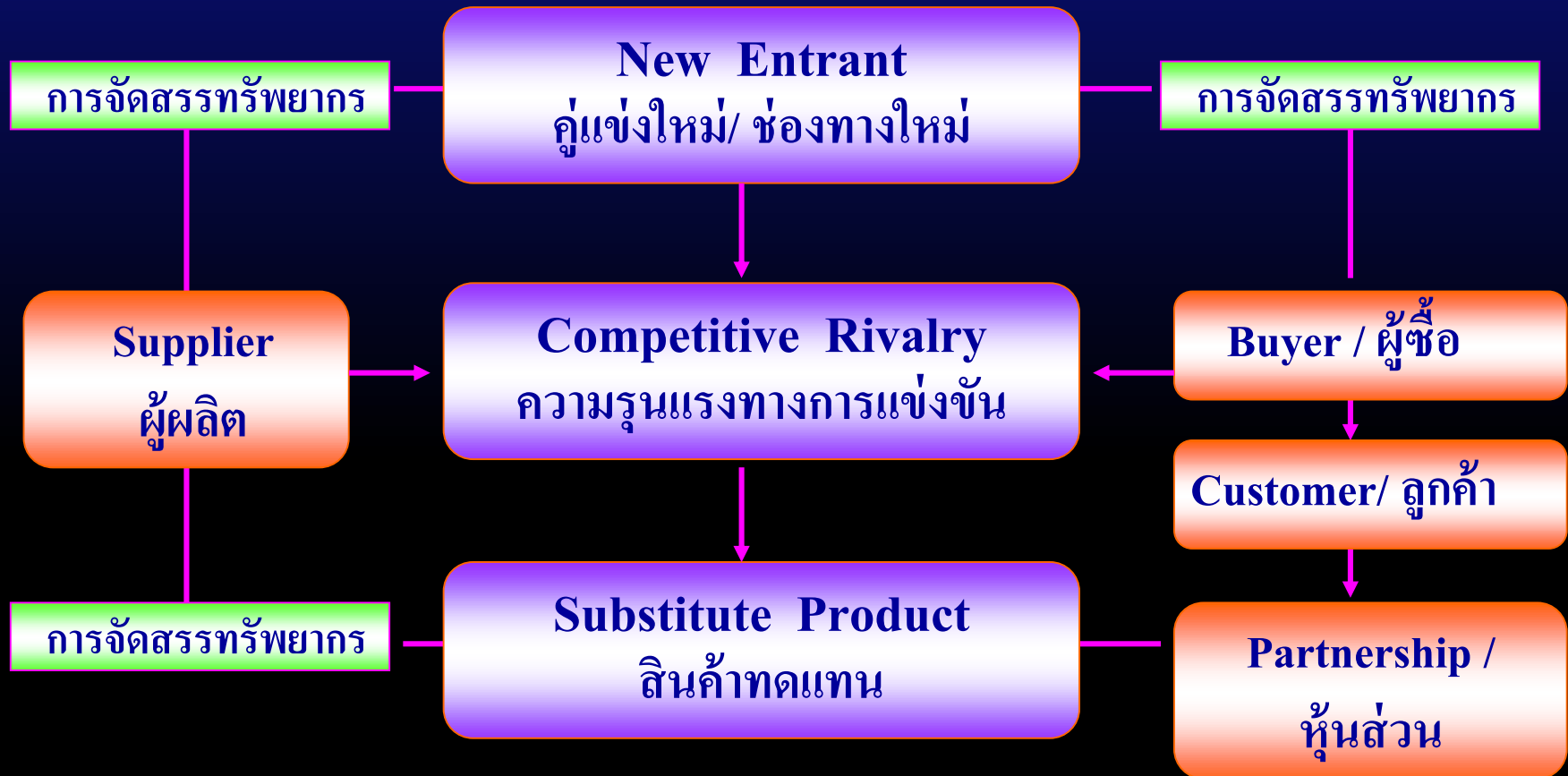
6. ความสัมพันธ์ของการจัดสรรทรัพยากร ดัชนี ผลผลิต-ผลกระทบ-ผลลัพธ์





7. การจัดสรรทรัพยากร

↪ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางการแข่งขัน (Competitive Environment)





8. ความขัดแย้งในการจัดสรรทรัพยากร

ความขัดแย้ง
ในการจัดสรรทรัพยากร



ทรัพยากรจำกัด

1. ข้อมูลข่าวสาร (Communication)
2. ค่านิยม (Values)
3. วัฒนธรรม (Culture)
4. นโยบาย (Policy)
5. วิธีคิด (Thinking)
6. ความยุติธรรม (Justice)
7. การจัดการในทีม (Management)
8. ความอคติ (Bias)



9. ประสิทธิภาพการจัดสรรทรัพยากร

ประสิทธิภาพ
การจัดสรรทรัพยากร



1. บูรณาการ (Integration)
2. ปรับเปลี่ยนได้ (Adaptation)
3. การบรรลุเป้าหมาย
(Goal Attainment)
4. ทรัพยากรแฝง (Latency)





10. การจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การจัดสรรทรัพยากร
ให้เกิดประโยชน์สูงสุด



1. เชิงระบบ (Systematic)
2. เชิงเนื้อหา (Content)
3. เชิงบริบท (Context)
4. เชิงกระบวนการ (Process)
5. เชิงผลผลิต – ผลลัพธ์
(Output-impact – outcome)



11. ยุทธศาสตร์เชื่อมโยงกับสภาพแวดล้อม-สิ่งแวดล้อมในองค์กร

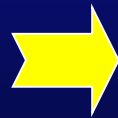


ยุทธศาสตร์ ไม่สามารถ
แยกออกจากกระบวนการได้
โดยกระบวนการจะเชื่อมโยง
ส่วนประกอบต่างๆ เข้าด้วยกัน
และไม่มีองค์กรใดดำเนินการ
สำเร็จ โดยขาดแคลนทรัพยากร



12. การจัดสรรทรัพยากรในมิติคุณภาพ

มิติเดิม



พิจารณาคูณภาพที่ ความพึงพอใจ
(Satisfaction) ของลูกค้า (Customer)

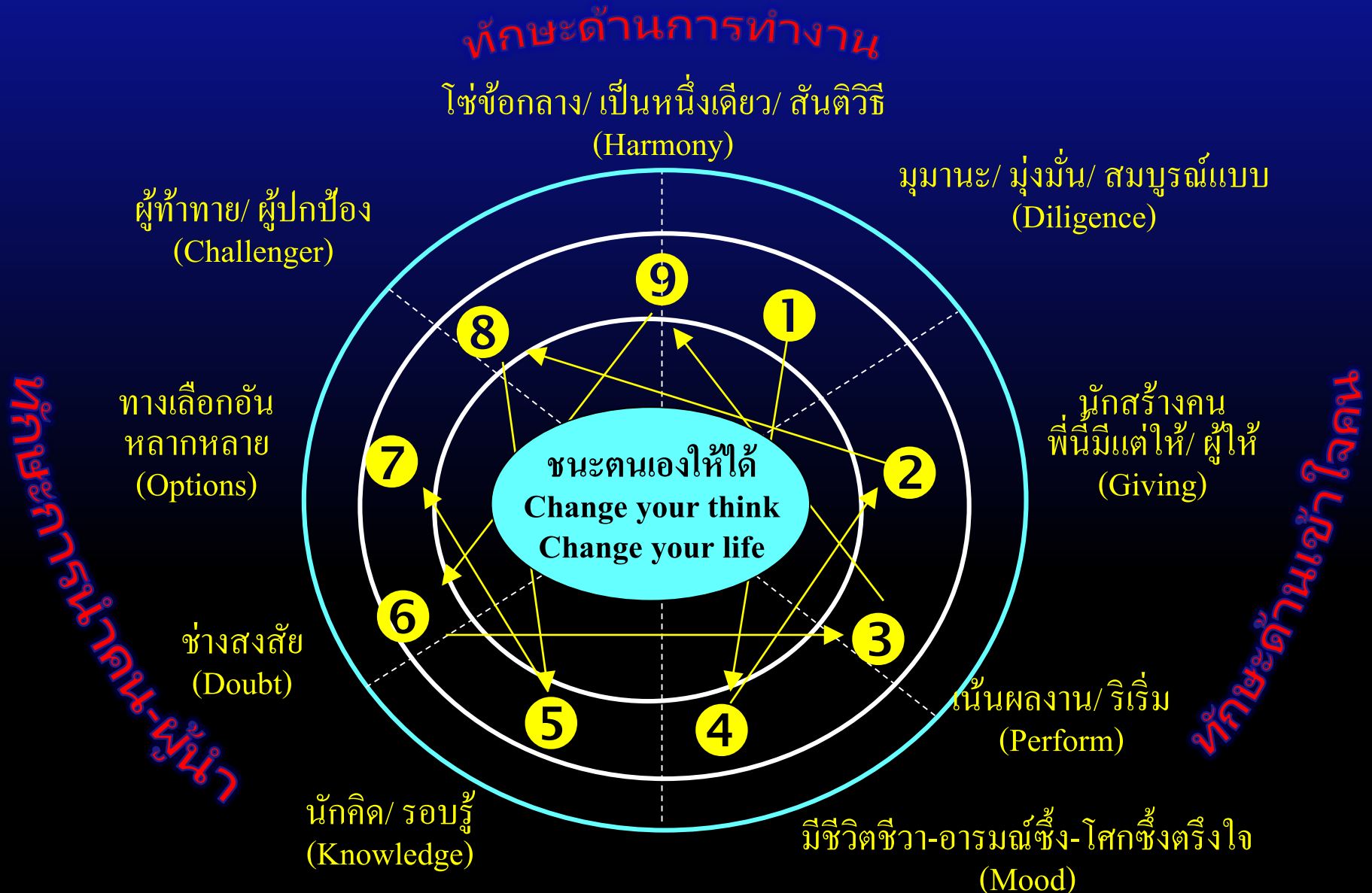
มิติเดิม



พิจารณาคูณภาพที่ ความพึงพอใจ
(Satisfaction) ของลูกค้า (Customer)
และขยายไปถึงผู้มีส่วนได้รับ
ประโยชน์ (Stakeholder) ทั้ง ภายใน
และภายนอกองค์กร



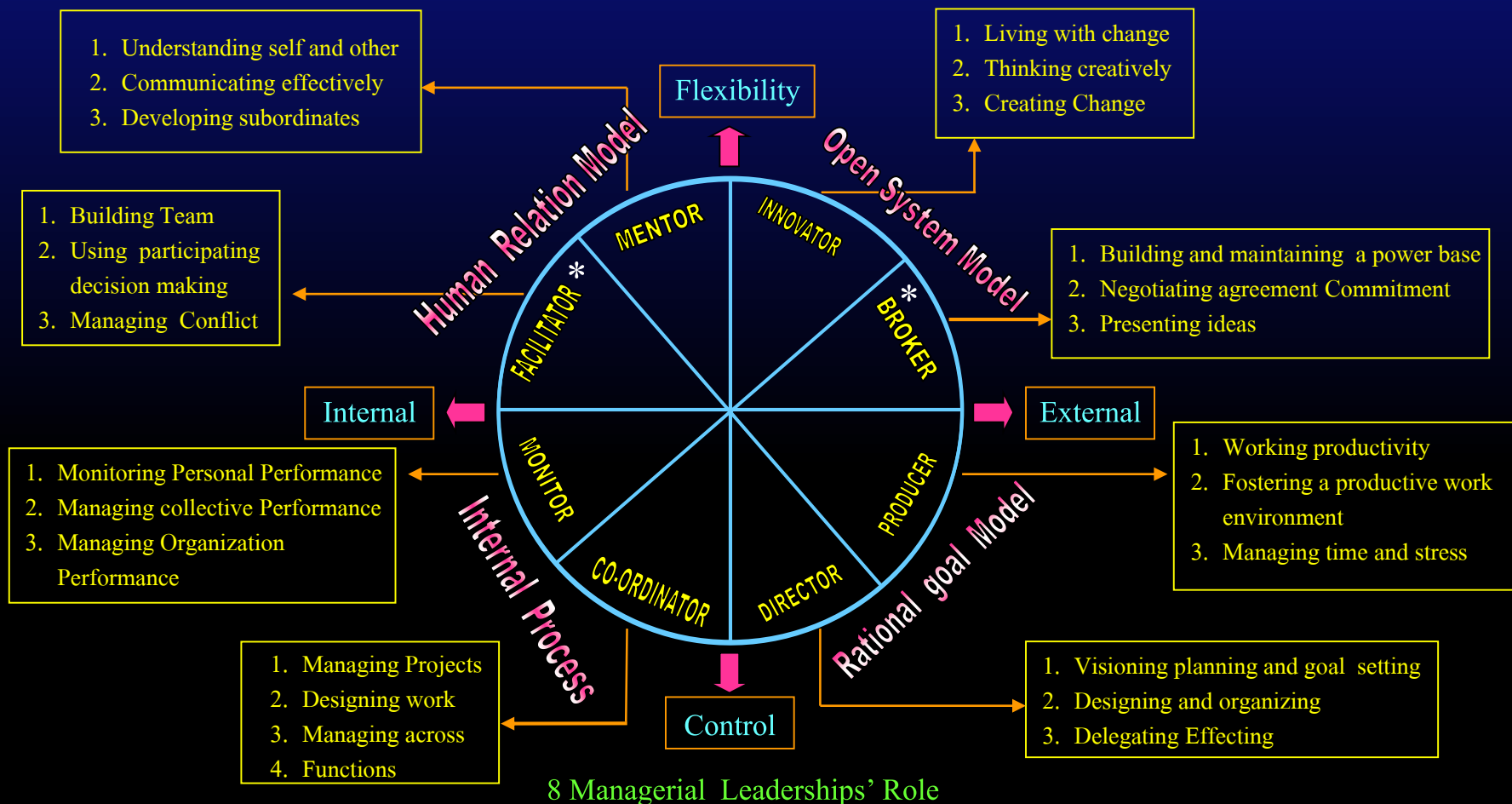
13. การจัดการทรัพยากรตามทักษะของผู้บริหาร





14. Leadership ⇨ การจัดการทรัพยากร

Managerial Leaderships' Role ⇨ Quinn (1998)





15. สภาพแวดล้อมทางการบริหารกับการจัดสรรทรัพยากร

ภารกิจ (Task)

- งานที่มอบหมายให้ **เฉพาะหน่วย** หรือเฉพาะ **สมาชิกในองค์กร** เป็นหน้าที่ที่มีความผูกพันกับตำแหน่งที่ได้รับ **แต่** ไม่ผูกพันกับตัวบุคคล (ไม่จัดสรรทรัพยากร)
- **Task Force** $\Rightarrow$ คณะกรรมการรูปแบบหนึ่ง ถูกตั้งมาชั่วคราว เพื่อดำเนินการเฉพาะเรื่อง พร้อมการจัดสรรทรัพยากร
- **Task Team** $\Rightarrow$ การรวมตัวกันเพื่อปฏิบัติงานชั่วคราว ส่วนมากเลือกจากบุคคลที่มีความคิด/ พฤติกรรมที่ผูกพันกัน (ไม่จัดสรรทรัพยากร)
- **Task Resource** $\Rightarrow$ การบูรณาการทรัพยากรทางการบริหารร่วมกัน



16. การจัดสรรทรัพยากร $\Rightarrow$ มูลค่าเพิ่ม

• วิกฤต $\Rightarrow$ โอกาส / ภาวะ $\Rightarrow$ พลัง

• บทบาทเหมือนกับอยู่ในสถานการณ์วิกฤต

(Role of Modern Management in Crisis Situation)

1. พัฒนาเทคนิค/ วิธีคิด/ ทักษะ (Development Cognitive Skill)
2. เสริมสร้างภาวะผู้นำ (Leader ship Empowerment)
3. แก้ปัญหาแบบสร้างสรรค์ (Creative Problem Solving)



17. หลักการจัดสรรทรัพยากรในสถานะปัจจุบัน



1. ใส่ใจ เอื้ออาทร (Caring)
2. ใส่ใจ จิตวิญญาณ (กรณีทรัพยากรมนุษย์) : Care of the Soul
3. คิดใหม่ (Enlightment of Think & Decision)
(แนวคิดของ Emmanuel Kant)
4. เข้าใจถึง **ข้อมูลด้านทรัพยากร** ที่มีความแตกต่างระหว่างข้อมูล
นำเสนอ/ ข้อมูลความจริง



18. หลักการจัดสรรทรัพยากรตามแนวคิด Logistics & Supply Chain



โอกาสสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ท่ามกลาง
พลวัตร (Dynamic) ของปัจจัยแวดล้อม ทำให้การจัดสรร
ทรัพยากร ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว เพื่อรับเร่งบรรลุเป้าหมาย



โครงสร้างการวางแผนทางธุรกิจ ตั้งแต่การบริหาร
วัตถุดิบ การไหลเวียนของข้อมูล เงินทุน การติดต่อสื่อสาร การ
ควบคุม การใช้-การจัดสรรทรัพยากร และกระบวนการควบคุม
ให้ตรงกับความต้องการ ในสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบัน
(Logistix Partners, Helsinki, Fl. 1999)



นิยามทางการทหาร : Logistics

ศาสตร์ในการวางแผนการจัดการทรัพยากรและการจัดการการเคลื่อนย้าย และบำรุงกองกำลัง ซึ่งการดำเนินงาน ประกอบด้วย การออกแบบ การพัฒนา การเก็บรักษา การเคลื่อนย้าย การกระจาย การบำรุงรักษา การขนถ่าย การควบคุมทางวัตถุ การจัดสวัสดิการแก่บุคลากร การดำเนินงานควบคุมสิ่งก่อสร้างต่างๆ รวมถึงการบริการต่างๆ และการบริหารจัดการทรัพยากร

(Logistic and Supply Chain Management, **Ronald H. Ballou**, 5th ed., Prentice-Hall International, Inc., 2003)



The Council of Logistical Management : CLM (2005)

Logistics เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการโซ่อุปทาน (Supply Chain) เพื่อช่วยในการวางแผน การสนับสนุนด้านทรัพยากรทางการบริหาร การควบคุมการไหลอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การเก็บรักษาสินค้า บริการ และสิ่งที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล จากจุดเริ่มต้นไปสู่จุดสุดท้าย เพื่อความต้องการของลูกค้า



Logistics

(The Chartered Institute of Logistics and Transport : CILT, 2007)

การจัดการวางตำแหน่งของทรัพยากรทางการบริหาร โดยสัมพันธ์กับเวลาตามเป้าหมาย (จัดทรัพยากรถูกที่/ ถูกเวลา อาจหมายถึงการจัดการยุทธศาสตร์ของโซ่อุปทานองค์กรรวม)

โซ่อุปทาน (Supply Chain) $\Rightarrow$ อนุกรมของเหตุการณ์ที่ต่อเนื่องกัน โดยมุ่งการบรรลุเป้าหมาย (ความพึงพอใจของลูกค้า)



Logistics

(The Chartered Institute of Logistics and Transport : CILT, 2007) (ต่อ)

การประยุกต์ใช้ Logistics กับการจัดการทรัพยากรทางการบริหาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโซ่อุปทาน

กิจกรรมของ Logistics และโซ่อุปทาน (Supply Chain) จะรวมถึงการจัดเตรียมทรัพยากร (จัดซื้อ/ จัดหา/ จัดให้มีขึ้น) การผลิตตามเป้าหมาย การกระจายการผลิต การกำจัดของเสีย รวมถึง การขนส่ง การจัดเก็บ และวิทยาการ & เทคโนโลยี

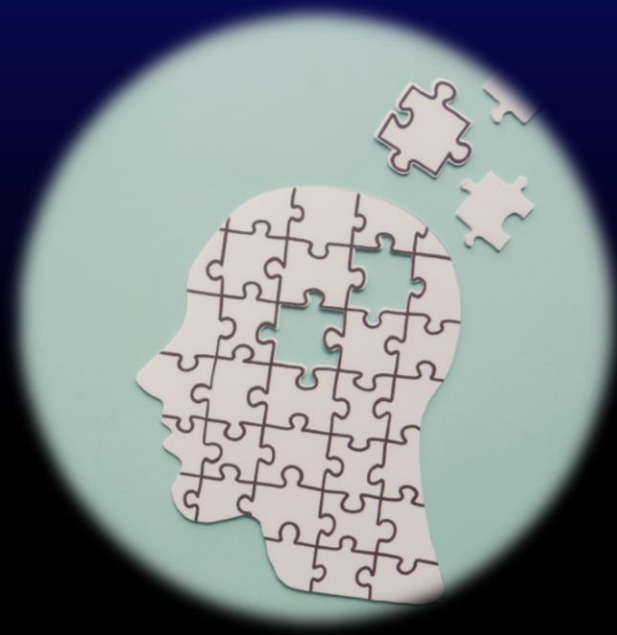


Logistics

การดำเนินงานที่รวบรวมกิจกรรมเกี่ยวกับการ**จัดหาทรัพยากร**
ทางการบริหาร การเคลื่อนย้าย การจัดเก็บและการจัดส่งสถานภาพ
ทั้งหมดของผลผลิต โดยมี**การบริหารและการบริหารข้อมูล** เป็นปัจจัย
สนับสนุนที่ช่วยให้การดำเนินงานต่างๆ และสามารถบรรลุเป้าหมายได้
อย่างมีประสิทธิภาพ Logistics จึงเป็นระบบที่ก่อให้เกิดการเคลื่อนที่และ
ขับเคลื่อนกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร เป็นการส่งถ่ายกำลังจากเฟืองตัวหนึ่ง
ไปยังอีกตัวหนึ่งอย่างต่อเนื่อง จนเกิดประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย



Holistic View



Logistics $\Rightarrow$ การบริหารจัดการด้าน
เวลา และสถานที่ที่ **ทรัพยากรทางการบริหาร**
จะ**เคลื่อนที่**ผ่านไปยังกิจกรรมต่างๆ ทุกส่วน
ของระบบการผลิต (การดำเนินงานนโยบาย) และ
การบริการ (ผลการดำเนินงานนโยบาย) ทั้งนี้ ในทุก
ครั้งที่มีการเคลื่อนที่จะเป็นการ **สร้างคุณค่าเพิ่ม**
(Value Added) ในทุกกิจกรรม

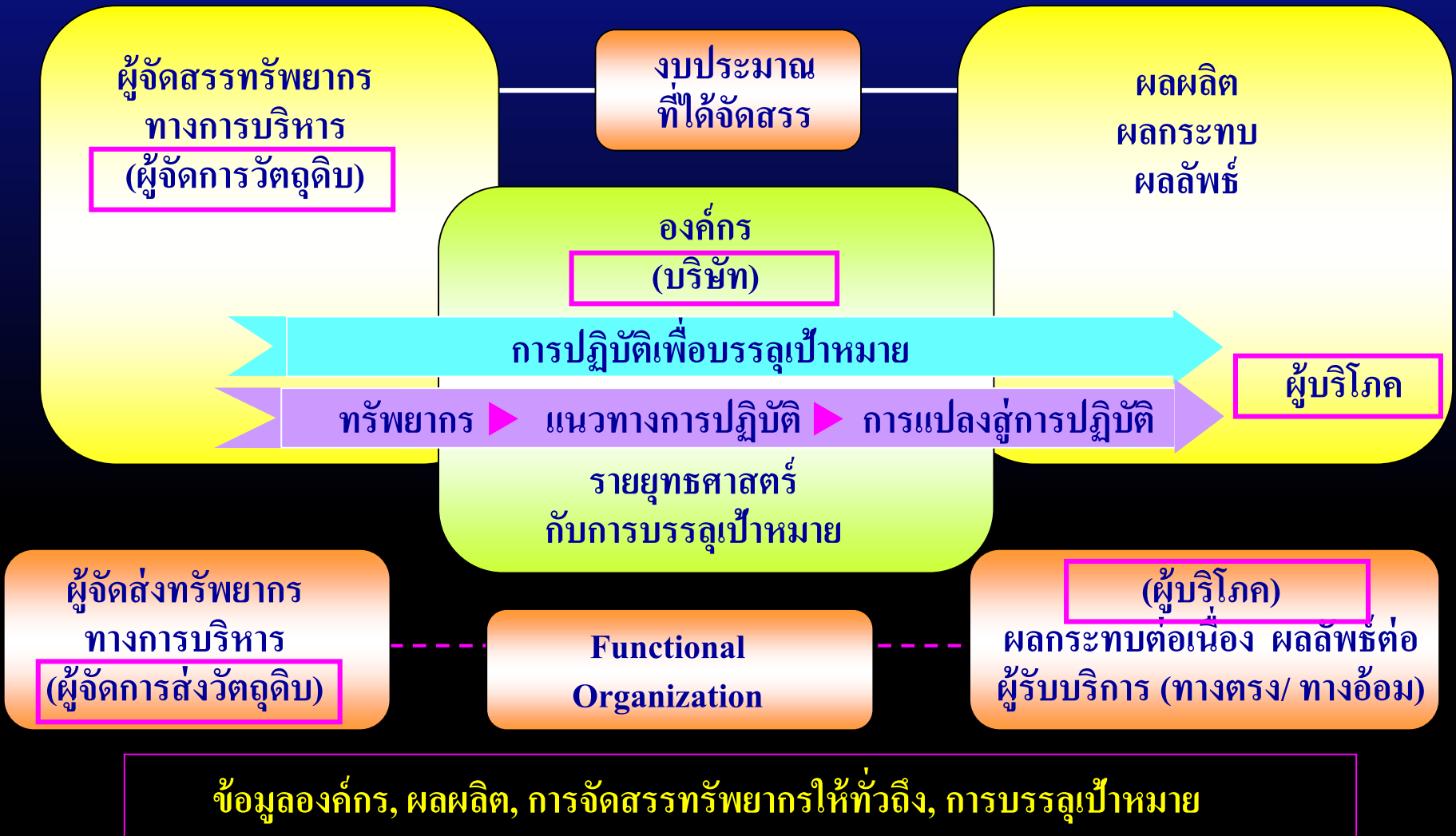


องค์ประกอบระบบ Logistics และการจัดการกับการประยุกต์ใช้เพื่อการจัดสรรทรัพยากรทางการบริหาร เพื่อบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์





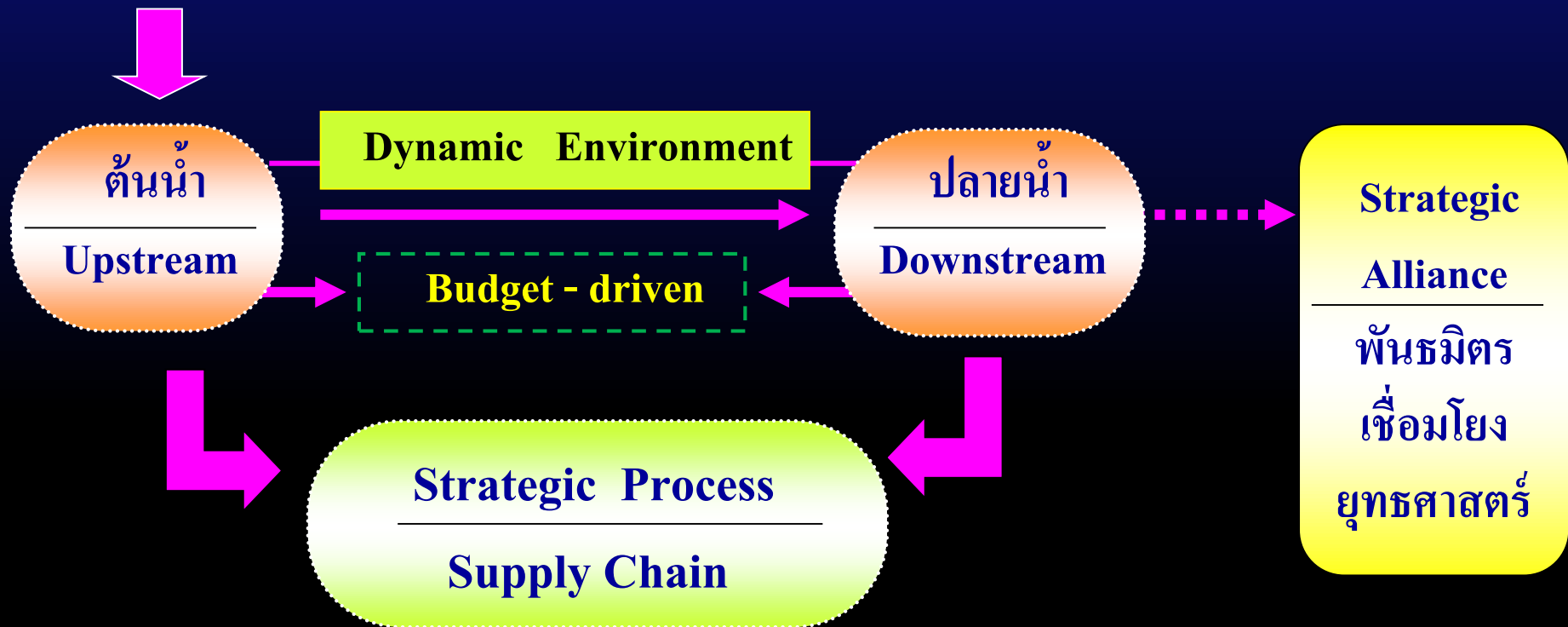
องค์ประกอบรวมของการจัดการโซ่อุปทาน : การประยุกต์กับการจัดสรรทรัพยากรเชิงยุทธศาสตร์





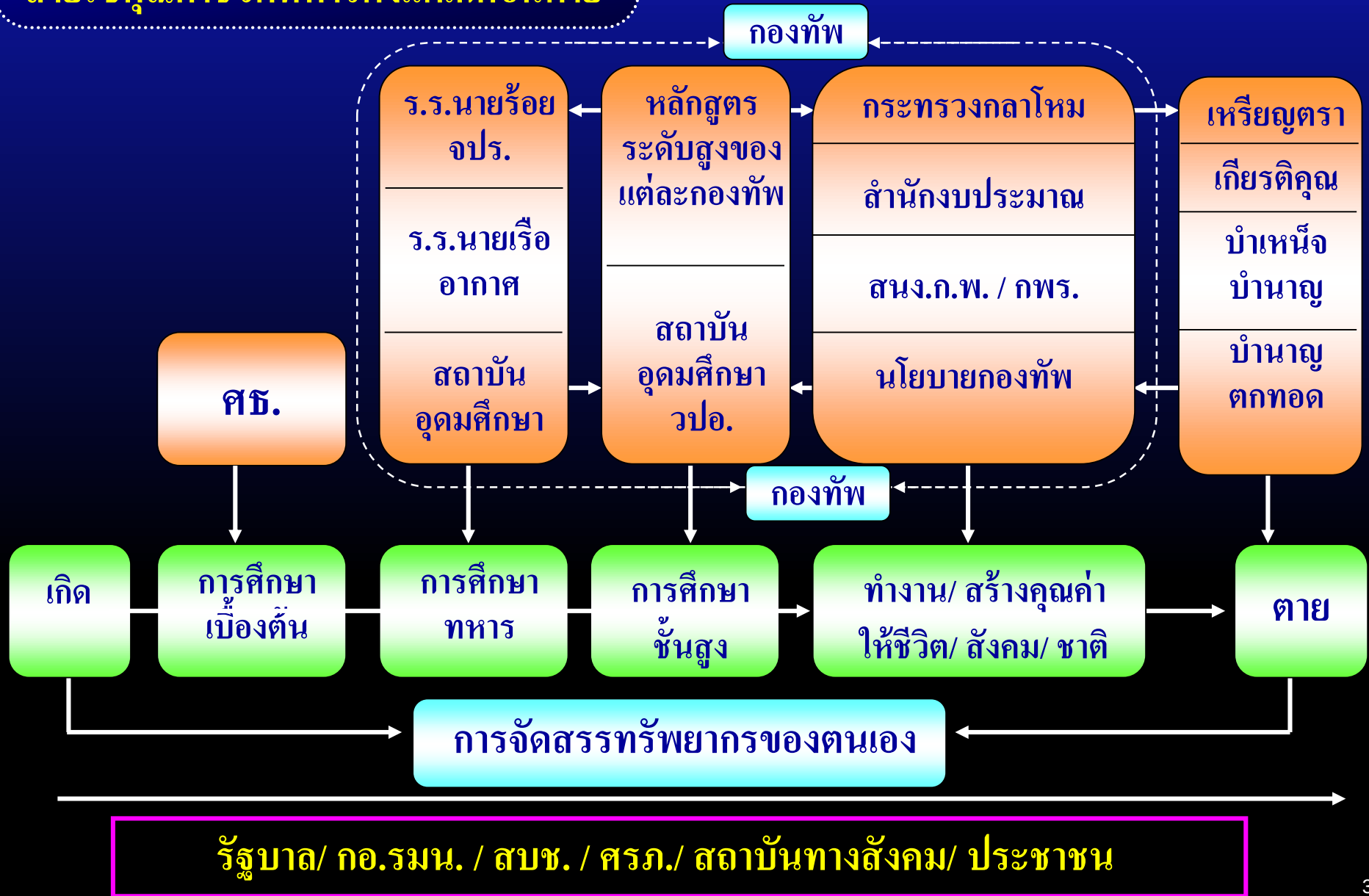
19. สายสัมพันธ์เชิงยุทธศาสตร์

สายสัมพันธ์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Relationship)



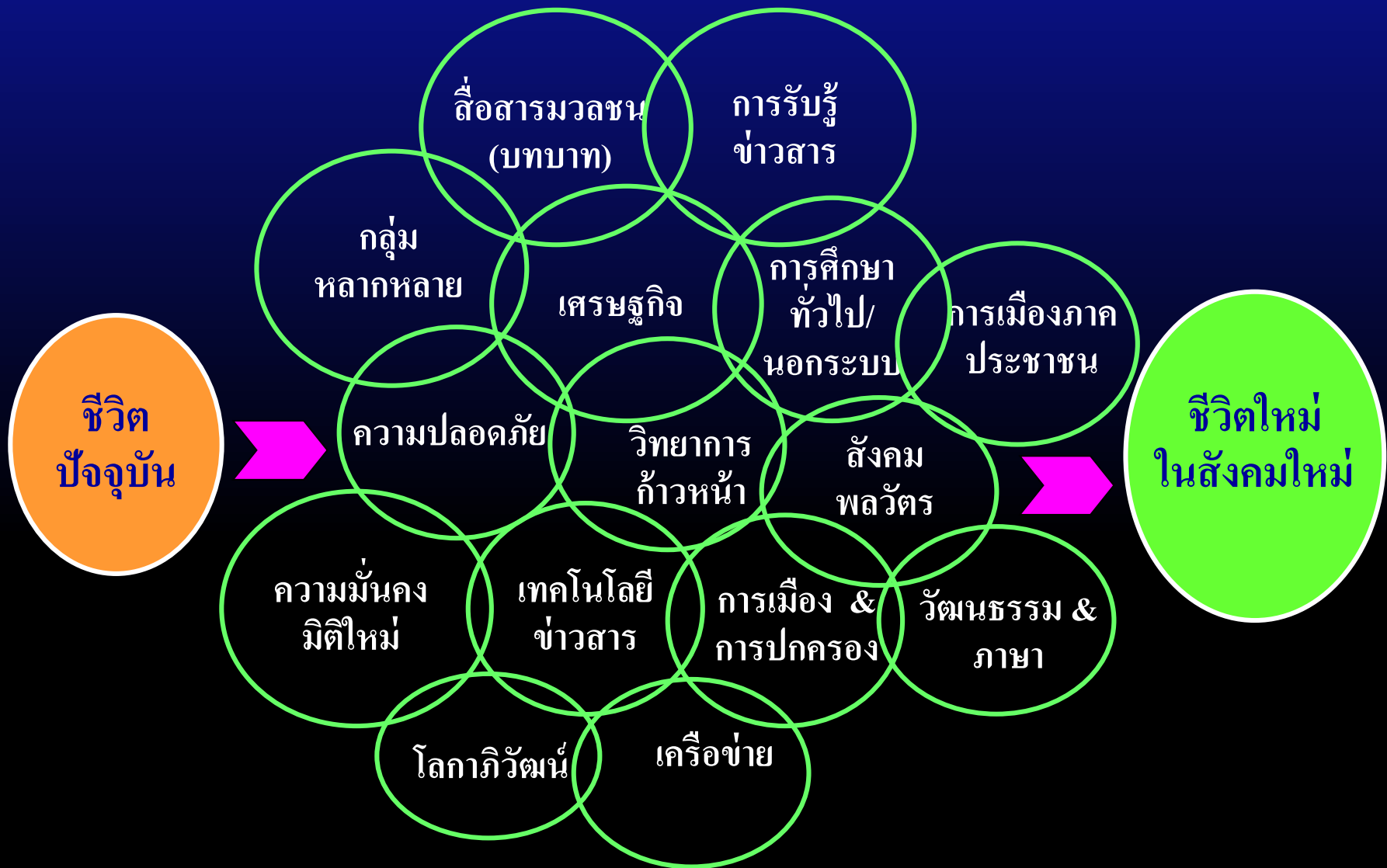


สายโซ่คุณค่าชีวิตทหารตั้งแต่เกิดจนตาย





สายโซ่คุณค่าแบบจำลองชีวิตอุปทานของ E-Society





20. นิเวศวิทยากับการจัดสรรทรัพยากรและเครื่องมือทางยุทธศาสตร์ (Ecology & Strategic Means Allocation)

Ecology : Meaning

Ecology : สาขาวิชาแขนงหนึ่งของชีววิทยาที่วิเคราะห์
ความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งมีชีวิตกับสิ่งแวดล้อม
บางครั้งเรียกว่า “bionomics”

(The Macquarie Dictionary, 1991)

: แขนงวิชาหนึ่งของชีววิทยาที่วิเคราะห์เกี่ยวกับสิ่งมีชีวิต
นิัยความเคยชิน วิถีชีวิต และความสัมพันธ์ของ
สิ่งมีชีวิตเหล่านี้ที่มีต่อสิ่งแวดล้อมในธรรมชาติ

(The Concise Oxford Dictionary, 2000)





20. นิเวศวิทยากับการจัดสรรทรัพยากรและเครื่องมือทางยุทธศาสตร์ (ต่อ) (Ecology & Strategic Means Allocation)

นิเวศวิทยากับการจัดสรรทรัพยากรและเครื่องมือทางยุทธศาสตร์ (Ecology & Strategic Means Allocation) เป็น แนวคิดเชิงนวัตกรรม เพื่อให้ นักยุทธศาสตร์ทั้งหลายได้มีจิตสำนึกและให้ความสำคัญต่อการจัดสรร ทรัพยากรทางการบริหารใดๆ เพื่อบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ โดยไม่มี ขั้นตอนการจัดสรรทรัพยากรใดที่มีส่วนทำลาย ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึง เป็นที่มาของสไลด์กว่า 28 หน้า ที่ ณ วันนี้ นักยุทธศาสตร์ทั้งหลายอาจคิดว่า ไม่ จำเป็นต้องรู้ แต่เชื่อเถอะ นักยุทธศาสตร์อย่างท่านทั้งหลายเท่านั้น ที่จะจัดสรร ทรัพยากรทางการบริหารใดๆ โดยบรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ควบคู่กับการ รักษาสิ่งแวดล้อม และธรรมชาติไว้ได้

อัจฉราพรรณ จรัสวัฒน์



Environmental Crisis

➤ แนวทาง/ วิธีการ ที่จะหลุดพ้น

➤ การเปลี่ยนแปลงวิธีคิด วิธีการมองโลกแบบใหม่ เรียกว่า

“ecophilosophy” และเกิดแนวคิดเรื่องจริยธรรมเพื่อดูแล/ ลดปัญหา

เรียกว่า **“environmental ethics”** ในการบริหาร/ จัดสรรทรัพยากร

Government Policy ➡ **Public Policy**

↓
“Ecophilosophy Resource Allocation”



21. แนวความคิดเรื่อง “Limits to growth”



⇒ การใช้ทรัพยากรที่สำคัญ

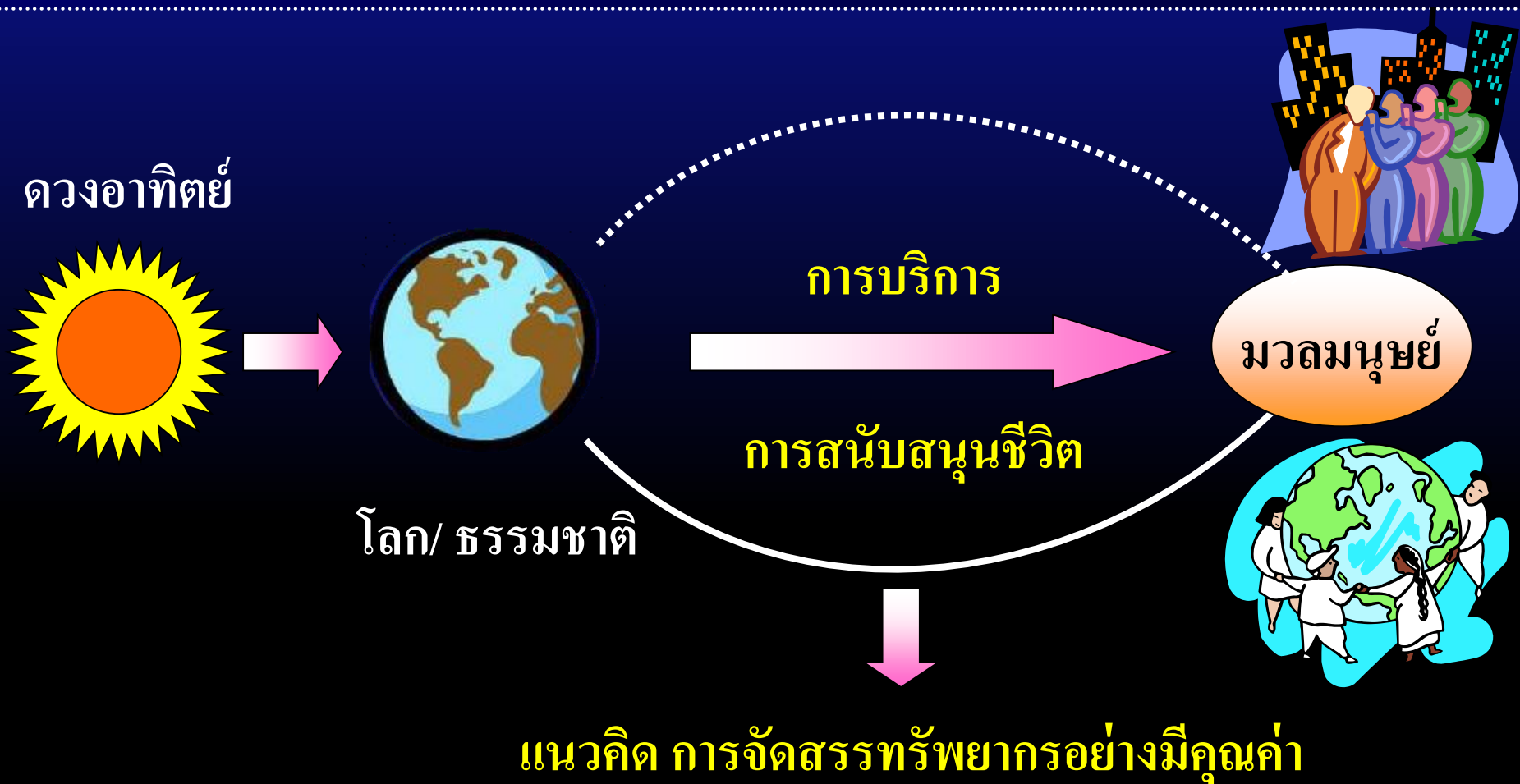
⇒ วิกฤตการณ์สิ่งแวดล้อม

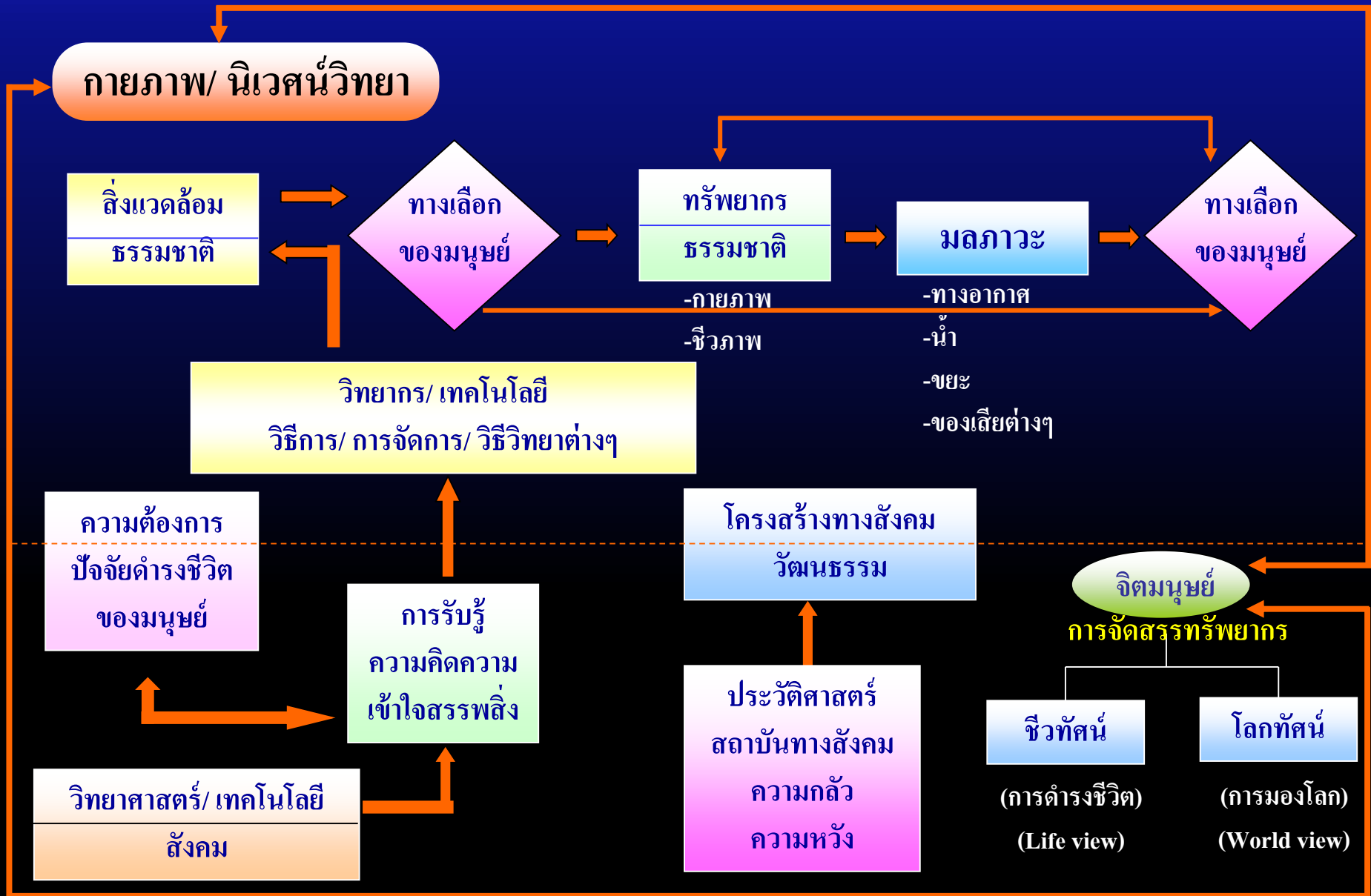
⇒ การสร้างสังคมยั่งยืน

การบริหาร & การจัดการ
การจัดสรรทรัพยากร



“Life – Support Model”







21. Ecophilosophy Resource Allocation Conceptual

↪ Limits of Growth in Strategic Allocation

(1) National Resource

.....
.....

(2) Environmental Crisis

.....
.....

(3) Environment Sustainability (Sustainable development)

.....
.....



World Bank

The City of Asia ➡ Big Four Problems

Air Pollution

.....
.....

Water Pollution

.....
.....

Pollution & Sinks Management

.....
.....

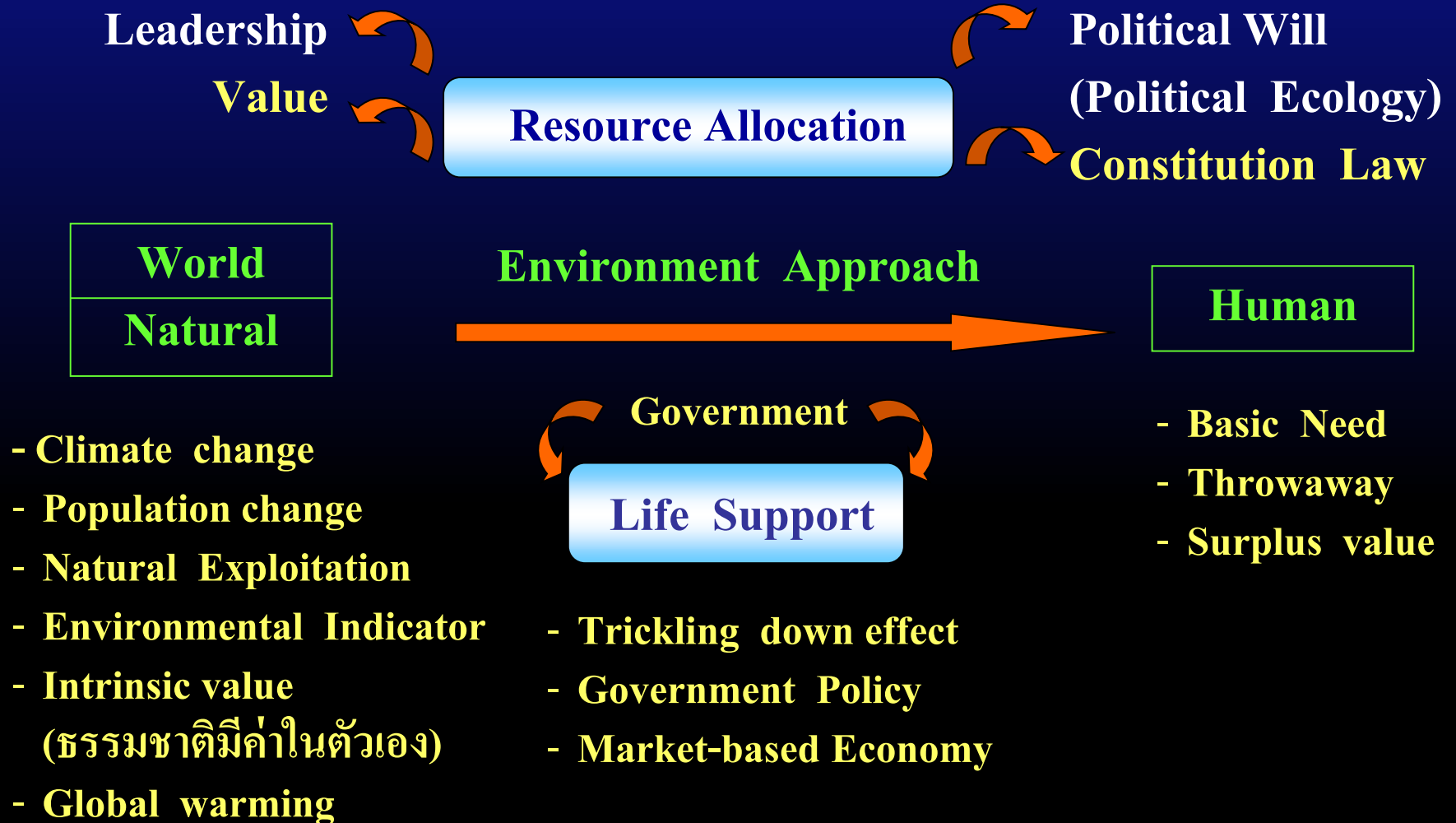
Land, Soil Quality

.....
.....





22. Life – Support Model





Government Policy ⇨ Public Service



- Green Parties
- Environment friendly products

⇨ green consumer, green marketing

- Tax System

⇨ carbon tax, energy tax etc.

- Polluter – pays principle (PPP)



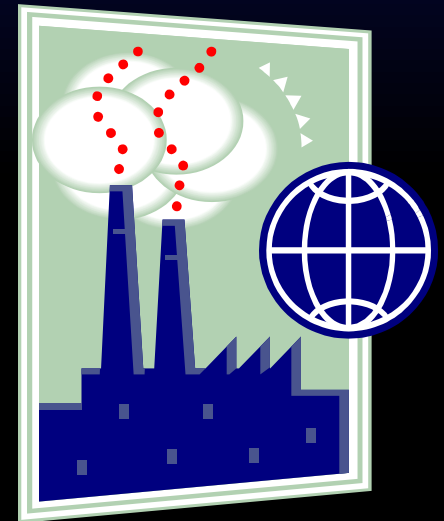


23. Science & Technology

- Spaceship – earth worldviews for life-support system
- Innovation *
- Throwaway worldview
- Science (for resource productivity)*
- Technology
- Bio-diversity

Environment Revolution

Strategy for Sustainable Living*





24. Human Spiritual

1. bio-centric (eco-centric world view)

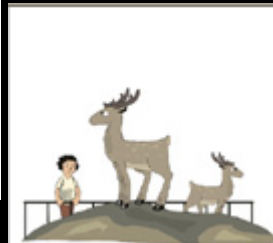
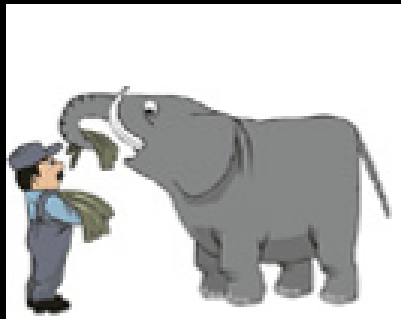
(anthropocentric worldview)



Focus in Human life & Animal life



Rights (สิทธิ “สรรพสัตว์”)





24. Human Spiritual (ต่อ)

2. ecological diversity



landscape



Biological capital (ทุนทางชีวภาพ)





24. Human Spiritual (ต่อ)

2. ecological diversity

(1) The Species Approach

- ⇒ Gene bank
- ⇒ National Wildlife Refuge System

(2) Wildlife Management Approach

- ⇒ Control & Manage for Wildlife

(3) Ecosystem Approach

- ⇒ network
- ⇒ protected area
 - core area
 - buffer area
 - transition area





24. Human Spiritual (ต่อ)

2. ecological diversity (ต่อ)



Conservation Strategic Planning

(economics of bio-diversity)

(The Species)

(Wildlife)

(Ecosystem)





25. Human Alternative



Ecological economics



Green economics (system viewpoint)

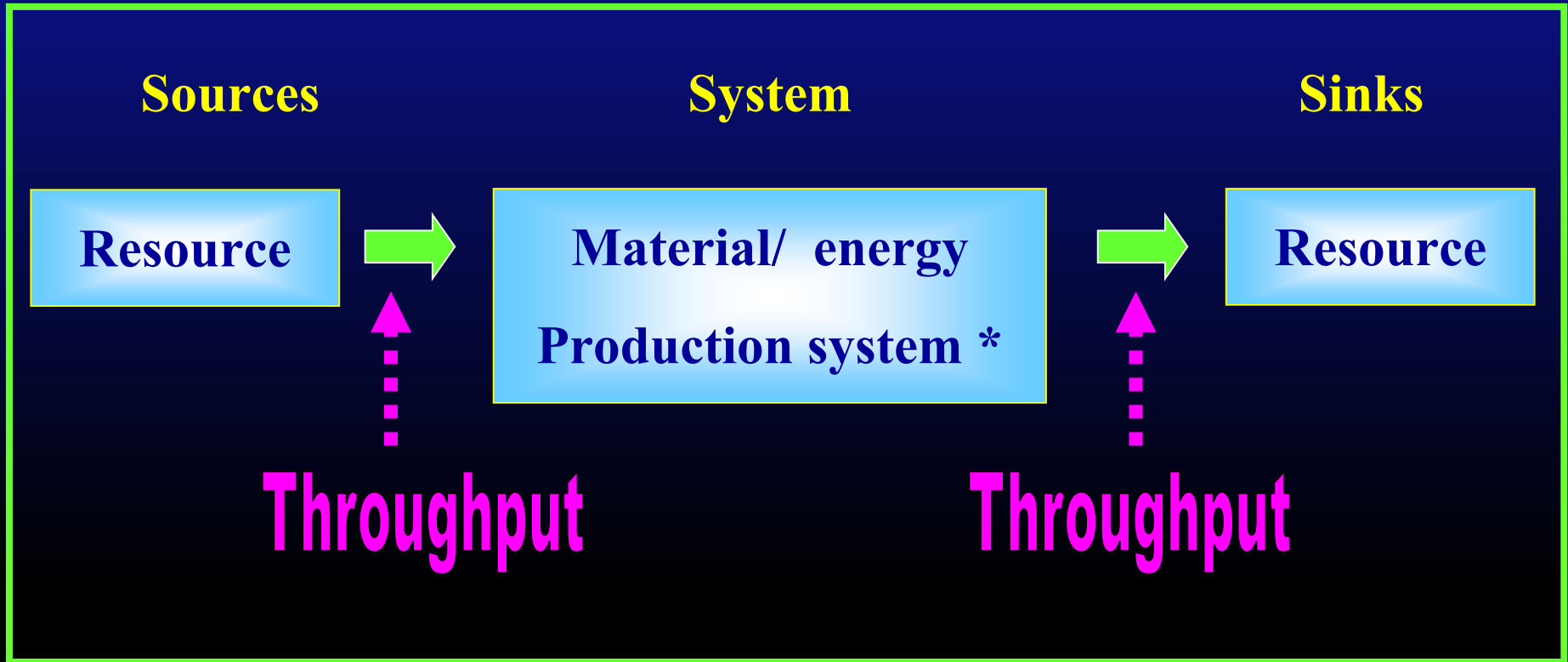


Recycling



Throughput





ที่มา : Meadows, et. al, The Limit to Growth, 1972.



Ecology of the Resource Allocation

1. anthropocentric worldview & ecological diversity



↳ Resource Allocation





Global Ecosystem



พลังงานแสงอาทิตย์

แหล่งกำเนิด
ทรัพยากรธรรมชาติ

สสาร
วัตถุดิบ

การจัดสรรทรัพยากร
เชิงนิเวศน์วิทยา

ระบบสังคม-เศรษฐกิจ
ระบบการเมือง
(นโยบาย/ การบริการสาธารณะ
ด้านทรัพยากรธรรมชาติ)

มลภาวะ
ของเสีย (ขยะ)

พลังงานคุณภาพสูง

พลังงานคุณภาพต่ำ

ผลลัพธ์
ของเสียที่คงค้าง

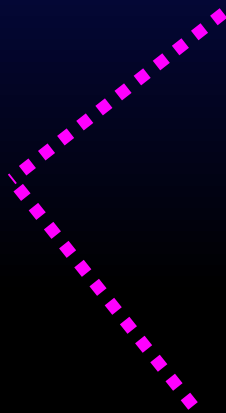
การสูญเสียความร้อน
(ภาวะโลกร้อน)



Ecology of the Resource Allocation (ต่อ)

2. Ecologically Basic Principle for Resource Allocation ⇒ ⑤

**Environment
indicator
for
Resource
Allocation**



- (1) Sustainability Principle
- (2) Full-Cost Principle
- (3) Cost- Effectiveness Principle
- (4) Property Rights Principle
- (5) Limit of Techno centrism





26. Limit of Techno centrism

1. progress (non development)
2. rationality (goal attainment)
3. managerial efficiency (Low Cost)
4. Control (by human)





Transnational ecology for Resource Allocation



World Phenomena

⇒ recycle

⇒ environmental code (1995)

(Green round of Gatt (1994-1995))

⇒ green tax, Polluter Pays Principle.

⇒ green economics





27. Sustainable Earth Economy for Resource Allocation



(matter-recycling economy)



Recycle Station



Recycle Service



Reuse





28. โลกทัศน์ (Worldview) ที่เหมาะสมสำหรับการจัดสรรทรัพยากรทางการบริหาร

โลกทัศน์เดิม	โลกทัศน์ทางเลือก (ใหม่)
1. คุณค่าของธรรมชาติ - ธรรมชาติมีไว้เป็นวัตถุดิบของการผลิต - มนุษย์สามารถควบคุมธรรมชาติ - ความเจริญทางเศรษฐกิจ/ ตลาดสำคัญกว่าสิ่งแวดล้อม/ ธรรมชาติ	1. คุณค่าของธรรมชาติ - รักธรรมชาติ - คนคู่ธรรมชาติเป็นหนึ่งเดียว - คุ้มครองธรรมชาติ/ สิ่งแวดล้อม - ให้ความสำคัญกับรักษาสิ่งแวดล้อม-ธรรมชาติ มากกว่าความเจริญทางเศรษฐกิจ/ สังคม



28. โลกทัศน์ (Worldview) ที่เหมาะสมสำหรับการจัดสรรทรัพยากรทางการบริหาร

โลกทัศน์เดิม	โลกทัศน์ทางเลือก (ใหม่)
2. ความรักต่อโลก-มนุษย์ - ธรรมชาติ-สัตว์มีไว้ตอบสนอง - ไม่สนใจเพื่อนมนุษย์ (ที่ไม่ใช่พวกตนเอง) - ห่วงใยเฉพาะมนุษย์รุ่นปัจจุบัน	2. ความรักต่อโลก-มนุษย์ - รักโลก-ธรรมชาติ-จักรวาล - รักสรรพสัตว์ทั้งหลาย - รักเพื่อนมนุษย์ - เห็นแก่นาคตคนรุ่นลูกหลาน



28. โลกทัศน์ (Worldview) ที่เหมาะสมสำหรับการจัดสรรทรัพยากรทางการบริหาร

โลกทัศน์เดิม	โลกทัศน์ทางเลือก (ใหม่)
3. การวางแผนสู่นาคต - วิทยาศาสตร์-เทคโนโลยี-นวัตกรรมมีประโยชน์ต่อมนุษย์ - พัฒนาพลังนิวเคลียร์ไม่หยุดยั้ง - ใช้ Hard Technology - ไม่ควบคุม แต่ใช้กลไกตลาด	3. การวางแผนสู่นาคต - เลือกใช้วิทยาศาสตร์-เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เหมาะสมต่อมนุษย์-สัตว์ - หยุดพลังนิวเคลียร์ - พัฒนา Soft Technology - รัฐบาลควบคุม/ดูแล/คุ้มครองด้านสิ่งแวดล้อม



28. โลกทัศน์ (Worldview) ที่เหมาะสมสำหรับการจัดสรรทรัพยากรทางการบริหาร

โลกทัศน์เดิม	โลกทัศน์ทางเลือก (ใหม่)
4. ข้อจำกัดความเจริญ - ไม่คำนึงถึงความขาดแคลนทางทรัพยากรธรรมชาติ - การเพิ่มประชากรไม่มีปัญหาแก้ไขได้ - เน้นการผลิตและสนับสนุนการบริโภค	4. ข้อจำกัดความเจริญ - ทรัพยากรธรรมชาติขาดแคลน - ประชากรขยายตัว/ โครงสร้างประชากรเปลี่ยนแปลง - เน้นเรื่องการอนุรักษ์ธรรมชาติ & สิ่งแวดล้อม



28. โลกทัศน์ (Worldview) ที่เหมาะสมสำหรับการจัดสรรทรัพยากรทางการบริหาร

โลกทัศน์เดิม	โลกทัศน์ทางเลือก (ใหม่)
5. สังคมนาคต - มนุษย์ไม่เคยทำลายธรรมชาติ - ยอมรับระบบชนชั้น - เน้นกลไกตลาด - เน้นการแข่งขัน - วัตถุนิยม - วิถีชีวิตฟุ่มเฟือย/ ไม่คุ้มค่า - ทำงานตอบสนองความต้องการทางเศรษฐกิจ	5. สังคมนาคต - มนุษย์ต้องเลิกทำลายธรรมชาติ/ สิ่งแวดล้อม - เปิดกว้างทุกชนชั้น - เน้นการบริการสาธารณะโดยรัฐ - สร้างความร่วมมือ - ไม่เน้นวัตถุนิยม - วิถีชีวิตเรียบง่าย เคารพธรรมชาติ - ทำงานตอบสนองความพึงพอใจต่องานและผลงานของตน



28. โลกทัศน์ (Worldview) ที่เหมาะสมสำหรับการจัดสรรทรัพยากรทางการบริหาร

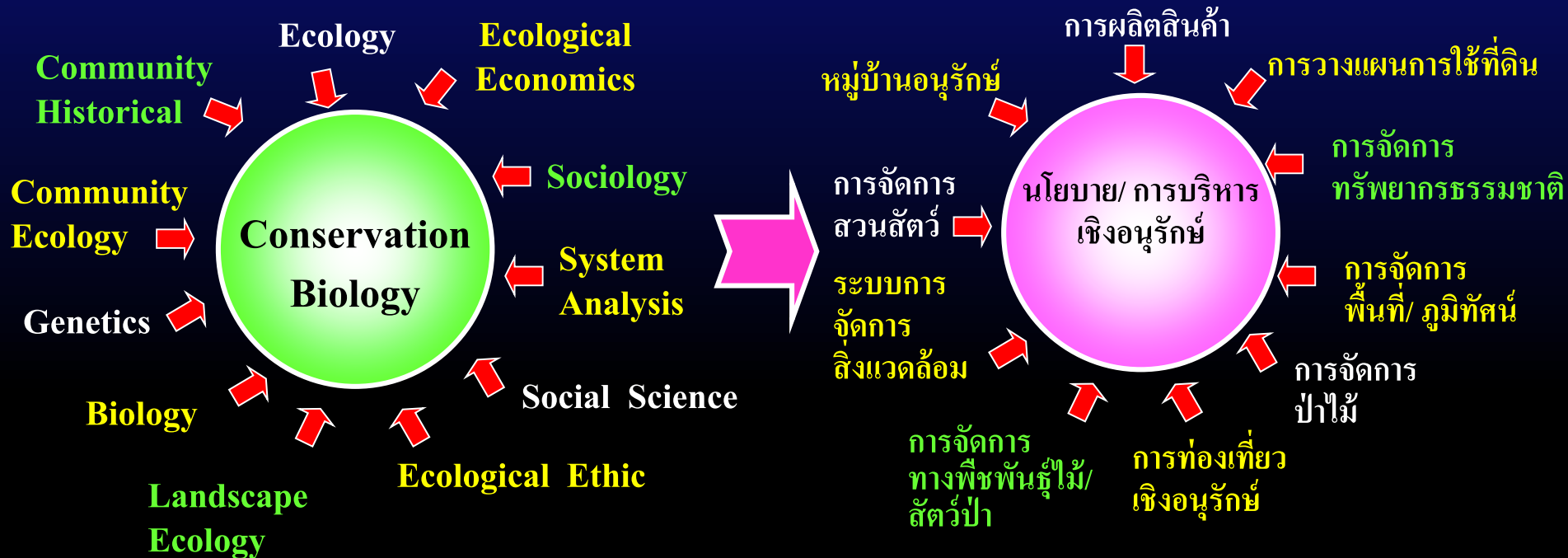
โลกทัศน์เดิม	โลกทัศน์ทางเลือก (ใหม่)
6. วิธีการเมืองในอนาคต - ระบบผู้เชี่ยวชาญ (ประสบการณ์สูง) - การเมืองคือธุรกิจ - วิธีการเมืองแบบเก่าๆ - ใช้กลไกตลาด	6. วิธีการเมืองในอนาคต - คิดร่วมกันและมีส่วนร่วม - การเมืองคือเรื่องสิ่งแวดล้อม - วิธีการเมืองมีความหลากหลาย เน้นความจริงและการปฏิบัติ - วางแผนโดยวิเคราะห์อนาคต



การจัดการเพื่ออนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพกับยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากร



Conservation Biology (Interdisciplinary for Biology)





29. การบริหารการจัดการจัดสรรทรัพยากรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

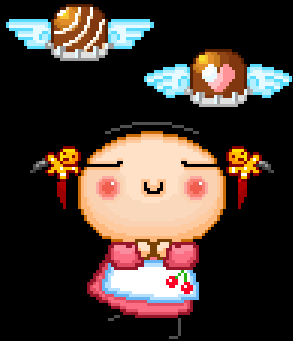


นักนิเวศวิทยาการเมือง (Political ecologist)

แนวคิด



- 1) มนุษย์คือผู้ทำลายธรรมชาติ ควบคุม มนุษย์คือผู้มีศักยภาพในการสร้างสรรค์เพื่อรักษาธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2) การคุ้มครองและการอนุรักษ์ธรรมชาติ คือ การพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 3) การเปลี่ยนแปลงระบบสังคม-เศรษฐกิจ
 - ความหลากหลายทางวัฒนธรรม (ตามภูมิปัญญาท้องถิ่น)
 - การมีส่วนร่วม การบริการสาธารณะต่างๆ ยึดหลักชุมชนท้องถิ่นมีสิทธิจัดการทรัพยากรของตนเอง
 - ความยุติธรรมทางสังคม ความมั่นคงของการดำรงชีวิต ต้องครอบคลุม ผู้ด้อยโอกาส ในสังคมและ คนรุ่นหลัง





30. ความหมายของการจัดสรรทรัพยากรทางการบริหารเพื่อบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์

