



Strategic Studies Center
National Defence Studies Institute



Gen. Chaianan Jantakananurak, Ph.D

- Former Director of Strategic Studies Center
- Former Superintendent of National Defence College, Thailand



การศึกษา



- ❖ BSC. CRMA (ตท. 17)
- ❖ MSC. Defence and Strategic Study, University of Madras, India
- ❖ รร. สธ. ทบ. (67)
- ❖ รร. สธ. ทหาร, India
- ❖ วิทยาลัยเสนาธิการทหาร.(38)
- ❖ MPA. NIDA
- ❖ Logistic and Technology Program, The University of North Carolina at Chapel Hill, USA
- ❖ วปอ. 2547
- ❖ Doctor of Philosophy in Philosophy (Ph.D -Ph.) , Assumption University (ABAC)



STRATEGY

“ การพิจารณาใช้พลังอำนาจที่มีอยู่
ให้บังเกิดผลดีที่สุดที่จะให้บรรลุ
วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ”





STRATEGY

ศิลป์และศาสตร์ ในการพัฒนาและการใช้กำลังอำนาจ
ทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคมจิตวิทยาและการทหาร ทั้งใน
ยามสงบและยามสงคราม สนับสนุนต่อนโยบายของชาติ
เพื่อเพิ่มพูนโอกาสและความได้เปรียบที่จะได้มาซึ่งชัยชนะ
และลดโอกาสที่จะประสบความพ่ายแพ้ให้น้อยที่สุด



ลักษณะของยุทธศาสตร์ควรประกอบด้วย
องค์ประกอบสำคัญ 3 ประการ





**GENGHIS KHAN
TEMÜJIN
(1260 - 1294)**

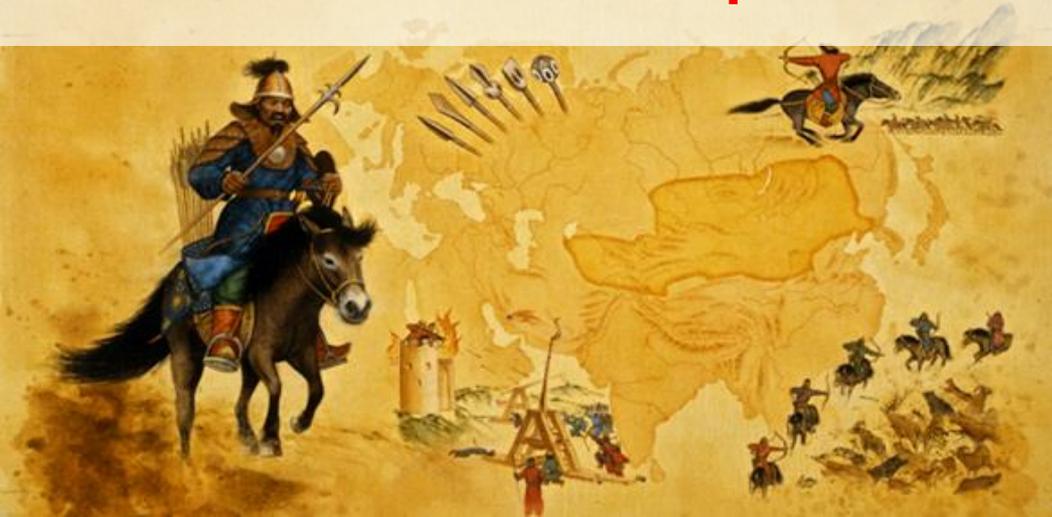
The Mongol Empire

(7/8/02)
Map by "Khakhan"
<http://MongolEmpire.cjb.net>



การขยายอาณาจักรของ Genghis Khan

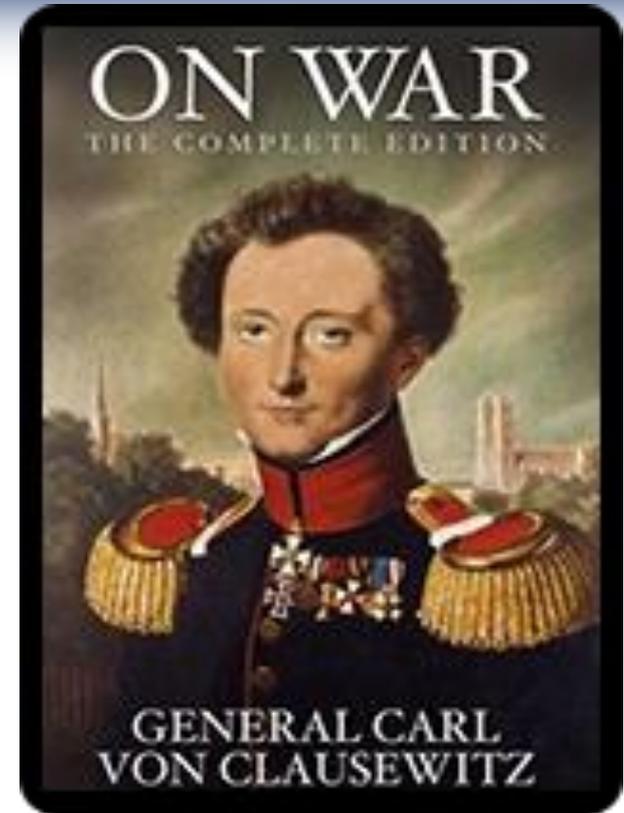
ครอบคลุมตั้งแต่เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ไปจนถึง
ยุโรปตะวันออก



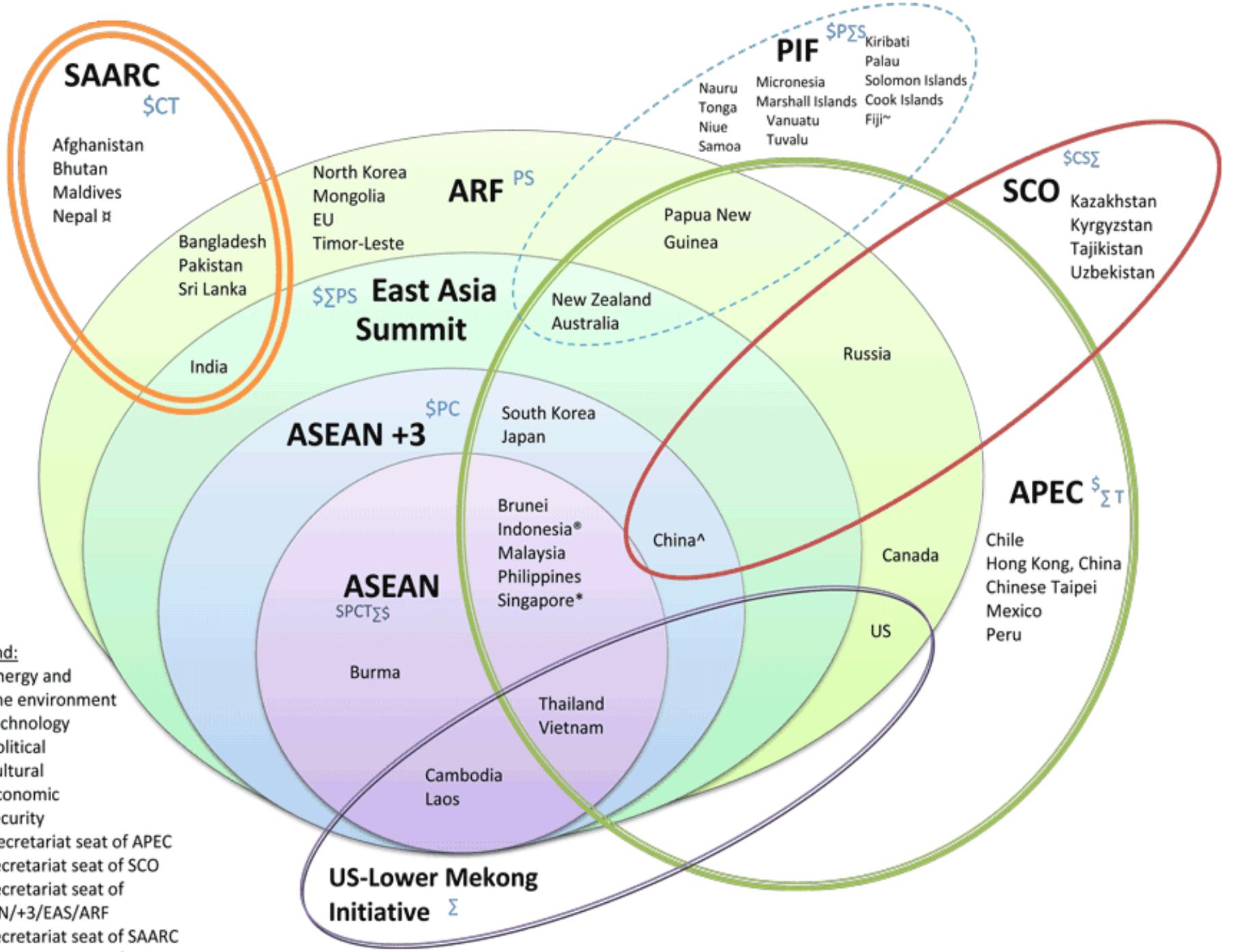


นักคิดสมัย Classical School

..Strategy.. “tactics is the theory of the use of military forces in combat...strategy is the theory of the use of combats for the object of the war.”



คาร์ล ฟอน เคลาชวิทซ์
(Karl von Clausewitz)



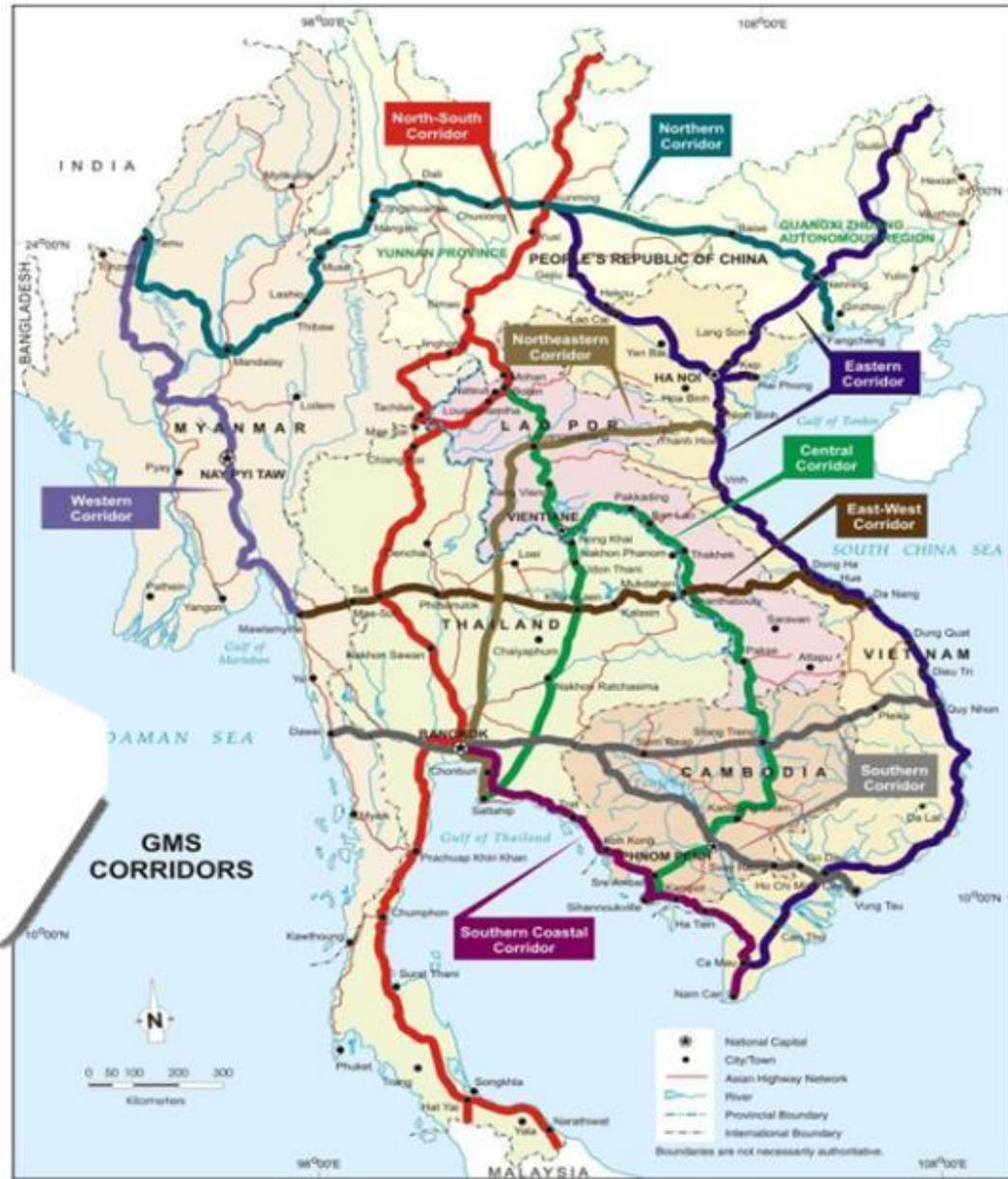
Legend:
 Σ : energy and the environment
 T : technology
 P : political
 C : cultural
 $\$$: economic
 S : security
^{*} : secretariat seat of APEC
[^] : secretariat seat of SCO
^{*} : secretariat seat of ASEAN/+3/EAS/ARF
 α : secretariat seat of SAARC
 \sim : secretariat seat of PIFF



ยุทธศาสตร์ชาติ

STRATEGY

GMS Road Projects



Source: ADB

ยุทธศาสตร์ชาติ : กรอบการพัฒนาระยะยาว

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์

“ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน
เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตาม
ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”
นำไปสู่การพัฒนาให้คนไทยมีความสุข
และตอบสนองต่อการบรรลุ
ซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติ ในการที่จะ
พัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูงเป็น
ประเทศพัฒนาแล้ว และสร้างความสุขของคน
ไทย สังคมมีความมั่นคง เสมอภาค และเป็น
ธรรม ประเทศสามารถแข่งขันได้ในระบบ
เศรษฐกิจ





องค์ประกอบของยุทธศาสตร์ชาติ





THE THREE LEVELS OF WAR

AS A COMPLEX MODEL OF INTERACTION

ยุทธศาสตร์
(Strategic)

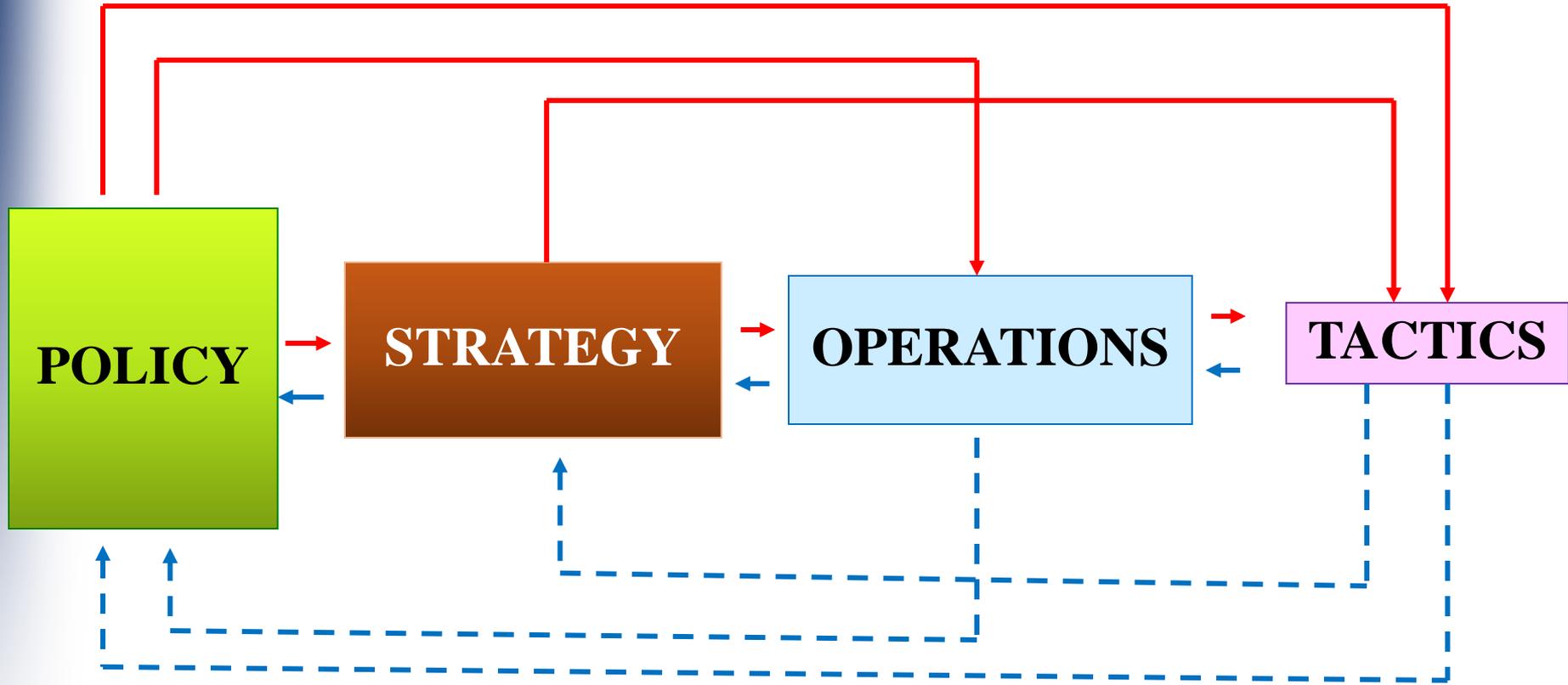
ยุทธการ
(Operational)

ยุทธวิธี
(Tactical)





THE RELATIVE IMPORTANCE OF EACH LEVEL FOR POLITICAL CONTROL AND THE DIRECTGION OF WAR





องค์ประกอบของทั้ง 3 ระดับ

เครื่องมือ

Means

วิธีการ

WAY

เป้าหมาย

ENDS



ความสัมพันธ์ระหว่างยุทธศาสตร์

ในระดับต่างๆ





STRATEGY PROCESS (UK)

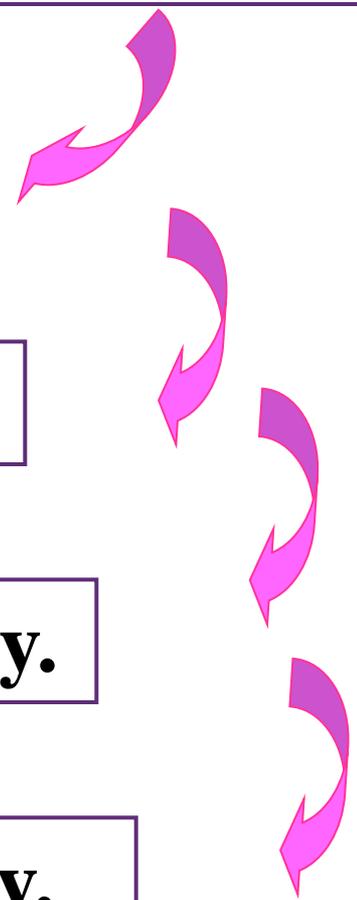
I. Determining national security objectives.

II. Formulating grand strategy.

III. Developing military strategy.

IV. Designing operational strategy.

V. Formulating battlefield strategy.





STRATEGY

MISSION

The Reason For Existence

VISION

A Picture Of the Future -- What We Want to Become

End

ภาพรวมของงานในห้วงเวลา - ผลผลิต

GOALS

Broad, Long Term Statements of What is to Be Accomplished

Strategies = Ways

ทำ-อะไร = เป้าหมาย "S"

OBJECTIVES

Shorter Term, Specific, Measurable, Realistic Statements of How Goals Will Be Achieved

Strategies = Means

ทำอย่างไร, แคไหน, เมื่อใด

TASKS/JOBS

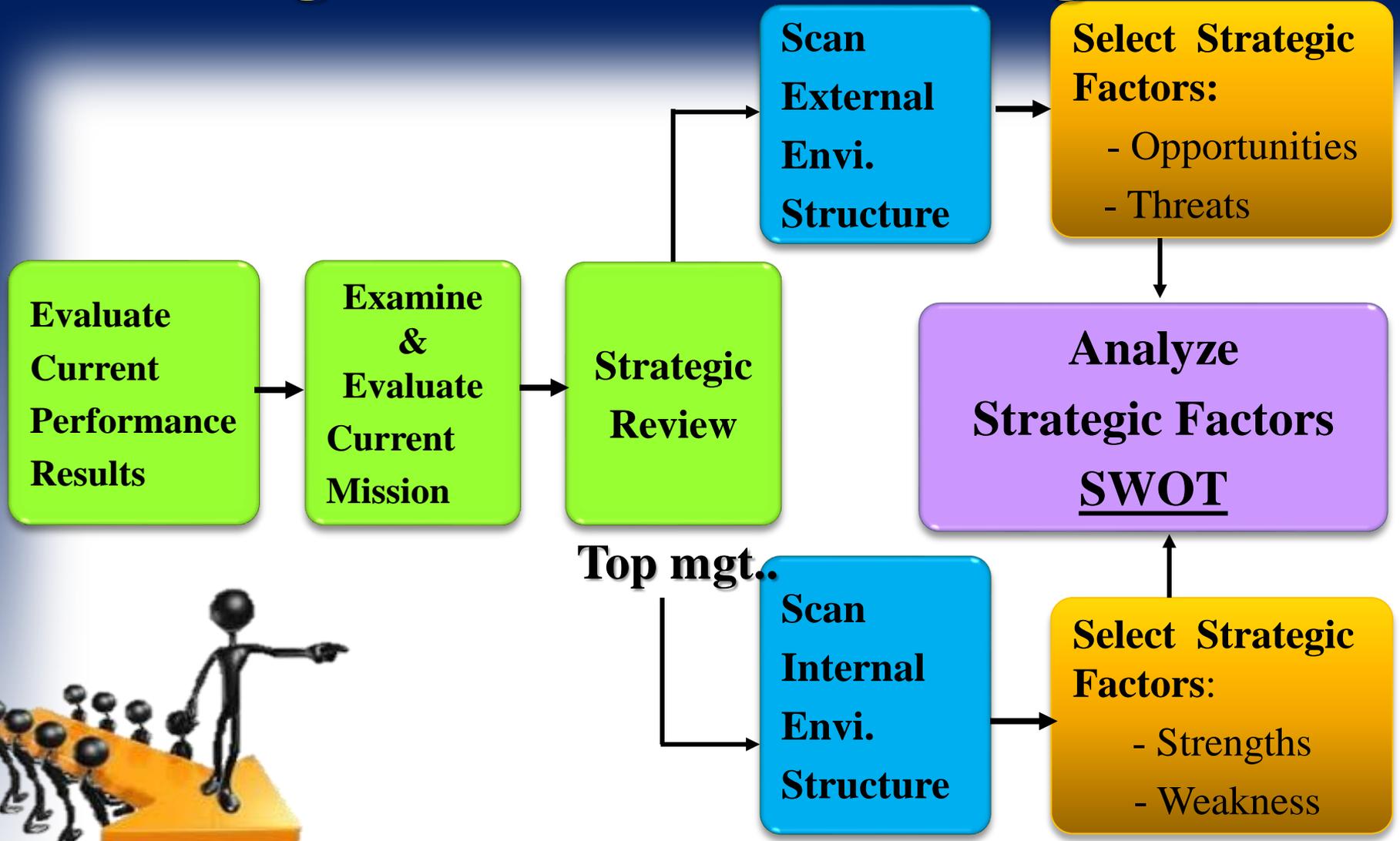
Organized Approach to Accomplish Objectives

ใคร - ทำ

Must Support Mission and Vision

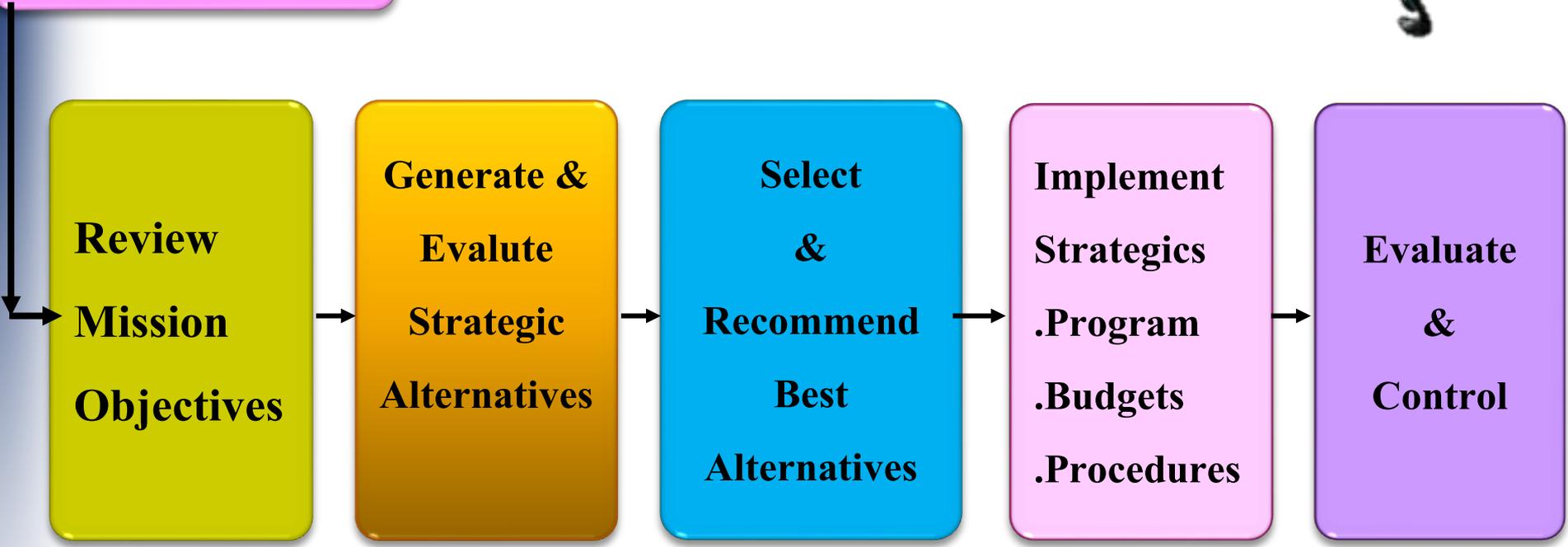


Strategic Decision – Making Process





Analyze
Strategic Factors
SWOT



Review
Mission
Objectives

**Generate &
Evaluate**
Strategic
Alternatives

Select
&
Recommend
Best
Alternatives

Implement
Strategies
.Program
.Budgets
.Procedures

Evaluate
&
Control



การแบ่งระดับยุทธศาสตร์

ระดับชาติ

1. มหายุทธศาสตร์ (grand Strategy)
2. ยุทธศาสตร์ชาติ (National Strategy)
3. ยุทธศาสตร์ด้านต่างๆ (Economic, Social, Military, Politic Strategy)
4. ยุทธศาสตร์ในระดับภูมิภาค (Campaign Strategy)
5. ยุทธวิธี (Tactic)

องค์กร

1. กลยุทธ์ระดับบริษัท (Corporate Strategy)
2. กลยุทธ์ระดับธุรกิจ (Business Strategy)
3. กลยุทธ์ระดับหน้าที่ (Functional Strategy)



ยุทธศาสตร์ชาติและการบริหารเชิงกลยุทธ์

National Strategy and Strategic Management..

ยุทธศาสตร์ชาติ

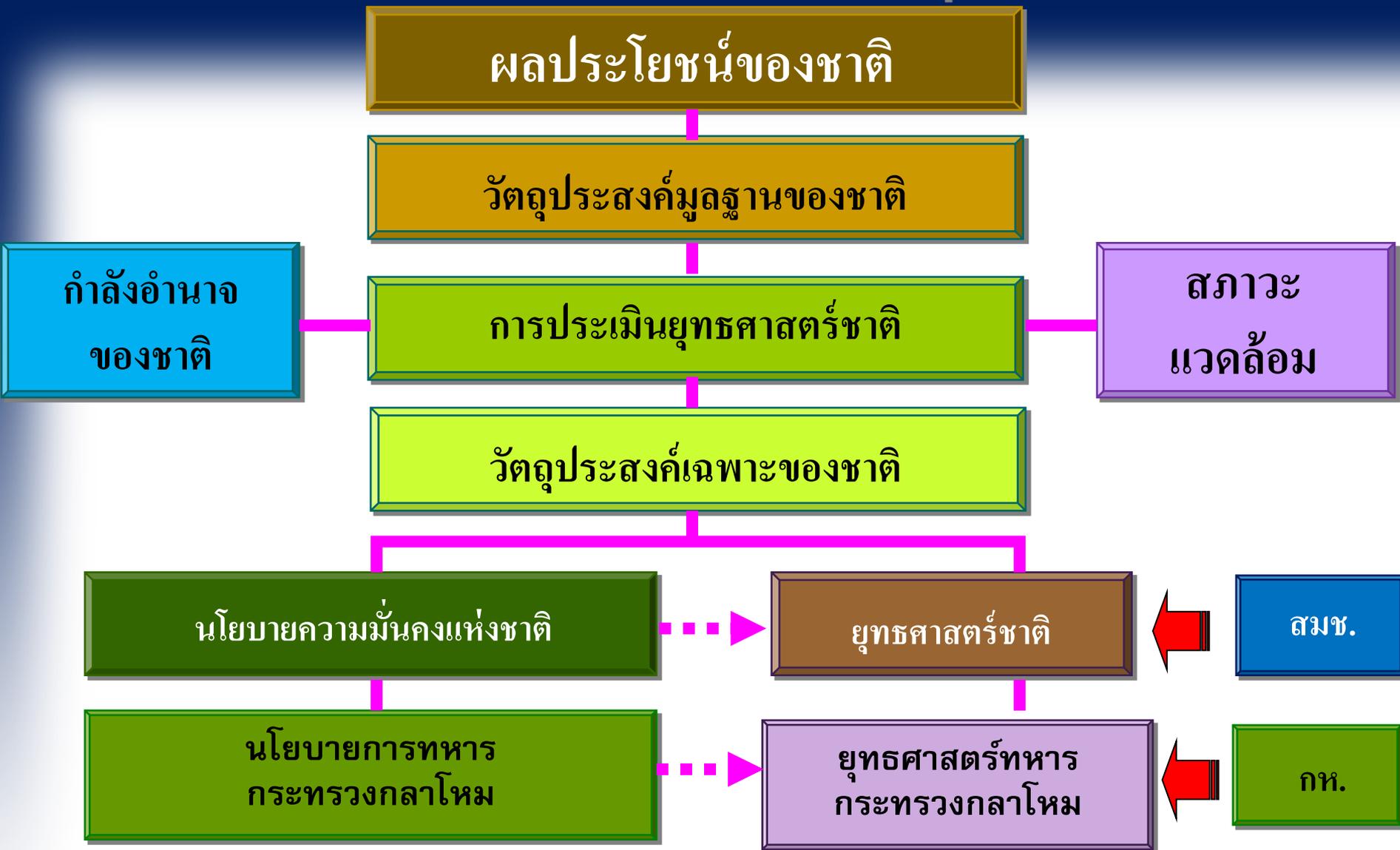
- ผลประโยชน์แห่งชาติ
- วัตถุประสงค์มูลฐานแห่งชาติ
- วัตถุประสงค์เฉพาะแห่งชาติ
- นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ
- มาตรการเฉพาะ

การบริหารเชิงกลยุทธ์

- วิสัยทัศน์ (Vision)
- พันธกิจ (Mission)
- เป้าหมาย (Goal)
- กลยุทธ์ด้านต่างๆ (SBU)
- กลยุทธ์ตามหน้าที่ต่างๆ (Functional Strategy)



โครงสร้างและการกำหนดยุทธศาสตร์



โครงสร้างการพัฒนายุทธศาสตร์ชาติ (วปอ.)



ความต้องการ
(ENDs)



การสนอง
ความต้องการ
(Ways and
Means)



ผลประโยชน์แห่งชาติ



วัตถุประสงค์มูลฐานแห่งชาติ

วัตถุประสงค์เฉพาะแห่งชาติ

นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ

มาตรการเฉพาะ

การตรวจสอบสถานะแวดล้อม



พิจารณาแรงผลักดัน และ แนวโน้ม
เพื่อทราบปัญหา และโอกาส



กำหนดวัตถุประสงค์เฉพาะแห่งชาติเพื่อเลือก



วิเคราะห์กำลังอำนาจแห่งชาติและแบบแผนของชาติ
เพื่อทราบกรณีเกื้อกูลและอุปสรรค โดยพิจารณา
ความเป็นไปได้ ความยอมรับได้ ความเหมาะสม



นโยบายความมั่นคงแห่งชาติเพื่อเลือก



วิเคราะห์ผลดี ผลเสีย เกี่ยวกับความเสี่ยง และ/หรือ
ข้อได้เปรียบ กับทรัพยากรที่มีอยู่

การวิเคราะห์ปัจจัยสนับสนุนและอุปสรรค

คำตอบ

กรรมวิธี/วิธีทำเพื่อให้ได้คำตอบ

นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ ด้านการป้องกันประเทศ หรือกำหนดการทางทหาร

นโยบายการทหาร

ยุทธศาสตร์ทหาร

แผนเสริมสร้างกำลังกองทัพ

แผนป้องกันประเทศ

แผนระยะยาว
(11-15 ปี)

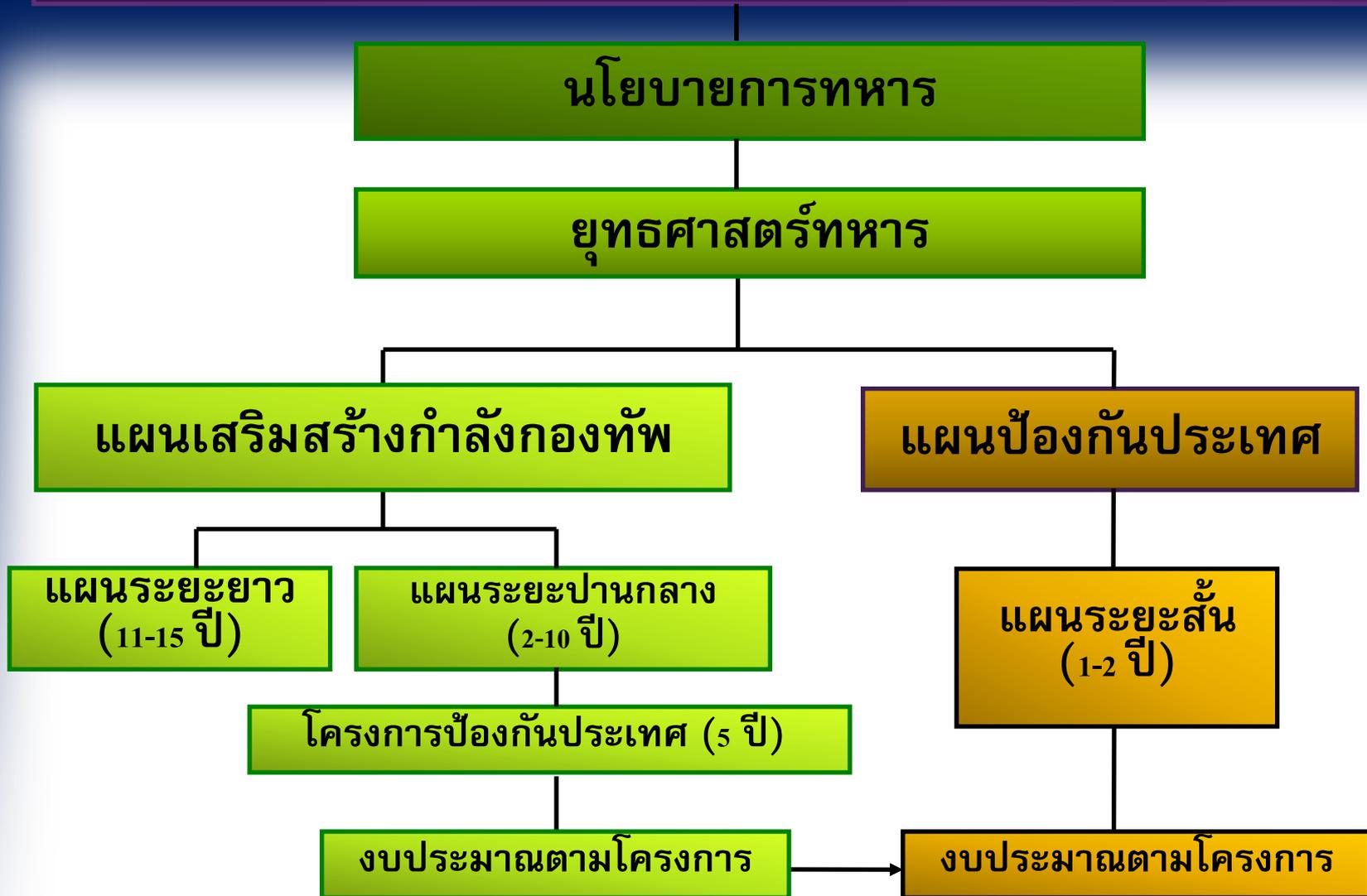
แผนระยะปานกลาง
(2-10 ปี)

แผนระยะสั้น
(1-2 ปี)

โครงการป้องกันประเทศ (5 ปี)

งบประมาณตามโครงการ

งบประมาณตามโครงการ



กรอบแนวความคิดในการจัดทำยุทธศาสตร์ทหารของไทย





โครงสร้างการจัดทำยุทธศาสตร์ทหาร

ตรวจสอบสถานะแวดล้อม (สถานการณ์ทั่วไปของโลก/ สถานการณ์ในภูมิภาค/ สถานการณ์ประเทศเพื่อนบ้าน/ สถานการณ์ในประเทศ)

ประเมินแนวโน้ม ปัญหา / โอกาส ใน ๕ ปีข้างหน้า

นโยบาย / กำหนดการ (บทบาทกองทัพตามรัฐธรรมนูญ/ นโยบายรัฐบาล/ นโยบายความมั่นคงแห่งชาติด้านการป้องกันประเทศ/ นโยบาย กท.)

- การเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อม
- การพัฒนาเทคโนโลยีของอาวุธ/ลักษณะของความขัดแย้ง



ENDS

WAYS & MEANS

- แนวความคิดทางยุทธศาสตร์ทหาร
- การเตรียมกองทัพ
 - ขีดความสามารถทางทหาร
 - ความต้องการกำลังรบและยุทโธปกรณ์





15th STRATEGIC COURSE

**HRD,HRM
Success
Reputation
Creative
Product
Distribution**

Ends

Ways



STRATEGY

Management
Lecture,
seminar,
Group Discussion
Activities
Unity
Good governance

Means

Resources 4Ms

แนวคิดการบูรณาการกรอบแนวคิดด้านการวิจัยภายใน สปท. ด้านยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ และ ความมั่นคง



ให้ political direction



วสท.

วิทยาลัยการทัพบก

ศจว. งาน IO



ให้ Guide direction

รร.สธ.เหล่าทัพบก

ตามแนวทางรับราชการ

รร.เหล่าสายวิทยาการ

รร.เหล่าทัพบก

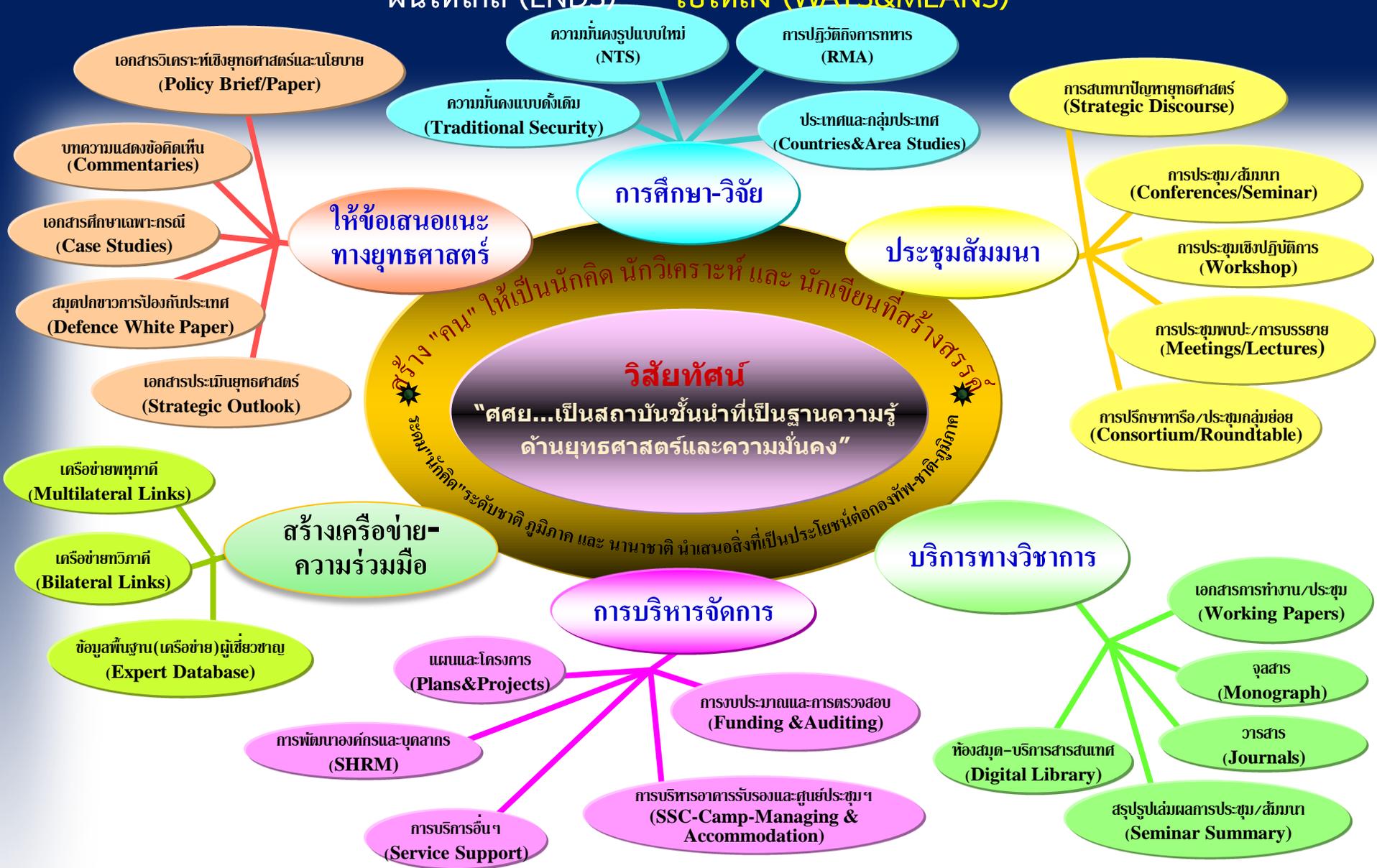
การผลิตบุคลากร
รร.ดก.

ศสย. ดำเนินการ/อำนวยการ ศึกษาและวิจัย ทั้ง 3 ระดับ
Wage of War, Conduct Campaign, Fight in Battles
โดยการสร้างเครือข่ายกับเหล่าทัพบกและองค์กรอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

รร.การผลิตนายทหารชั้นประทวน

Mind Mapping ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์:

“ฝันให้ไกล (ENDS)” “ไปให้ถึง (WAYS&MEANS)”



ให้ข้อเสนอแนะทางยุทธศาสตร์

การศึกษา-วิจัย

ประชุมสัมมนา

บริการทางวิชาการ

การบริหารจัดการ

สร้างเครือข่าย-ความร่วมมือ

วิสัยทัศน์
“ศตย...เป็นสถาบันชั้นนำที่เป็นฐานความรู้ด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง”

สร้าง "คน" ให้เป็นนักคิด นักวิเคราะห์ และ นักเขียนที่สร้างสรรค...

เอกสารวิเคราะห์เชิงยุทธศาสตร์และนโยบาย (Policy Brief/Paper)

บทความแสดงข้อคิดเห็น (Commentaries)

เอกสารศึกษาเฉพาะกรณี (Case Studies)

สมุดปกขาวการป้องกันประเทศ (Defence White Paper)

เอกสารประเมินยุทธศาสตร์ (Strategic Outlook)

เครือข่ายพหุภาคี (Multilateral Links)

เครือข่ายทวิภาคี (Bilateral Links)

ข้อมูลพื้นฐาน (เครือข่าย)ผู้เชี่ยวชาญ (Expert Database)

การพัฒนาองค์กรและบุคลากร (SHRM)

การบริการอื่นๆ (Service Support)

แผนและโครงการ (Plans & Projects)

การงบประมาณและการตรวจสอบ (Funding & Auditing)

การบริหารอาคารรับรองและศูนย์ประชุมฯ (SSC-Camp-Managing & Accommodation)

การปฏิวัติกิจการทหาร (RMA)

ความมั่นคงแบบดั้งเดิม (Traditional Security)

ประเทศและกลุ่มประเทศ (Countries & Area Studies)

ความมั่นคงรูปแบบใหม่ (NTS)

การสนทนาปัญหายุทธศาสตร์ (Strategic Discourse)

การประชุม/สัมมนา (Conferences/Seminar)

การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop)

การประชุมพบปะ/การบรรยาย (Meetings/Lectures)

การปรึกษาหารือ/ประชุมกลุ่มย่อย (Consortium/Roundtable)

เอกสารการทำงาน/ประชุม (Working Papers)

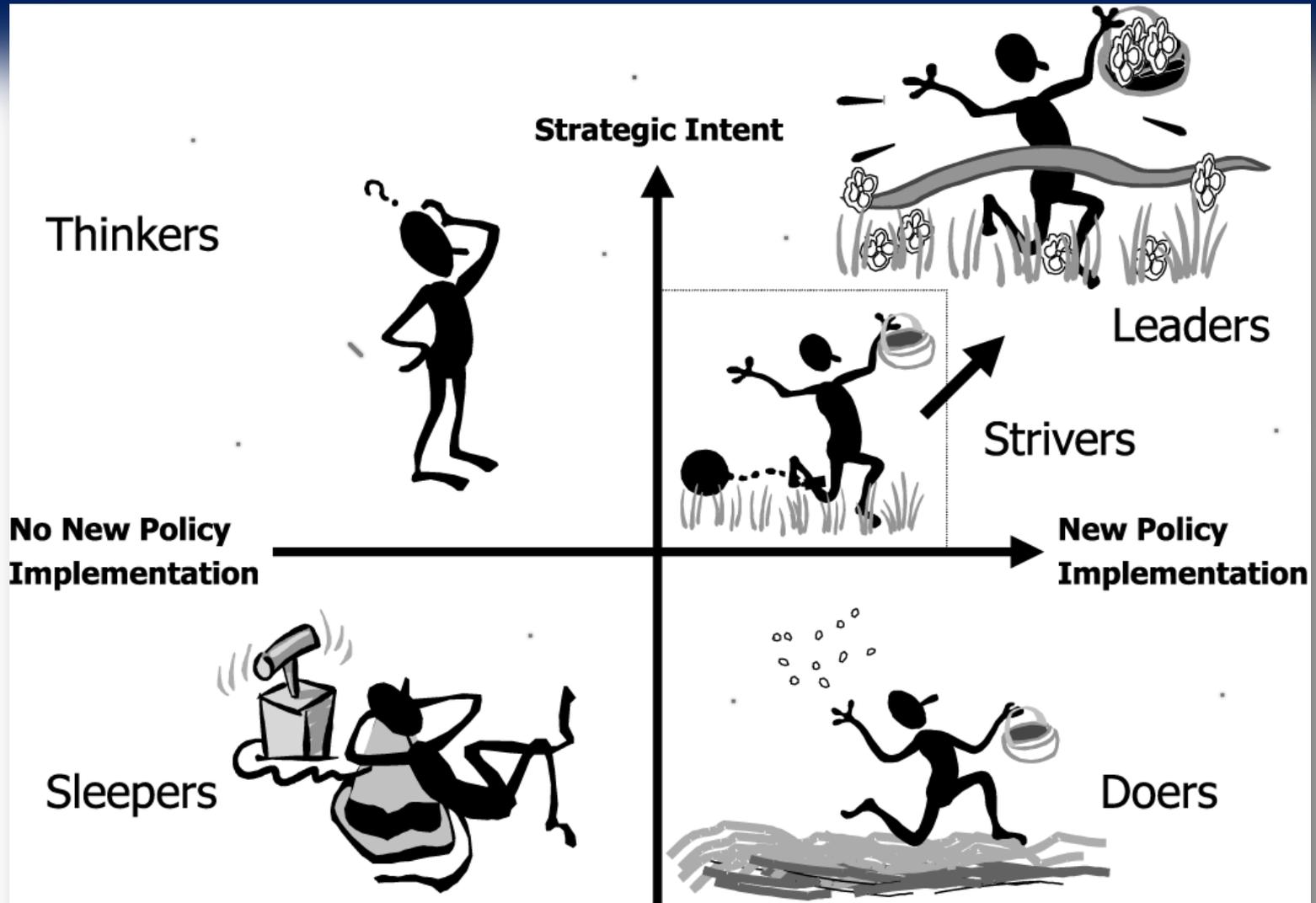
จุลสาร (Monograph)

วารสาร (Journals)

ห้องสมุด-บริการสารสนเทศ (Digital Library)

สรุปเล่มผลการประชุม/สัมมนา (Seminar Summary)

Vision without action is a daydream. Action without vision is a nightmare.



Japanese Proverb

THANK YOU

