

หลักสูตรนักยุทธศาสตร์ รุ่นที่ ๑๕

ยศ.๑๒๐๑

โครงสร้างและกระบวนการกำหนดยุทธศาสตร์

๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕, เวลา ๑๓๐๐ - ๑๖๐๐



Ph.D. , MBA , Dipl.Ing. (FH) Germany

**พลอากาศโท ภูมิใจ เลขสุนทรการ  
ที่ปรึกษา  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ**

**กำเนิด** นักเรียนเตรียมทหารรุ่นที่ ๒๔  
โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ ๓๑

### หลักสูตรการศึกษาในประเทศ

- หลักสูตร โรงเรียนผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๕๑
- หลักสูตร โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ ๘๑ (ร.ร.สช.ทบ.)
- หลักสูตรวิทยาลัยเสนาธิการทหาร รุ่นที่ ๕๐ (วสท.)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ ๖๑ (วปอ.)
- ปริญญาโท MBA บริหารธุรกิจ
- ปริญญาเอกรัฐประศาสนศาสตร์

### หลักสูตรการศึกษาต่างประเทศ

- โรงเรียนนายเรืออากาศเยอรมัน (OSLW) รุ่นที่ ๕๔ , ประเทศเยอรมันนี
- ปริญญาตรี – โท วิศวกรรมโยธา ม.ทหารมิวนิค, ประเทศเยอรมันนี
- Crisis Intervention in the Community, Israel
- หลักสูตรฝ่ายอำนวยการสหประชาชาติ United Nation Staff Officer Course (UNSOC), ประเทศเยอรมนี(วปอ.)



# หัวข้อการบรรยาย

- ความหมาย
- องค์ประกอบสำคัญ
- แนวคิดของนักยุทธศาสตร์ที่มีชื่อเสียงของโลก
- ตัวอย่าง ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
- โครงสร้างทางยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการทางยุทธศาสตร์  
(Strategic Management)



# STRATEGY

## Definition

“ การพิจารณาใช้พลังอำนาจที่มีอยู่  
ให้บังเกิดผลดีที่สุดที่จะให้บรรลุวัตถุประสงค์  
ที่กำหนดไว้”



# STRATEGY

## Definition

**ศิลป์และศาสตร์** ในการพัฒนาและการใช้กำลังอำนาจทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคมจิตวิทยาและการทหาร ทั้งในยามสงบและยามสงคราม สนับสนุนต่อนโยบายของชาติ เพื่อเพิ่มพูนโอกาสและความได้เปรียบที่จะได้มาซึ่งชัยชนะและลดโอกาสที่จะประสบความพ่ายแพ้ให้น้อยที่สุด

*By : พจนานุกรมศัพท์ทหาร, กระทรวงกลาโหม สหรัฐอเมริกา*



ผู้เขียนตำราพิชัยสงคราม ตำรา  
ยุทธศาสตร์ทางทหาร ที่มีอิทธิพล  
มากของประเทศจีน ปัจจุบัน  
ยุทธศาสตร์ในตำราได้ถูกประยุกต์  
ใช้อย่างกว้างขวางในวงการธุรกิจ  
และการเมือง หลักการที่สำคัญ เช่น  
**รู้เขารู้เรา รบร้อยครั้ง มิพ่าย**



**Genghis Khan**  
**Temüjin**  
**(1260 – 1294)**

# The Mongol Empire



การขยายอาณาจักรของ Genghis Khan  
ครอบคลุมตั้งแต่เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ไปจนถึงยุโรปตะวันออก



# นิคโคโล มาเคียเวลลี

(Niccolo Machiavell, ค.ศ. 1469-1527)



- รัฐบุรุษชาวอิตาลีในศตวรรษที่ 16
- เป็นบุคคลแรกที่ได้พัฒนาทฤษฎีเกี่ยวกับการใช้กำลังอำนาจทางการเมือง (Political Power) ในโลกปัจจุบัน
- เขียนหนังสือไว้หลายเล่มด้วยกัน สิ่งสำคัญที่มาเคียเวลลีกล่าวถึง คือ รูปแบบและวิธีการต่างๆ ที่เกี่ยวกับ "พลังอำนาจของรัฐ" (Power of the State) ซึ่งต่อมาได้รับการยอมรับโดยทั่วไปว่าเป็น "องค์ประกอบของพลังอำนาจแห่งชาติ" 3 ประการ คือ การเมือง สังคม และการทหาร ซึ่งแต่ละประเทศมีพลังอำนาจไม่เท่ากัน บางประเทศมีพลังอำนาจมากมายมหาศาล

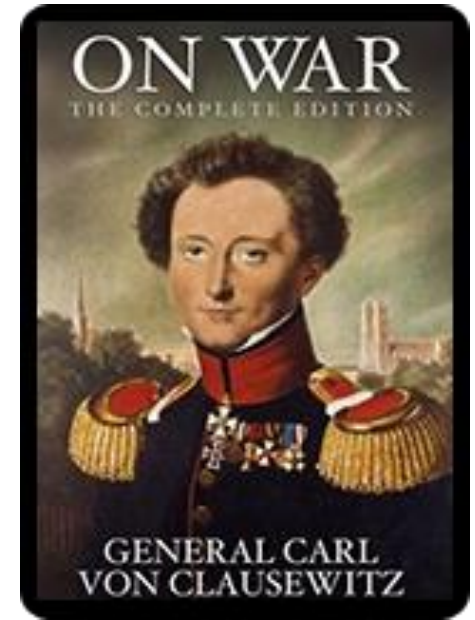


# นักคิดสมัย Classical School

..Strategy..

“tactics is the theory of the use of military forces in combat...strategy is the theory of the use of combats for the object of the war.”

"ไม่มีแนวคิดทางยุทธศาสตร์ใดที่สามารถพิจารณาได้อย่างสมบูรณ์ ถ้าปราศจากการพิจารณาเป้าหมายทางการเมือง"



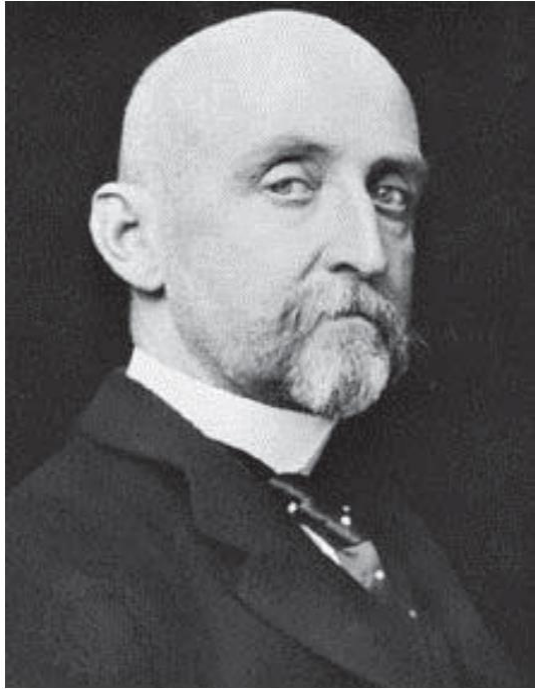
คาร์ล ฟอน เคลาซวิทซ์  
(Karl von Clausewitz)

## อัลเฟรด เทเยอร์ มาฮาน (Alfred Thayer Mahan)

(พ.ศ.2383-2457)

"กำลังอำนาจทางเรือ" (Maritime Power) หมายถึง พลังอำนาจ กว้างขวางและมีระบบซับซ้อน กำลังอำนาจทางเรือ ประกอบด้วย กำลังอำนาจทางทะเล (Sea Power) หรือสมุทรานุภาพ และพลัง อำนาจกำลังรบทางเรือ (Sea Force = Navy) หรือนาวิกานุภาพ

องค์ประกอบของกำลังอำนาจทางทะเลตามแนวคิดของมาฮาน ประกอบด้วย องค์ประกอบหลัก 6 ประการ คือ ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ รูปร่างทางกายภาพ การขยายดินแดน จำนวนพลเมือง คุณลักษณะของประชากร และคุณลักษณะของรัฐบาล



# เซอร์ ฮัลฟอร์ด แมกกินเดอร์

(Sir Halford Mackinder) (พ.ศ.2404-2490)

- สนใจแนวคิดทางยุทธศาสตร์ของมาฮานเป็นอย่างมาก เขาจึงได้ติดตามผลการวิเคราะห์ของมาฮานอย่างต่อเนื่อง
- ต่อมา ได้เปลี่ยนแปลงแนวคิดเกี่ยวกับบริเวณใจโลก โดยได้ขยายพื้นที่เพิ่มเติมออกไปจากเดิม บริเวณใจโลกใหม่ของเขารวมถึงดินแดน ทิเบต มองโกเลีย และบางส่วนของจีนจนจรดเอเชียใต้ แม้จะไม่ได้รวมอยู่ในบริเวณใจโลก แต่ก็มี ความสำคัญทางยุทธศาสตร์ต่อการเข้าถึงพื้นที่เหล่านี้ด้วย โดยกล่าวต่อหน้า รัฐบุรุษของประเทศตะวันตกในขณะนั้นไว้ว่า

**"ผู้ใดครองยุโรปตะวันออก ได้จะเป็นผู้ควบคุมใจโลก**

**ผู้ใดครองใจโลกได้ จะเป็นผู้ควบคุมเกาะโลก**

**ผู้ใดครองเกาะโลกได้ จะเป็นผู้ควบคุมโลก"**



# สรุปความหมายของยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ชาติ  
(National Strategy)

WAYS

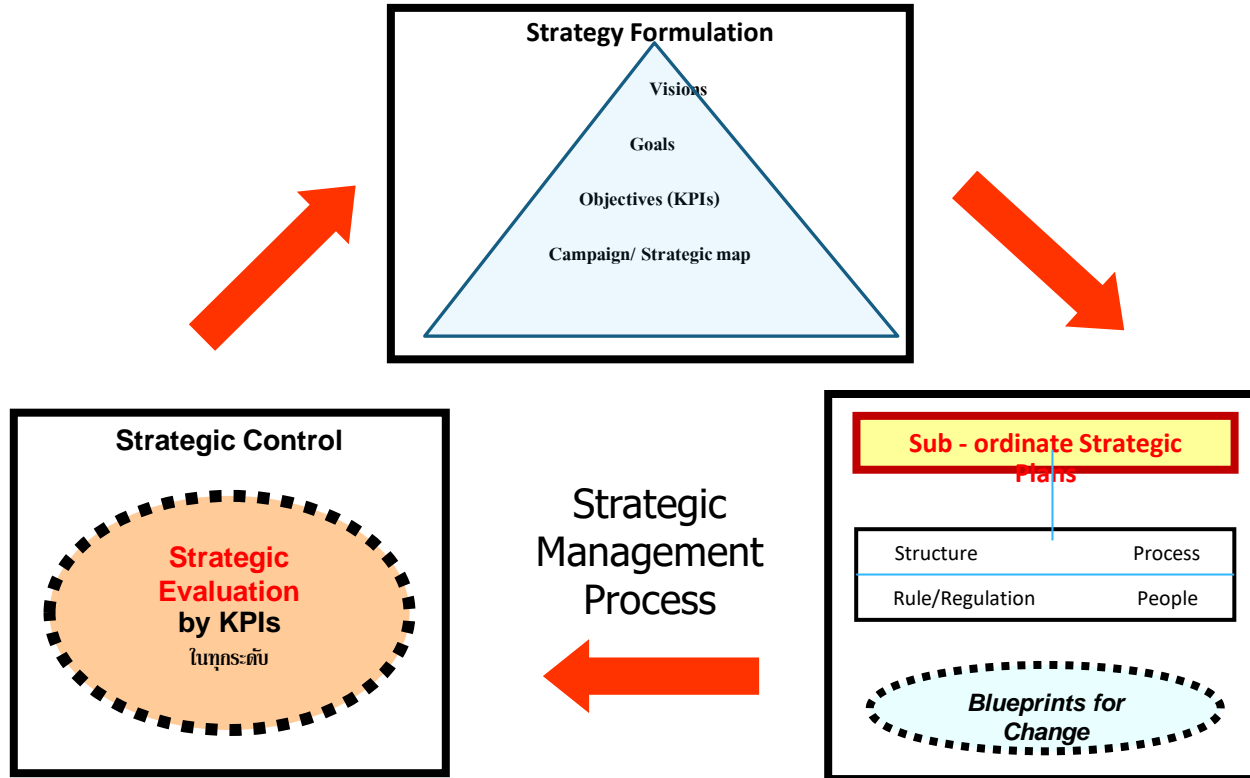
MEANs

การใช้ พลังอำนาจทั้งสิ้นของชาติ เพื่อให้บรรลุ  
วัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนด

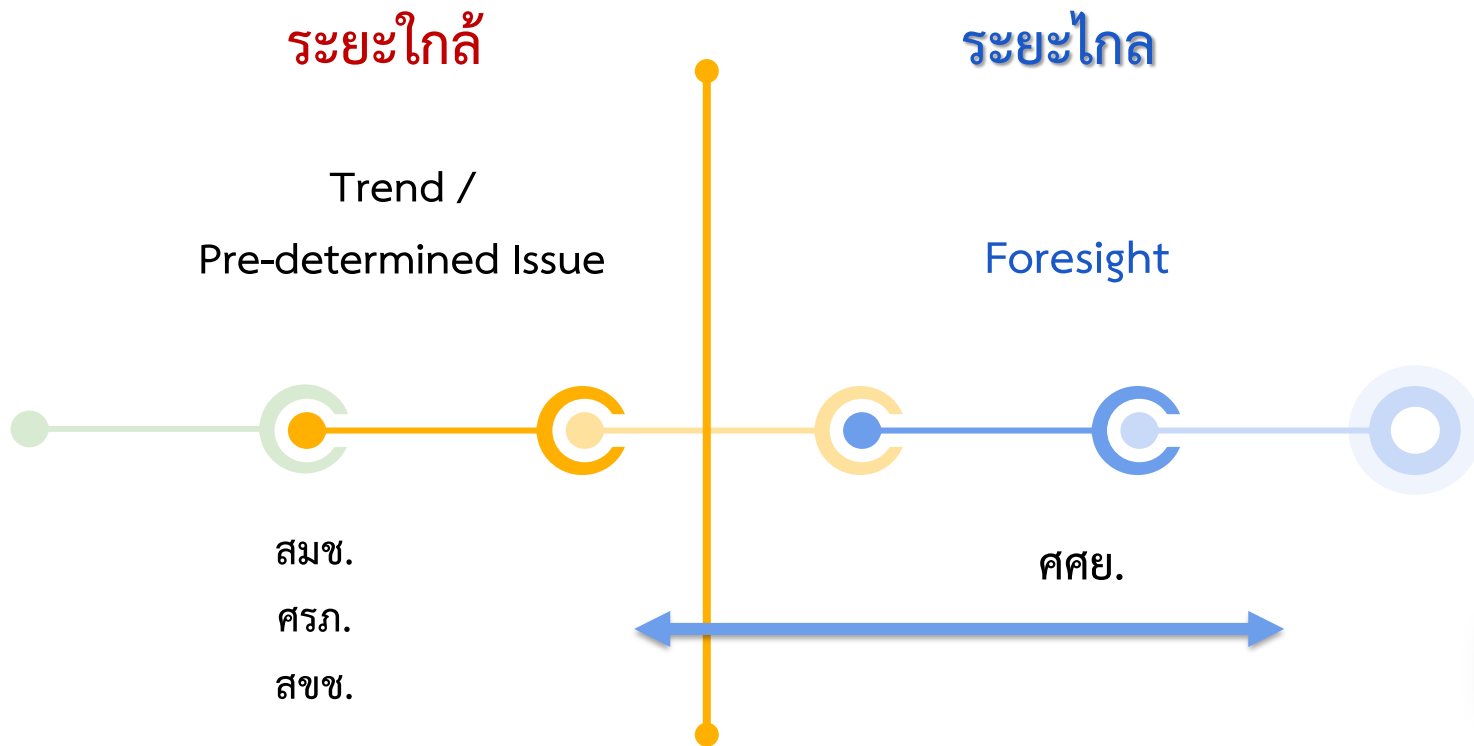
ENDs



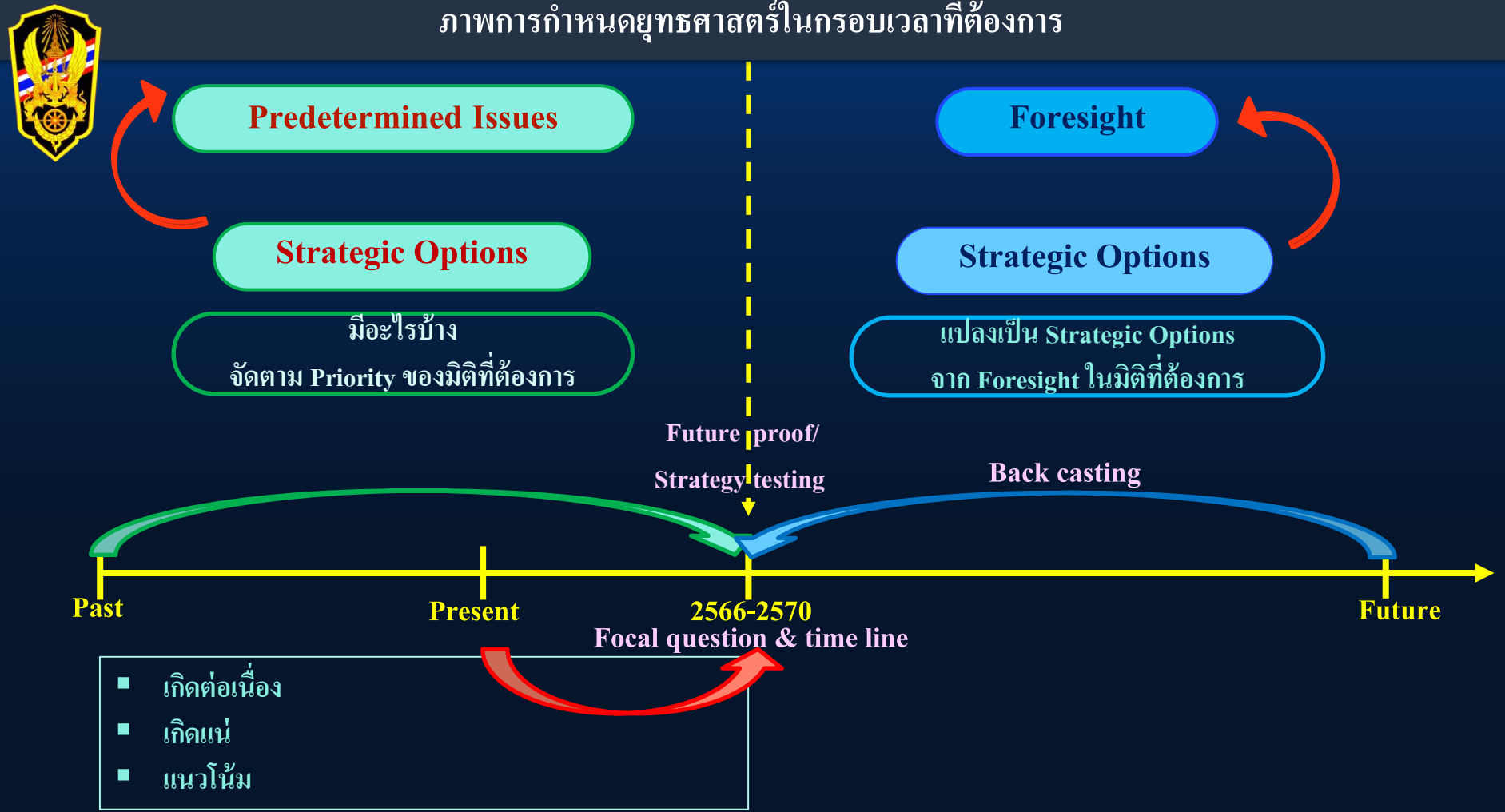
# Strategic Management



# ▶ ภาพเหตุการณ์

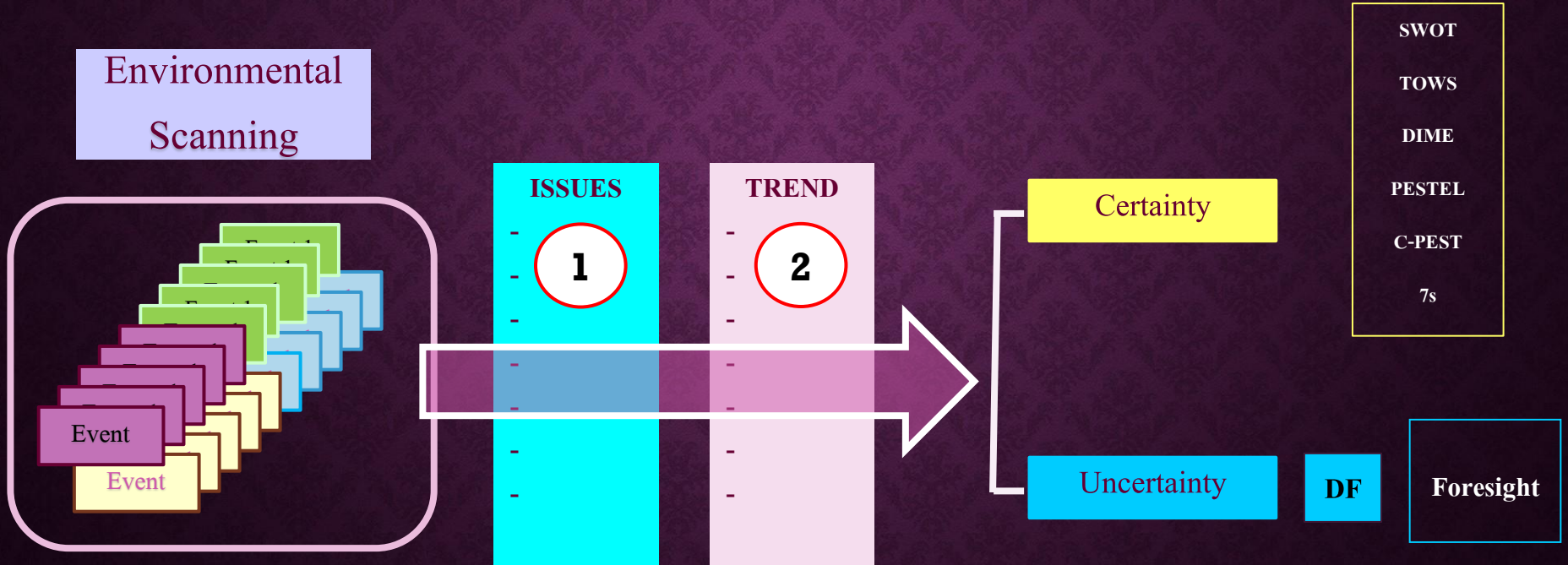


# ภาพการกำหนดยุทธศาสตร์ในกรอบเวลาที่ต้องการ





# กระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์



# แผนตามยุทธศาสตร์ชาติ (รุก, รับ, ป้องปราม)

Predictable  
(Inside-Out)

แผนรองรับ  
เหตุการณ์

แผนแก้ไข  
ปัญหา



Strategy Testing  
▪ Future Proof



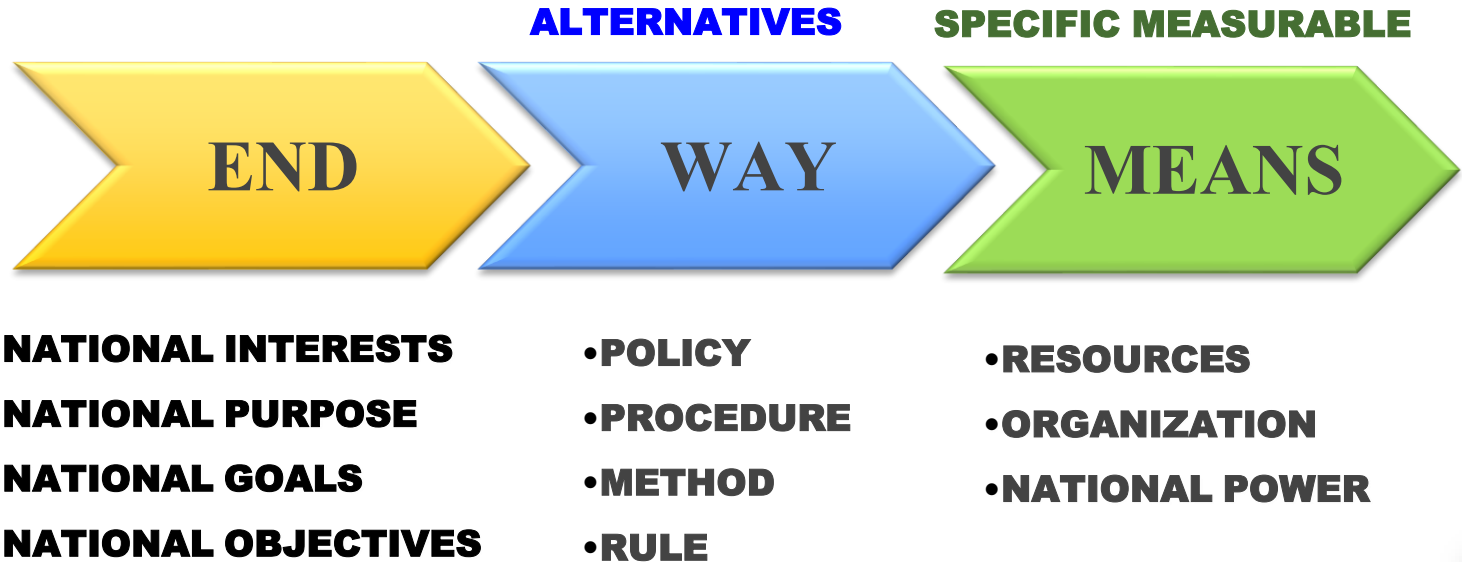
Uncertainty  
(Outside-In)

แผนรับภาพ  
Foresight /  
Shape the  
Future



## การกำหนดยุทธศาสตร์ (Strategy Formulation)

- ยุทธศาสตร์นั้นต้องประกอบด้วย ๓ ส่วน คือ End, Way, และ Mean



➤ **End** → จุดจบ จุดที่สุด ปลายทาง หรือสุดท้าย ดังนั้น มันจึงเป็นสิ่งที่เราจะไปให้ถึง เมื่อไปถึงแล้วก็ถือว่ามาถึงสุดทางแล้ว หรือบรรลุถึงที่สุดของกาเดินทางแล้วนั่นเอง

➔ เหตุผลของการดำรงอยู่ของเรา (Raison d'être – reason for being)  
= เป็นคุณค่าสูงสุด (Value), เป้าประสงค์ (Purpose), วัตถุประสงค์ (Goal),  
เป้าหมาย (Objective), และผลประโยชน์ (Interest)

➤ ภาครัฐกิจ : Strategy = กลยุทธ์

➤ ยังคงมีความไม่ลงตัว/สับสนในเรื่อง Terminology

➤ **Way** → “หนทาง” หรือ “แนวทาง” ไปสู่เป้าหมาย หรือ “การดำเนินการ” เพื่อไปสู่เป้าหมาย

→ เป็นผลของการวิเคราะห์เพื่อหาแผนการปฏิบัติที่ดีที่สุด เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

→ การใช้ขีดความสามารถที่มีอยู่ (available capabilities) หรือที่จำเป็นต้องมี (required capabilities) อย่างเหมาะสมเพื่อบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์

→ เป็นขั้นตอนที่ยากที่สุดของการจัดทำยุทธศาสตร์

➤ **Means** → ขีดความสามารถที่เป็นรูปธรรม เช่น ขีดความสามารถในการข้ามลำน้ำที่เป็นรูปธรรม อาจจะเป็นเรือ หรือแพ หรือ การว่ายน้ำข้าม ฯลฯ (ต่างกับ capabilities เวลาพิจารณา Ways)

➔ การพิจารณา way จะต้องคิดถึง mean เสมอ ไม่มี way ใดที่ทำได้ หากปราศจาก mean ที่เป็นขีดความสามารถหลัก (critical capability)



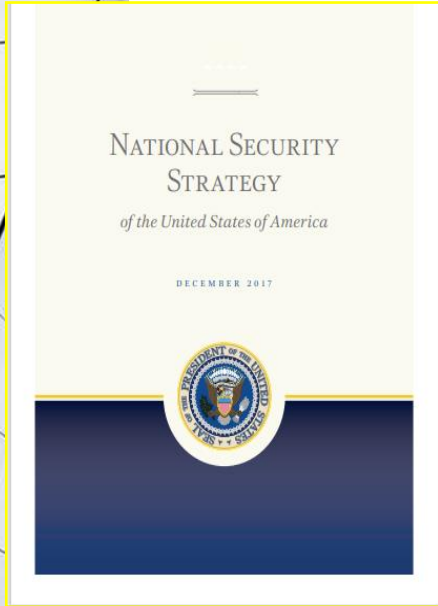
*Strategic Studies Center, National Defence Studies Institute*

# ยุทธศาสตร์สหรัฐฯ





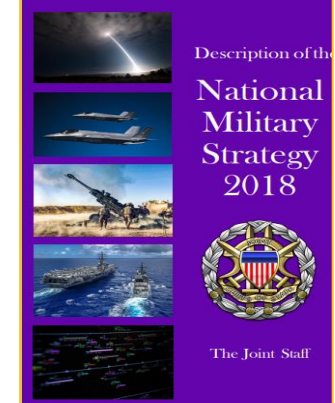
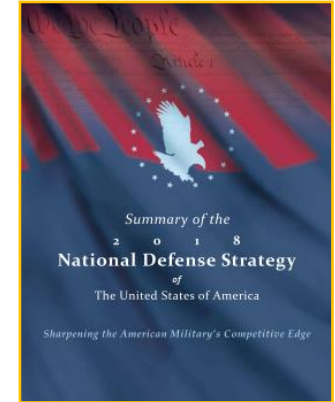
# ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงของสหรัฐอเมริกา



1) ยุทธศาสตร์ความมั่นคงแห่งชาติ  
(National Security Strategy)  
อันเปรียบเสมือนยุทธศาสตร์ชาติ

2) ยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ  
(National Defense Strategy)

3) ยุทธศาสตร์ทหารแห่งชาติ  
(National Military Strategy)







# วัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์ (Ends)

ยุทธศาสตร์ความมั่นคงแห่งชาติ ปี ๒๐๑๗  
(The 2017 National Security Strategy of  
the United States of America)

## 4 ประการ

- 1) การปกป้องมาตุภูมิและวิถีชีวิตของ  
คนอเมริกัน
- 2) การส่งเสริมความมั่งคั่งของอเมริกา
- 3) การเสริมสร้างสันติภาพ ด้วยการ  
เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางทหาร
- 4) การขยายอิทธิพลของสหรัฐฯ ผ่าน การ  
ส่งเสริมค่านิยมอเมริกันและวัฒนธรรม  
อเมริกันสู่เวทีโลก

ยุทธศาสตร์ทหารแห่งชาติปี ๒๐๑๘  
(The 2018 National Defense Strategy)

## 11 ประการ ตัวอย่างเช่น

- 1) ปกป้องประเทศจากการโจมตี
- 2) รักษาความได้เปรียบทางทหาร
- 3) ชัดขวางศัตรูจากการรุกราน
- 4) พัฒนาอิทธิพลและผลประโยชน์
- 5) รักษาคุณอำนาจในภูมิภาค อินโด – แปซิฟิก  
ยุโรป ตะวันออกกลาง และซีกโลกตะวันตก
- 6) ปกป้องพันธมิตรจากการรุกราน
- 11) สร้างรากฐานนวัตกรรมความมั่นคงแห่งชาติใน  
ศตวรรษที่ ๒๑ ที่ไม่มีใครเทียบได้ เป็นต้น

ยุทธศาสตร์ทหารแห่งชาติปี ๒๐๑๘  
(The 2018 National Military Strategy)

## 5 ประการ

- 1) เพื่อส่งเสริมสันติภาพและเสถียรภาพ
- 2) เพื่อเอาชนะฝ่ายตรงข้าม
- 3) เพื่อสรรสร้างสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์  
นานาชาติ
- 4) เพื่อตอบโต้กับวิกฤตการณ์อย่างเต็มกำลัง
- 5) เพื่อวางแนวทางสำหรับการรับมือกับความไม่  
แน่นอนในอนาคต



# ประเด็นภัยคุกคาม/ความท้าทาย

reemergence of long-term, strategic competition

1. การเกิดขึ้นอีกครั้งของการแข่งขันเชิงกลยุทธ์ในระยะยาว

resilient, but weakening, post-WWII international order

2. ความยืดหยุ่นของระเบียบระหว่างประเทศที่อ่อนแอลงหลังสงครามโลกครั้งที่สอง

challenges to the U.S. military advantage

3. ความท้าทายเพื่อความสามารถที่เปรียบทางทหารของสหรัฐฯ

rapid technological advancements and the changing character of war

4. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วและลักษณะของสงครามที่เปลี่ยนแปลงไป

non-state actors

5. ตัวแสดงที่ไม่ใช่รัฐ

homeland is no longer a sanctuary

6. บ้านเกิดไม่ใช่ที่หลบภัย

weapons of mass destruction : WMD

7. อาวุธทำลายล้างสูง



## ▪ ประเด็นความท้าทายอื่น ๆ

### 1. การกลับเข้าสู่องค์การระหว่างประเทศและข้อตกลงระหว่างประเทศ

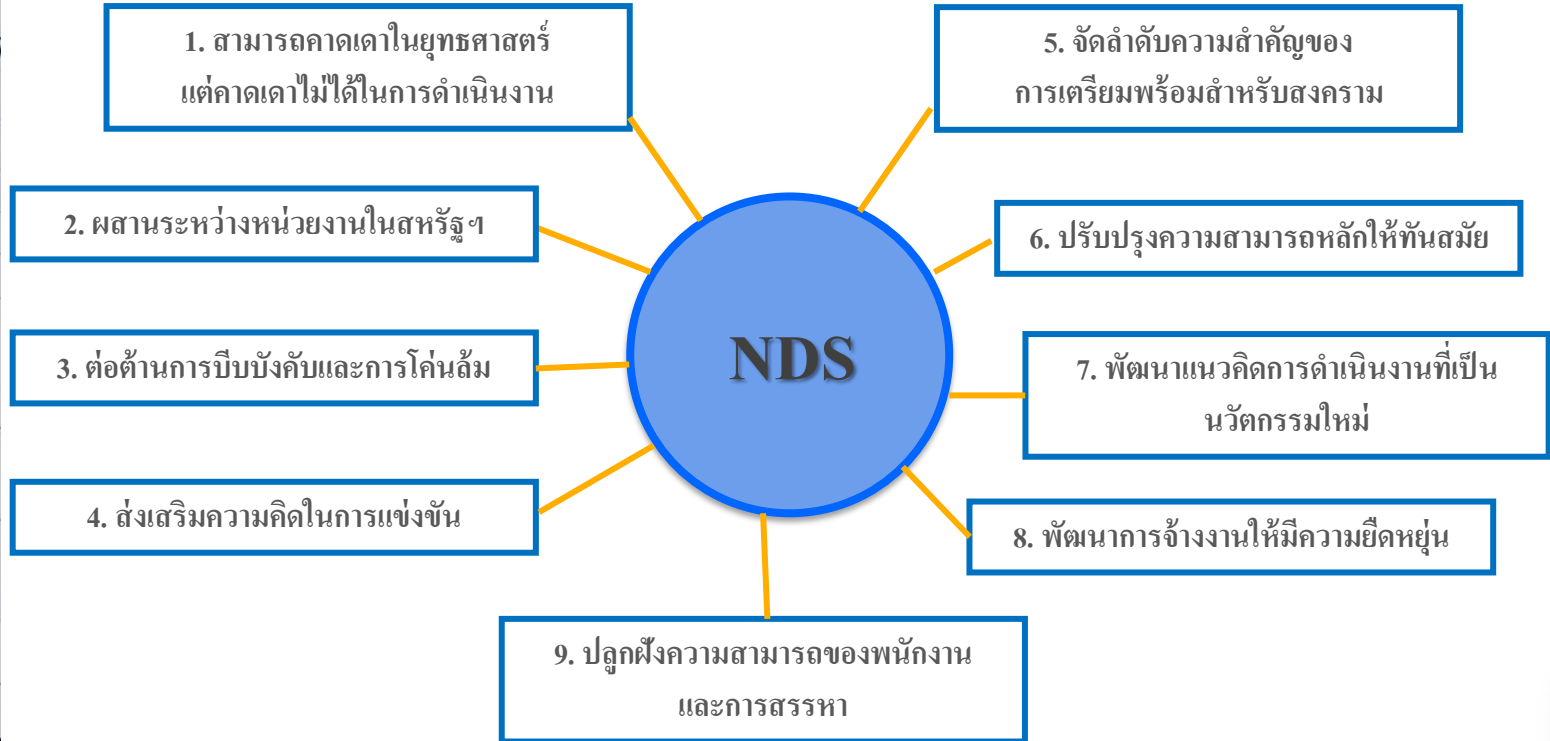
- การกลับเข้าไปสนับสนุนองค์การอนามัยโลก (World Health Organization)
- การกลับไปเข้าร่วมในความตกลงปารีส (Paris Agreement)

### 2. การกลับมาฟื้นฟูระบอบประชาธิปไตยในประเทศไทย และระเบียบสากล

- ค่านิยมทางการเมืองของสหรัฐฯ (political values)



# ประเด็นภายใต้ยุทธศาสตร์ (Ways)



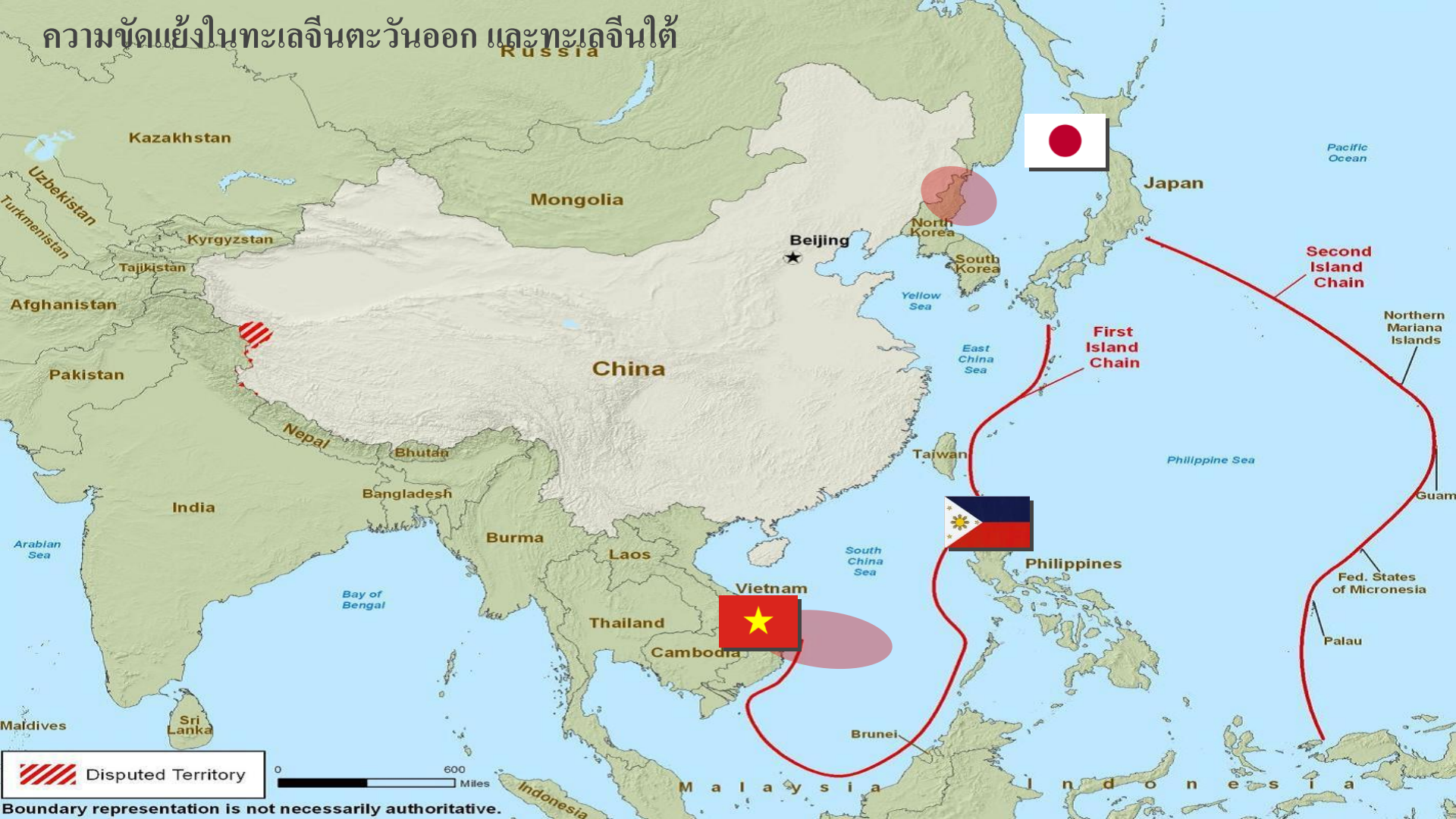
# Rebalancing U.S. Forces

Basing and Forward Presence  
in the Asia-Pacific



สหรัฐฯ ๗ ต้องการกลับมามีบทบาทในภูมิภาค และคานอำนาจกับจีน

# ความขัดแย้งในทะเลจีนตะวันออก และทะเลจีนใต้



Boundary representation is not necessarily authoritative.



**USS CARL VINSON  
docks in VIETNAM**



**HOW FORMIDABLE USS CARL VINSON IS & WHY ITS  
VISIT TO VIETNAM IS A MESSAGE FOR CHINA?**

เยือนเมืองท่าดานัง/เวียดนาม ระหว่าง ๕ - ๙ มี.ค.๖๑



## 'สหรัฐ'ส่งเรือรบแล่นผ่านช่องแคบไต้หวัน ยั่วโมโหจีนครั้งในนามรัฐบาลไต้หวัน

วันศุกร์ ที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564, 08.31 น.

ที่มา: <https://www.naewna.com/inter/550575>





Strategic Studies Center, National Defence Studies Institute

# ยุทธศาสตร์จีน





# CHINA REFORM

## สังคม

- ปรับนโยบายลูกคนเดียว โดยหากคนใดเป็นลูกคนเดียวของตระกูลสามารถมีลูกได้ ๒ คน
- ยกเลิกค่ายแรงงาน ที่ใช้กักขัง และอบรม บุคคลที่มีแนวคิดหรือกระทำการใดๆ เพื่อต่อต้านพรรคคอมมิวนิสต์จีน

## เศรษฐกิจ

- ให้ความสำคัญกับกลไกการตลาดในการจัดสรรการผลิตช่องว่างระหว่างรายได้ของประชากร
- ขยายพื้นที่เมืองไปสู่ชนบท

joint

## การป้องกันประเทศ

- ผลักดันการพัฒนาทางเศรษฐกิจกับการพัฒนากำลังป้องกันประเทศเป็นไปในทางที่มีความสมดุลในการพัฒนาและสนับสนุนซึ่งกันและกัน
- กำหนดเขตแสดงตนเพื่อการป้องกันทางอากาศ ADIZ

## การเมือง

- เน้นการเคารพหลักนิติรัฐ
- คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนมากขึ้น



Infographic by : กศย.ศศย.สปท.

## ผลกระทบด้านบวก

- แก้ไขปัญหาแรงกดดันจากต่างประเทศโดยเฉพาะทางด้านเศรษฐกิจ และการเมือง
- ประเทศเกิดการเปลี่ยนแปลงในทุกมิติ
- มีบทบาทความสัมพันธ์ระหว่างประเทศมากขึ้น



## ผลกระทบด้านลบ

- ภายใน : ผลกระทบเป็นลูกโซ่ จากการเปลี่ยนแปลงทั้งระบบ
- ภายนอก : นานาชาติต่างกังวลต่อการขับเคลื่อนนโยบายของจีน โดยเฉพาะด้านการป้องกันประเทศ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพในภูมิภาคได้



# ยุทธศาสตร์ความมั่นคงแห่งชาติ : จีน

- ประธานาธิบดี สี จิ้น ผิง
- ยึดมั่นในแนวคิด “สังคมนิยมในแบบอัตลักษณ์ของจีนยุคใหม่” (Social with Chinese Characteristics for a New Era) ซึ่งเป็นการสานต่อความฝันของจีน (Chinese Dream of National Rejuvenation)
- เป็นไปตามหลัก “ความคิดนำสี จิ้นผิง ๑๔ ประการ”
- ให้ความสำคัญกับนโยบาย “หนึ่งประเทศ สองระบบ” (One Country Two System) และ “หลักการจีนเดียว” (One China Principle)



Beautiful China

**Military Economy**

**Socialism with Chinese characteristics** Chinese Dream Rule of law Belt and Road Initiative

Poverty alleviation Innovation Peaceful development

Anti-corruption Armed forces **New era**

National security One Country, Two Systems

**National rejuvenation Ecological civilization**

Prosperous society Internet Core socialist values

National defense

**Education**



# แนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ความมั่นคงแห่งชาติ : จีน

## การเมือง

ยื่นหัตถ์แนวทางสังคมนิยมแบบจีน ผ่านกลไกสภาที่ปรึกษาการเมือง ภายใต้ระบบสังคมนิยม ส่งเสริมการเมืองภาคประชาชนผ่านระบบผู้แทน สภาประชาชนแห่งชาติ (The Nation People's Congress)

## เศรษฐกิจ

เน้นปฏิรูปเศรษฐกิจ และเปิดประเทศต่อไปอย่างรอบด้านด้วยการส่งเสริมการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกัน

## การทหาร

เสริมสร้างความเข้มแข็งทางทะเล อากาศ และไซเบอร์คงไว้ซึ่ง การแสดงแสนยานุภาพทางทะเลของจีน

## การต่างประเทศ

ยื่นหัตถ์พัฒนาความสัมพันธ์อย่างฉันท์มิตรกับทุกประเทศบนหลักการอยู่ ร่วมกันอย่างสันติ “เป็นมิตรที่ดีและหุ้นส่วนที่ดีของประเทศเพื่อนบ้าน”



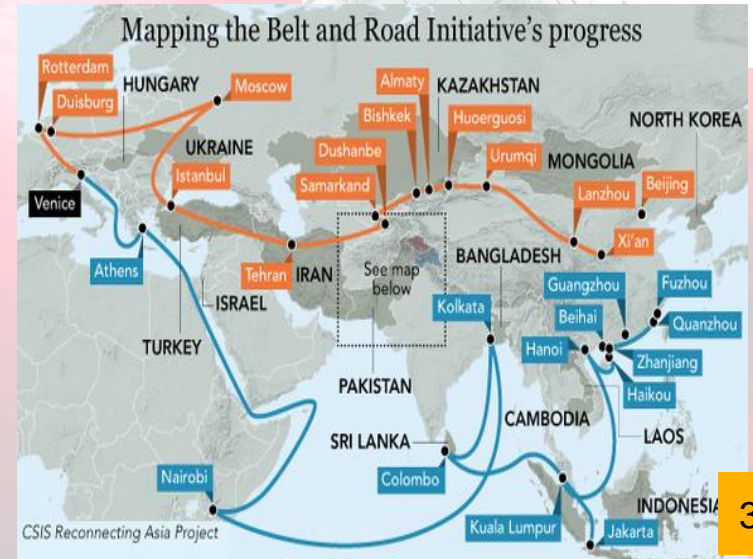
- **โดยสรุป** รัฐบาลจีนมีทิศทางการบริหารประเทศภายใต้แผนยุทธศาสตร์ความมั่นคงแห่งชาติ เต็มไปด้วยอุดมการณ์สังคมนิยมสมัยใหม่ที่ทันสมัยและยกระดับจีนเข้าสู่เวทีโลก โดยให้มีการดำเนินตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

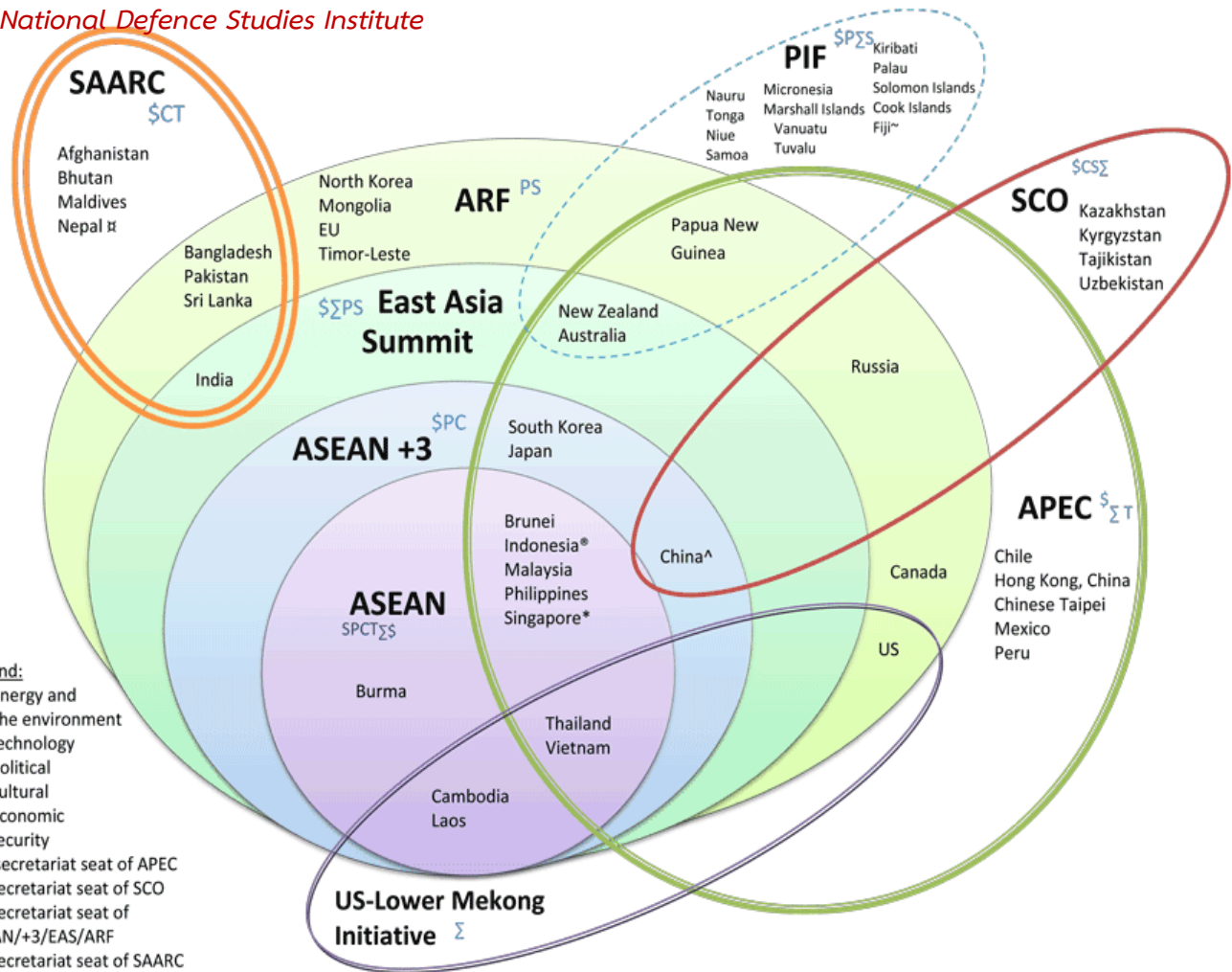


(๑) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (ปีค.ศ. ๒๐๑๖-๒๐๒๐)

(๒) แผนพัฒนาระดับอุตสาหกรรมทั้งประเทศ (Made in China 2025)

(๓) แผนพัฒนาเส้นทางสายไหมใหม่ศตวรรษที่ ๒๑ (The Belt and Road Initiative)





Legend:

- $\Sigma$  : energy and the environment
- T : technology
- P : political
- C : cultural
- $\$$  : economic
- S : security
- \* : secretariat seat of APEC
- ^ : secretariat seat of SCO
- ° : secretariat seat of ASEAN/+3/EAS/ARF
- $\pi$  : secretariat seat of SAARC
- $\sim$  : secretariat seat of PIFF

# ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงของประเทศจีน

- เป้าหมาย/ วัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์ (Ends)
- ประเด็นภัยคุกคาม/ ความท้าทายที่ระบุไว้ในยุทธศาสตร์
- ประเด็นภายใต้ยุทธศาสตร์ (Ways)
- ประเด็นความท้าทายอื่น ๆ

# เป้าหมาย/ วัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์ (Ends)

## ๑. เป้าหมายของยุทธศาสตร์

- ๑.๑ ยับยั้งและต่อต้านความรุนแรง
- ๑.๒ ปกป้องความมั่นคงด้านการเมืองของประเทศ
- ๑.๓ ต่อต้านและจำกัดการแยกตัวของไต้หวัน
- ๑.๔ ปราบปรามองค์ประกอบทั้งหลายของการเคลื่อนไหวแบ่งแยกดินแดน
- ๑.๕ ปกป้องอธิปไตยแห่งชาติ
- ๑.๖ ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิทางทะเลของจีน
- ๑.๗ ปกป้องผลประโยชน์ด้านความมั่นคงของจีน
- ๑.๘ ปกป้องผลประโยชน์ของจีนภายนอกประเทศ
- ๑.๙ สนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศ



# เป้าหมาย/ วัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์ (Ends)

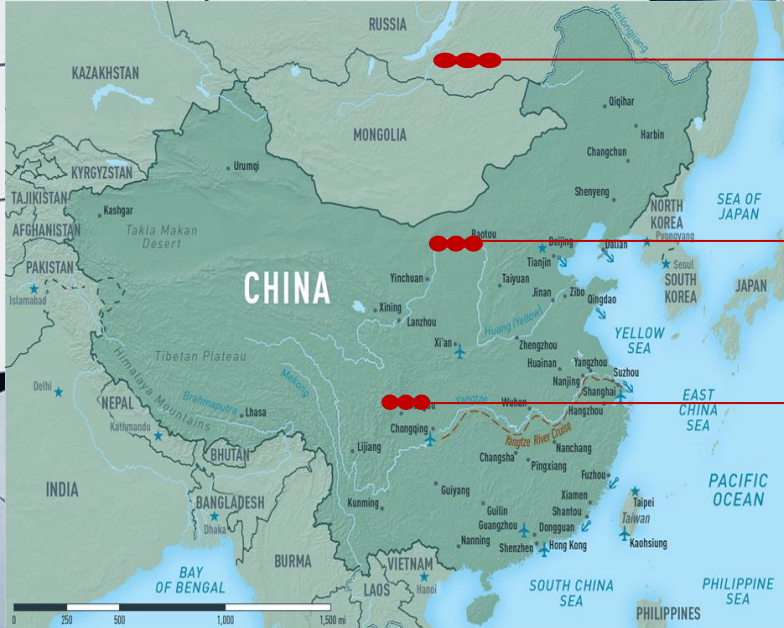
## ๒. วัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์

- ๒.๑ มุ่งมั่นปกป้องอธิปไตยของประเทศ ความมั่นคง และพัฒนาเพื่อสร้างผลประโยชน์ของชาติ
- ๒.๒ ไม่ต้องการสร้างความเหนือกว่า ขยายหรือสร้างอิทธิพล สนับสนุนการสร้างสันติสุข
- ๒.๓ เป็นแนวทางสำหรับยุทธศาสตร์ทหารในยุคใหม่
- ๒.๔ สร้างความต่อเนื่องในการเสริมสร้างความเข้มแข็งของกองทัพในวิถีทางของจีน
- ๒.๕ สนับสนุนการสร้างประชาคมที่ร่วมแบ่งปันอนาคตร่วมกันสำหรับมนุษยชาติ

## ๓. เป้าหมายทางยุทธศาสตร์ทหาร

- ๓.๑ เป็นกองทัพที่ใช้เครื่องจักรในปี ๒๐๒๐ โดยให้ความสำคัญกับการสารสนเทศ
- ๓.๒ พัฒนาแบบองค์รวม ในการสร้างความทันสมัยของทฤษฎีทางทหาร
- ๓.๓ เปลี่ยนแปลงกองทัพประชาชนโดยสมบูรณ์

# ประเด็นภัยคุกคาม/ ความท้าทายที่ระบุไว้ในยุทธศาสตร์



## ๑. การแข่งขันเชิงยุทธศาสตร์ระหว่างประเทศที่เพิ่มขึ้น

- ๑.๑ ระดับโลก สหรัฐฯ รัสเซีย EU และ NATO
- ๑.๒ ระดับภูมิภาค พันธมิตรของสหรัฐฯ คือ เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น และออสเตรเลีย

## ๒. ความท้าทายและความเสี่ยงของประเทศ

- ๒.๑ การรักษาความเป็นหนึ่งเดียวของประเทศ
- ๒.๒ กรณีพิพาทเหนือดินแดน
- ๒.๓ ภัยคุกคามต่อผลประโยชน์นอกประเทศ

## ๓. การแข่งขันทางทหารที่เข้มข้น

- ๓.๑ การใช้เทคโนโลยีและการคิดค้นนวัตกรรม
- ๓.๒ การปฏิรูปกองทัพที่มีความสมดุล และคล่องตัว เพื่อรองรับการปฏิบัติการทางทหาร

# ประเด็นภายใต้ยุทธศาสตร์ (Ways)

๑. การเติมเต็มภารกิจของกองทัพในยุคใหม่

๒. ปฏิรูปกองทัพ

๓. สนับสนุนการสร้างประชาคมที่ร่วมแบ่งปันอนาคตร่วมกัน  
สำหรับมนุษยชาติ





# ยุทธศาสตร์และเป้าหมายของจีน ๓๐ ปี (ค.ศ. ๒๐๒๐ - ๒๐๕๐)

แบ่งเป็น ๒ ช่วง

- ค.ศ. ๒๐๒๐ - ๒๐๓๕ จีนจะมุ่งสู่เป้าหมายในการทำให้จีนก้าวขึ้นเป็น “ประเทศนวัตกรรมชั้นนำของโลก”

- ค.ศ. ๒๐๓๕ - ๒๐๕๐ มุ่งสู่เป้าหมายให้จีนก้าวขึ้นเป็นประเทศสังคมนิยมที่ทันสมัย มีความมั่งคั่ง มีอำนาจ มีความสงบสุข มีความสวยงาม และจีนจะเป็นประเทศที่มีทรงอิทธิพลของโลก





# 19<sup>th</sup> ASEAN-China Summit to Commemorate the 25<sup>th</sup> Anniversary of ASEAN-China Dialogue Relations

7 September 2016, Vientiane, Laos

## Soft Power



ส่งเสริมความร่วมมือและให้ความช่วยเหลือประเทศต่างๆ

# SOUTH CHINA SEA TERRITORIAL DISPUTE

- China's claimed territorial waters
- UNCLOS 200 nautical mile Exclusive Economic Zone

CIA and UNCLOS

CHINA

TAIWAN

VIETNAM

PHILIPPINES

BRUNEI

MALAYSIA



CNN

ขยายบทบาทอำนาจทางทะเล เพื่อถ่วงดุลอิทธิพลของสหรัฐฯ

# ONE BELT, ONE ROAD



ยุทธศาสตร์หนึ่งแถบหนึ่งเส้นทาง (Belt and Road Initiative :BRI)



ស្នើប្រឹង





2020

# DEFENSE OF JAPAN

Pamphlet

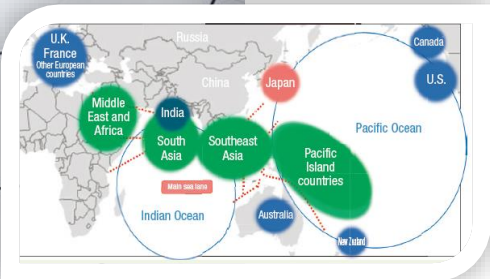


ยุทธศาสตร์ด้าน  
ความมั่นคงประเทศญี่ปุ่น



## เป้าหมาย/ วัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์ (Ends)

- ❖ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความท้าทายด้านความมั่นคงภายในประเทศญี่ปุ่น
- ❖ ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างประเทศ
- ❖ เพื่อบรรลุนโยบายการปกป้องและป้องกันด้านความมั่นคง MOD/SDF



กำลังป้องกันตนเองทางบก (Ground Self Defense Force: GSDF)  
 กองกำลังป้องกันตนเองทางทะเล (Maritime Self Defense Force: MSDF)  
 กองกำลังป้องกันตนเองทางอากาศ (Air Self Defense Force: ASDF)



GSDF personnel engaged in warning and surveillance activities



MSDF P-3C conducting warning and surveillance activity in the area surrounding Japan



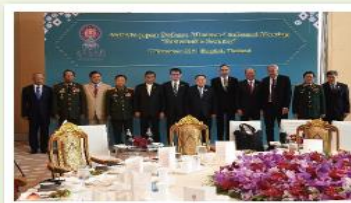
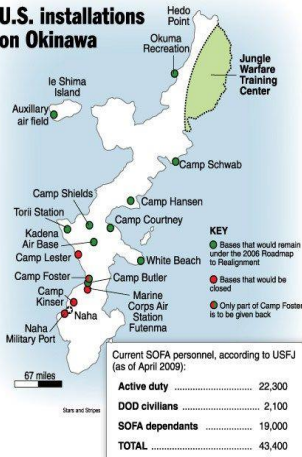
ASDF radar site engaging in warning and surveillance activities 24 hours a day and 365 days a year



# หลักของการป้องกันของญี่ปุ่น 3 เสาหลัก

- (1) สถาปัตยกรรมของญี่ปุ่นสำหรับการป้องกันประเทศ
- (2) พันธมิตรญี่ปุ่น-สหรัฐฯ ตามข้อตกลงด้านความมั่นคงระหว่างญี่ปุ่น-สหรัฐฯ
- (3) ความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ

## U.S. installations on Okinawa



ASEAN-Japan Defence Ministers' Informal Meeting (November 2019)



Chief of Staff, JS Yamazaki participating in the multilateral forum Raisina Dialogue 2020 (January 2020)



MSDF personnel of Destroyer JS "Takanami" engaging in information gathering activities in the Northern Arabian Sea (February 2020)





## ประเด็นภัยคุกคาม/ ความท้าทายที่ระบุไว้ในยุทธศาสตร์

- ❖ Hybrid warfare/ Future warfare/ AI
- ❖ ความก้าวหน้าเทคโนโลยี : New space domains of space, cyberspace, and electromagnetic spectrum
- ❖ อำนาจทางการทหารจากนานาประเทศ
- ❖ พื้นที่ Gray Zone
- ❖ ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ Covid-19/ การป้องกันและช่วยเหลือต่อภัยพิบัติขนาดใหญ่/ HADR
- ❖ การประจำการของ United States Forces Japan (USFJ)





## ประเด็นภายใต้ยุทธศาสตร์ (Ways)

- ❖ ยุทธศาสตร์ความมั่นคงแห่งชาติ National Security Strategy (NSS) ก่อตั้งเมื่อ ๒.ค.56
- ❖ มุมมอง “การมีส่วนร่วมเชิงรุกเพื่อสันติภาพ”
- ❖ รักษาความปลอดภัยตาม New Doming
- ❖ กรอบความร่วมมือระดับภูมิภาคอินโดแปซิฟิก และการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือในภูมิภาคอินโดแปซิฟิก (ด้านกลาโหม)





แก้ไขการตีความรัฐธรรมนูญ เพื่อให้มีบทบาททางทหารได้มากขึ้น



ร่วมกับสหรัฐฯ ถาดตระเวนในภูมิภาคอินโด - แปซิฟิก



มอบเรือตรวจการณ์ให้กับหน่วยยามฝั่งฟิลิปปินส์และเวียดนาม





**MMEA**  
MALAYSIAN MARITIME ENFORCEMENT AGENCY

To Guard | To Protect | To Save



Ojika class

มอบเรือตรวจการณ์ ชั้น Ojika ให้กับหน่วย MMEA มาเลเซีย

រតនាគ័យ



ВОЕННАЯ ДОКТРИНА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง  
ประเทศไทย



## เป้าหมาย/ วัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์ (Ends)

เป้าหมายของยุทธศาสตร์ในการป้องกันประเทศ คือ

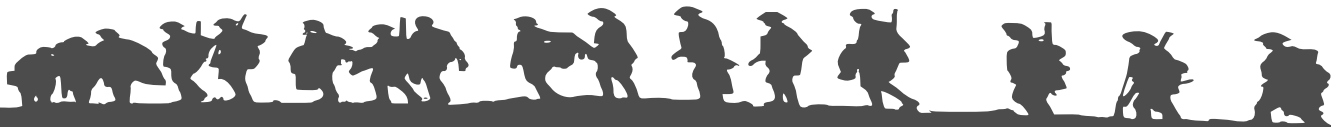
- (1) การสร้างเงื่อนไขสำหรับสันติภาพ และพลวัตการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงความมั่นคงทางทหาร
- (2) นโยบายทางทหาร มุ่งเน้นการยับยั้ง/ป้องกันความขัดแย้งทางการทหาร (เตรียมความพร้อมการระดมพลชน เพื่อป้องกันพลเมืองและทรัพยากรภายในประเทศ/พันธมิตรประเทศ
- (3) ควบคุมและป้องกันความขัดแย้งทางอาวุธตามกฎหมายระหว่างประเทศ/สนธิสัญญา ระหว่างประเทศ





## ประโยชน์ระยะยาวสำหรับยุทธศาสตร์แห่งชาติ

- (1) เสริมสร้างการป้องกันประเทศให้มีความสำคัญกับรัฐธรรมนูญ อำนาจอธิปไตย เอกราช และการบูรณาการแห่งชาติและดินแดน
- (2) เสริมสร้างความเข้มแข็งทางเสถียรภาพทางการเมืองและสังคม และการพัฒนาสถาบันประชาธิปไตยและกลไกความร่วมมือระหว่างรัฐและภาคประชาสังคม
- (3) การยกระดับมาตรฐานคุณภาพชีวิตของประชาชน
- (4) การอนุรักษ์และพัฒนาวัฒนธรรม จิตวิญญาณและศีลธรรม
- (5) ชีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจ
- (6) การเป็นประเทศมหาอำนาจชั้นนำของโลก





## ประเด็นภัยคุกคาม/ ความท้าทายที่ระบุไว้ในยุทธศาสตร์

- ❖ สหรัฐฯ – พันธมิตร และการเปลี่ยนแปลงระเบียบโลกใหม่
- ❖ การสร้างและปรับปรุงอาวุธชนิดใหม่ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบความปลอดภัยของโลกและขัดต่อสนธิสัญญาต่าง ๆ
- ❖ การละเมิดกฎหมายระหว่างประเทศ และการไม่ปฏิบัติตามสนธิสัญญาระหว่างประเทศ (การลดอาวุธ และการใช้กำลังทหารภายในประเทศ)
- ❖ การย้ายถิ่นฐานของประเทศแอฟริกันและกลุ่มประเทศตะวันออกไกล
- ❖ การล้มล้างระบอบการเมือง กระตุ้นให้เกิดความไม่มั่นคงและความขัดแย้งภายในรัฐ
- ❖ การครอบครองอาวุธเคมีชีวภาพนิวเคลียร์ อาจตกอยู่ในมือของกลุ่มผู้ก่อการร้ายได้
- ❖ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในทิศทางที่ผิดกฎหมาย (การก้ำมุ่นยุยง กลุ่มติดอาวุธ การค้ายาเสพติด และการก่ออาชญากรรมข้ามชาติ)



### World's nuclear forces reduced, modernizations continue

The world has seen a steady decrease in the number of nuclear warheads over the last decade. The U.S. and Russia have the largest numbers, but their arsenals are being reduced. The U.S. has a goal of 1,000 warheads by 2026, and Russia has a goal of 2,000 warheads by 2026.

In March 2024, the Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI) reported that the world's nuclear stockpile has decreased by 1,000 warheads since 2022. This is the first time since the end of the Cold War that the world's nuclear stockpile has decreased.

At the same time, however, all the major nuclear powers are continuing to modernize their arsenals. The U.S. is spending \$130 billion on the Next Generation Nuclear Project, and Russia is spending \$100 billion on the New Start program.

### World nuclear forces

Estimated number of nuclear warheads as of January 2024

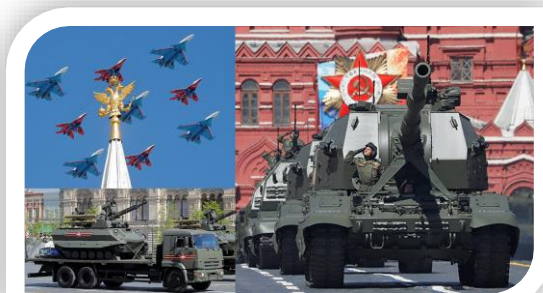


© SIPRI / SIPRI.org



## ประเด็นภายใต้ยุทธศาสตร์ (Ways)

- ❖ ภารกิจหลักของนโยบายการทหารของรัสเซียถูกกำหนดโดยประธานาธิบดีภายใต้กฎหมายรัฐบาลกลาง (ยุทธศาสตร์ความมั่นคงแห่งชาติของสหพันธรัฐรัสเซีย 2020) และหลักคำสอนทางทหาร
- ❖ ผลประโยชน์แห่งชาติจะเกิดขึ้นได้จากการดำเนินยุทธศาสตร์ ดังนี้
  - (1) การป้องกันประเทศ
  - (2) ความมั่นคงของรัฐ
  - (3) การเติบโตทางเศรษฐกิจ วิทยาศาสตร์และการศึกษา สาธารณสุข และวัฒนธรรม
  - (4) ระบบนิเวศและความสมดุลของทรัพยากรธรรมชาติ
  - (5) เสถียรภาพและการเป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ที่เท่าเทียมกัน





พยายามเพิ่มปฏิสัมพันธ์กับจีนมากขึ้น



# 5 ก.ค.60 'ปูติน' มอบเครื่องราชอิสริยาภรณ์สูงสุดของรัฐเซียให้ผู้นำจีน



8 มิถุนายน 61 ประธานาธิบดีสีจิ้นผิงมอบ Friendship Medal เหรียญแห่งมิตรภาพของสาธารณรัฐประชาชนจีนแด่ปูติน ที่มหาศาลาประชาชน กรุงปักกิ่ง



**อินเดีย**

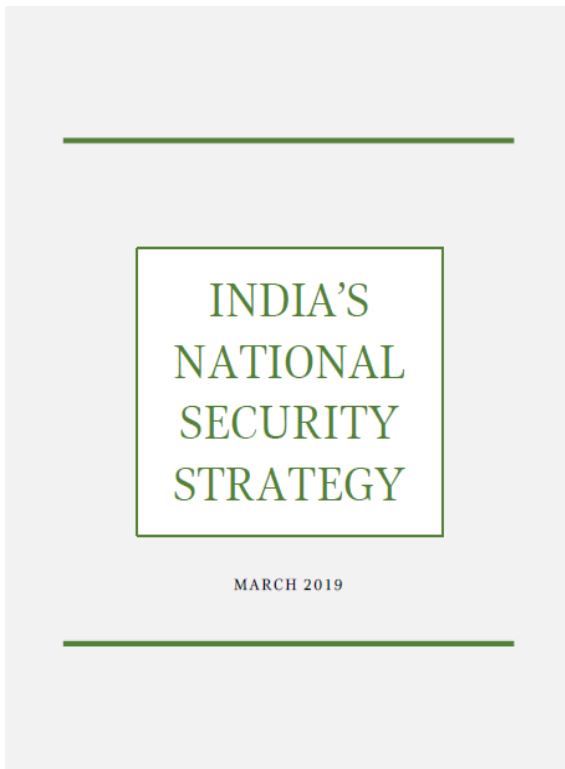
# ยุทธศาสตร์ความมั่นคงประเทศอินเดีย



INDIA'S NATIONAL  
SECURITY STRATEGY 2019

JOINT DOCTRINE  
INDIAN ARMED FORCES

2017



## INDIA'S NATIONAL SECURITY STRATEGY 2019

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์ (Ends)

ปกป้องประเทศและพลเมือง  
จากภัยคุกคามต่างๆ และมุ่งพัฒนาประเทศ  
ให้มีความมั่นคง ประชาชนมีความปลอดภัย  
และมีความเจริญรุ่งเรือง



## อินเดียในบทบาทผู้นำโลก

- บทบาทของอินเดียในระดับโลก
- ความร่วมมือพหุภาคีกับสหรัฐ รัสเซีย จีน ฝรั่งเศส อังกฤษ เยอรมนี ตะวันออกกลาง ปากีสถาน ญี่ปุ่นเกาหลีใต้ และออสเตรเลีย

## สถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ของโลก

- การแข่งขันของมหาอำนาจ เช่น จีน รัสเซีย และสหรัฐฯ
- การถดถอยของพหุภาคีอันนำไปสู่นวนคิดชาตินิยม
- สถานการณ์ในตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ

## ประเด็นภัยคุกคาม ความท้าทายที่ระบุไว้ใน ในยุทธศาสตร์

### ความขัดแย้งภายใน

- ปัญหาในจัมมูร์และแคชเมียร์
- ปัญหาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ปัญหากลุ่มหัวรุนแรงฝ่ายซ้าย (Left Wing Extremism: LWE)
- การต่อต้านการก่อการร้ายข้ามชาติ

### ความมั่นคงปลอดภัยในภูมิภาค

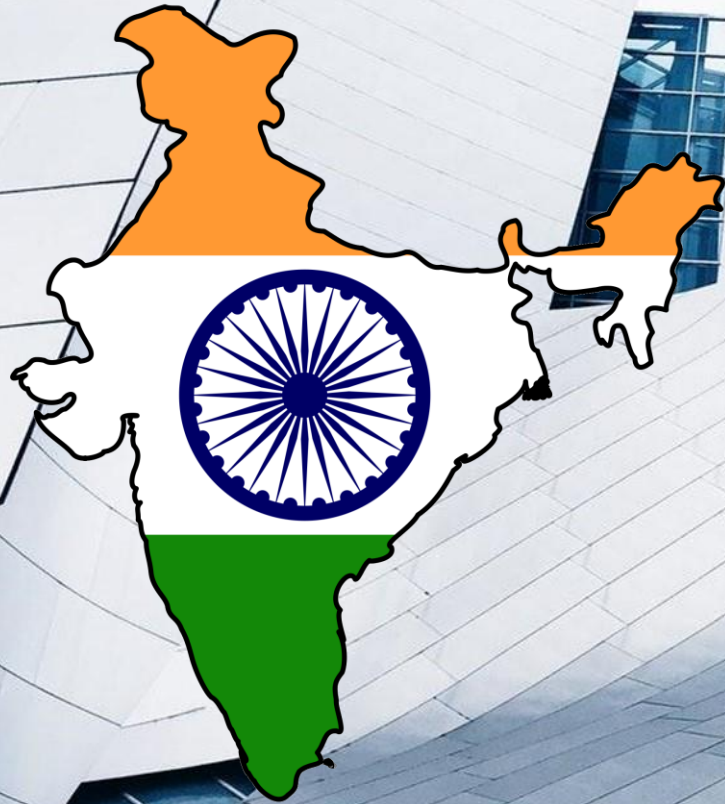
- ความสัมพันธ์อินเดีย-จีน
- ความสัมพันธ์อินเดีย-ปากีสถาน
- อัฟกานิสถาน
- ความร่วมมือในพื้นที่ใกล้เคียง
- มหาสมุทรอินเดีย

### การดูแลประชาชน

- สร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม
- Technology Disruption
- ภัยคุกคามทางไซเบอร์
- ความมั่นคงด้านพลังงาน



# ประเด็นภายใต้ยุทธศาสตร์ (Ways)



- การปกป้องอธิปไตยของประเทศ
- การรักษาบูรณภาพแห่งดินแดนของประเทศ
- การส่งเสริมให้อินเดียเป็นที่ยอมรับของนานาประเทศ
- การสร้างสภาพแวดล้อมภายในประเทศที่สงบสุข
- การสร้างอากาศบริสุทธิ์ให้แก่ประชาชนเพื่อลดความเสี่ยงในการเจ็บป่วยและการดำรงชีวิตที่ดี
- การรักษาพรมแดนทางบกและทางทะเล
- การเสริมสร้างขีดความสามารถทางทหาร
- การพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
- การปฏิรูปตำรวจ      - การพัฒนาด้านการข่าวกรอง
- ประเด็นสงครามไซเบอร์      - การพัฒนาอาวุธนิวเคลียร์
- การพัฒนาในมิติอวกาศ      - การพัฒนาการสื่อสารทางยุทธศาสตร์



## JOINT DOCTRINE INDIAN ARMED FORCES 2017

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์ (Ends)

ปกป้อง รักษาผลประโยชน์ของชาติจากภัยคุกคามทั้งภายในและภายนอก โดยความมั่นคงของชาติไม่ได้มุ่งเน้นเพียงความมั่นคงทางทหารเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการเมือง การทูต ทรัพยากรน้ำ เศรษฐกิจ สุขภาพ การศึกษา เทคโนโลยี ความมั่นคงทางไซเบอร์ มติอวกาศ อาวุธนิวเคลียร์ และสิ่งแวดล้อมอีกด้วย



**JOINT DOCTRINE**



**INDIAN ARMED FORCES**





## ประเด็นภัยคุกคามความท้าทายที่ระบุไว้ในยุทธศาสตร์

### ภัยคุกคามตามแบบ

- ข้อพิพาททางพรมแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน
- องค์กรการก่อการร้ายที่ได้รับ การสนับสนุน
- การเปลี่ยนแปลงภูมิรัฐศาสตร์ การเมืองจากมหาสมุทรแอตแลนติกไปยังเอเชียแปซิฟิก

### ภัยคุกคามไม่ตามแบบ

- สงครามตัวแทน ความขัดแย้งทางชาติพันธุ์
- การโยกย้ายเงินผิดกฎหมาย
- การซื้อขายอาวุธ
- ยาเสพติด การค้ำมนุษย์
- การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ
- ภัยพิบัติจากสิ่งแวดล้อม
- ความมั่นคงทางพลังงานและทรัพยากร
- การผลัดถิ่น
- ภูมิภาคตะวันออกกลาง / แอฟริกาเหนือ

### ภัยคุกคามและความท้าทาย ภายในประเทศ

- ปัญหาในจัมมูและแคชเมียร์
- ปัญหาการก่อความไม่สงบและอาชญากรรม
- ปัญหากลุ่มหัวรุนแรงฝ่ายซ้าย (Left Wing Extremism: LWE)
- การข้ามแดนผิดกฎหมาย
- การก่อการร้าย
- อุดมการณ์หัวรุนแรง
- การปกป้องน่านฟ้าและชายฝั่ง
- การจัดการสภาพแวดล้อมด้านดิจิทัล
- การจัดการความขัดแย้งทาง social media





# ประเด็นภายใต้ยุทธศาสตร์ (Ways)

การใช้ Hard Powers  
Soft Powers  
และ Smart Powers

Economy	Military	Internal Security and Social Harmony
Governance	Human Capital	Science and Technology
Knowledge and Information	Geography and Natural Resources	Foreign Policy and Diplomacy
National Will and Leadership		

การรับมือ/ป้องกัน  
ความขัดแย้ง



การใช้กำลัง



การยุติความขัดแย้ง



# Indian Navy Set to Patrol Malacca Straits Gateway to South China Sea

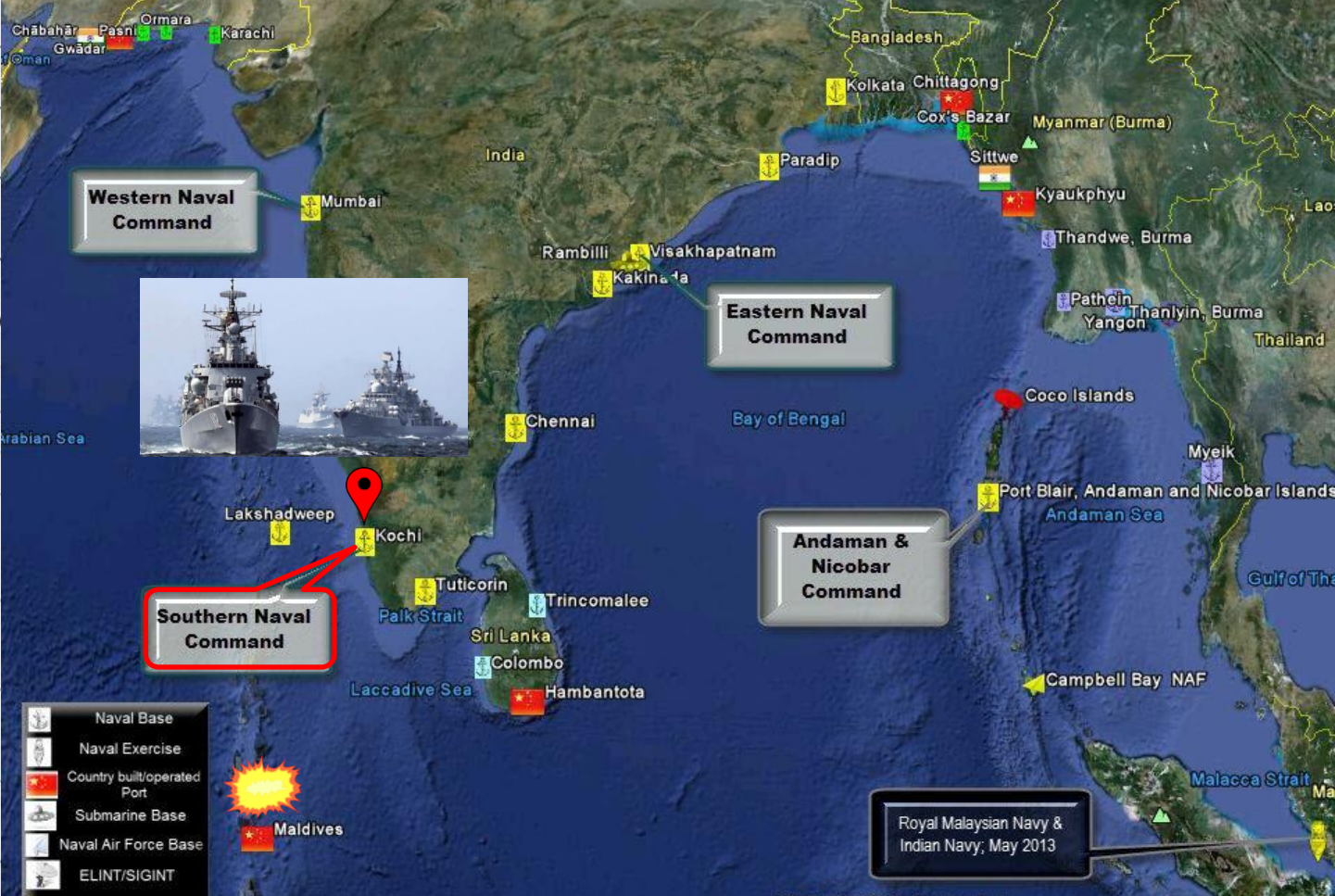


ดำเนินนโยบายขยายอิทธิพลสู่ทะเลจีนใต้ และช่องแคบมะละกา



การขยายอิทธิพลของจีนในมหาสมุทรอินเดีย  
ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงโดยตรง





# ส่งกองเรือเตรียมพร้อมที่เมือง Kochi



ออสเตรเลีย





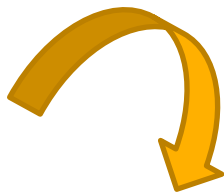
# ยุทธศาสตร์ประเทศไทย





ยุทธศาสตร์ชาติ

20 ปี



มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

เป้าหมายอนาคตประเทศไทย ปี 2579







# ยุทธศาสตร์ชาติ: กรอบการพัฒนาระยะยาว



เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์  
**“ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน**  
 เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตาม  
**ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”**  
 นำไปสู่การพัฒนาให้คนไทยมีความสุข  
 และตอบสนองต่อการบรรลุ  
 ซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติ ในการที่จะ  
 พัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูงเป็น  
 ประเทศพัฒนาแล้ว และสร้างความสุขของคน  
 ไทย **สังคมมีความมั่นคง เสมอภาค และเป็น**  
**ธรรม** ประเทศสามารถแข่งขันได้ในระบบ  
 เศรษฐกิจ

# บทสรุป

## ยุทธศาสตร์ชาติ 6 ด้าน

พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต  
ให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศ

ยกระดับคุณภาพทางการศึกษา  
ให้มีคุณภาพ เท้าเทียม และทั่วถึง

การปลูกฝังระเบียบวินัย  
คุณธรรม และจริยธรรม

การสร้างความอยู่ดี  
มีสุขของครอบครัวไทย

การสร้างเสริมให้คน  
มีสุขภาพที่ดี

ลดความเหลื่อมล้ำทางด้าน  
เศรษฐกิจและสังคม

การสร้างความเข้มแข็ง  
ของสถาบันทางสังคม

การพัฒนาาระบบบริหาร  
และระบบจัดการสุขภาพ

เพิ่มความสามารถในการ  
แข่งขันทางการค้า

การพัฒนาเมืองที่เป็นมิตร  
กับสิ่งแวดล้อม

ยกระดับไปสู่ประเทศ  
ที่มีรายได้สูง

การขยายตัว  
ของ GDP

ความสามารถในการค้า  
ของประเทศอยู่อันดับต้นๆ  
ของโลก

2.ด้านความ  
สามารถ  
ในการแข่งขัน

ลดและป้องกันภัยคุกคาม  
จากภายนอก

4.ด้านการสร้าง  
โอกาสความ  
เสมอภาค  
และเท่าเทียม  
กันทางสังคม

5.ด้านการ  
สร้างการเติบโต  
บนคุณภาพชีวิตที่  
เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

การร่วมลดปัญหาโลกร้อน

การเมืองมีเสถียรภาพ

สร้างความเชื่อมั่น  
ในกระบวนการยุติธรรม

3.ด้านการ  
พัฒนาและ  
เสริมสร้าง  
ศักยภาพคน

การจัดระบบอนุรักษ์/  
ฟื้นฟู/ป้องกันการทำลาย  
ทรัพยากรธรรมชาติ

การวางระบบบริหารราชการ  
แบบบูรณาการ

การต่อต้านการทุจริต  
และประพฤติมิชอบ

การปรับปรุง  
บริหารจัดการ  
รายได้/รายจ่าย  
ภาครัฐ

พัฒนาความมั่นคง  
ทางการเมือง  
จัดคอร์รัปชัน

สร้างความเชื่อมั่นในกลุ่ม  
ประเทศอาเซียนและประชาคมโลก

1. ด้านความมั่นคง



6.ด้านการปรับสมดุลและ  
พัฒนาระบบการบริหาร  
จัดการภาครัฐ

การวางระบบบริหาร  
จัดการให้มี  
ประสิทธิภาพ

การพัฒนาระบบ  
บริหารจัดการ  
บุคลากรภาครัฐ

การปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงาน  
ภาครัฐ ให้มีขนาดที่เหมาะสม

การปรับปรุง  
กฎหมาย  
ให้ทันสมัย

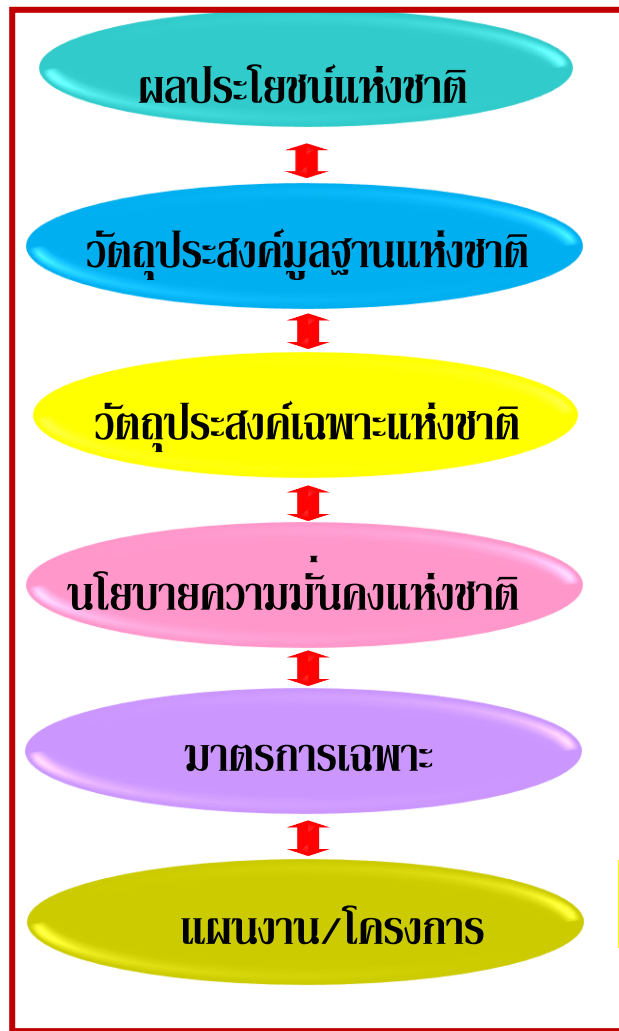




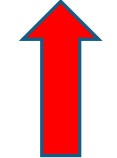
โครงสร้างทางยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการทางยุทธศาสตร์  
(Strategic Management)



สภาวะ  
แวดล้อม



END



WAY



MEAN



สภาวะ  
แวดล้อม

กรอบแนวคิดของ วปอ.





# ปัจจัยในการกำหนดเป้าหมายทางยุทธศาสตร์



# ปัจจัยในการกำหนดยุทธศาสตร์

S

- สังคม

T

- วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

Econ.

- เศรษฐกิจ

Envi.

- สิ่งแวดล้อม

P

- การเมือง

M

- การทหารและความมั่นคง

D

- การทูต

I

- ข่าวสาร

M

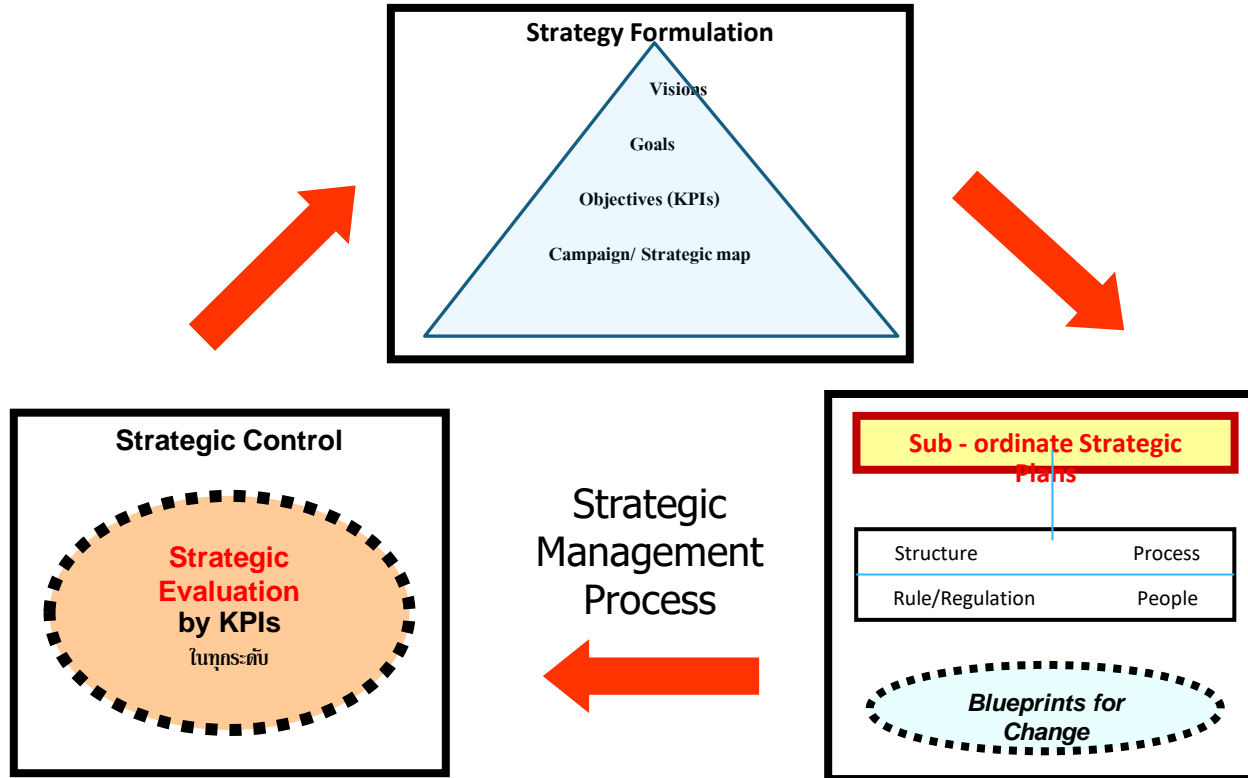
- การทหาร

E

- เศรษฐกิจ



# Strategic Management



# National Strategic Structure

National Interests

The Needs of Nation

Vision

A Picture Of the Future -- What We Want to Become

ภาพรวมของงานในห้วงเวลา - ผลผลิต

Goals

Broad, Long Term Statements of What is to Be Accomplished

ทำ-อะไร = เป้าหมาย "S"

OBJECTIVES

Shorter Term, Specific, **Measurable**, Realistic Statements of How Goals Will Be Achieved

ทำอย่างไร, แคไหน, เมื่อใด

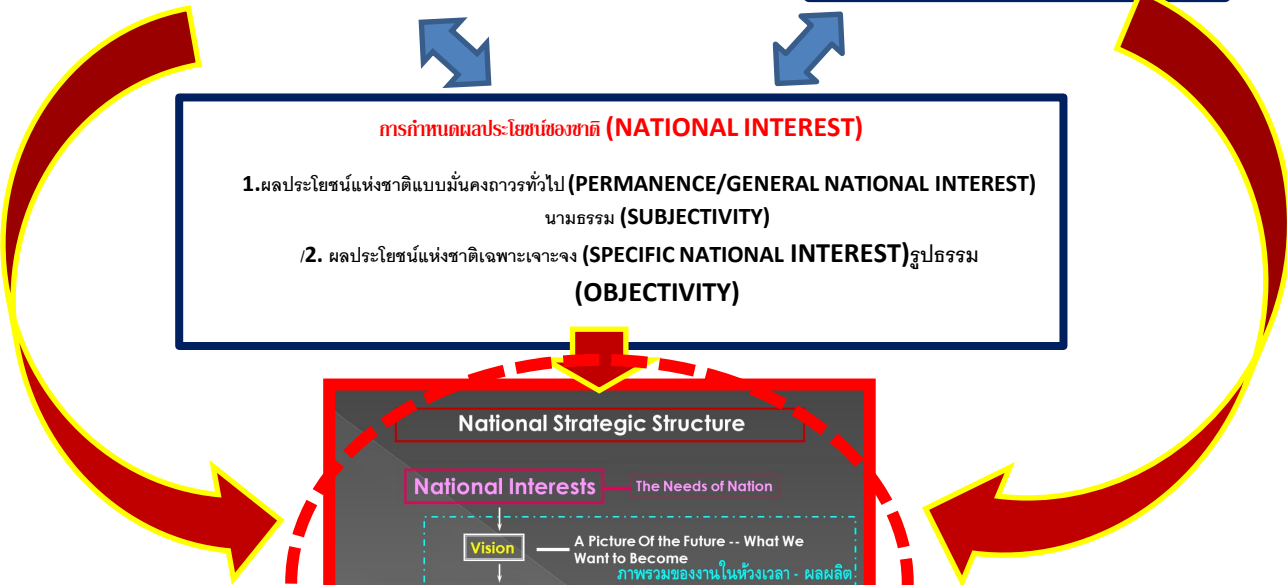
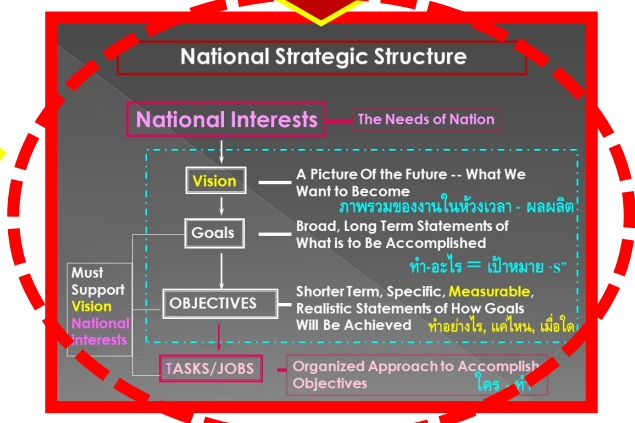
TASKS/JOBS

Organized Approach to Accomplish Objectives

ใคร - ทำ

Must Support  
Vision  
National  
interests







# THANKS!

## Any questions?