

๒๕๖๔
SSC



แผนปฏิบัติการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔



ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
กองบัญชาการกองทัพไทย



คำนำ

ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (ศศย.สปท.) ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม แผนปฏิบัติการ ราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) กองบัญชาการกองทัพไทย แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ และแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ ผลผลิต/กิจกรรมให้มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการของสถาบันวิชาการป้องกันประเทศอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติและประชาชนโดยรวม

ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ เป็นหน่วยงานทางวิชาการที่มีภารกิจในการวิจัยและประเมินสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ เพื่อให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะกับหน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล ในการเตรียมความพร้อมของหน่วยงานเพื่อเผชิญกับภัยคุกคามหลากหลายรูปแบบได้ ตลอดจนสามารถแก้ไขปัญหาคriticalต่างๆ ให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยของชาติ การสร้างความปรองดองสมานฉันท์ รวมทั้งยังสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ซึ่งถือเป็นภารกิจที่มีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับ ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ฯ ในการปรับตัวให้ตอบสนองภารกิจดังกล่าวได้อย่างมีคุณภาพ เป็นที่ไว้วางใจของผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้น ทั้งนี้ ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติการฉบับนี้จะมีส่วนสำคัญในการผลักดันการปฏิบัติการ และการจัดสรรทรัพยากร ทั้งในส่วนที่ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ รับผิดชอบโดยตรง และส่วนที่สนับสนุนส่วนราชการอื่น ให้เกิดความสอดคล้อง บูรณาการ และเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ ในทุกระดับ และทุกมิติ อันจะนำไปสู่การเกิดผลสัมฤทธิ์ตามนโยบายของรัฐบาลอย่างแท้จริง

ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

มี.ค. ๖๘



สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร	๑
ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน	๒
- แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม	๒
- แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) กองบัญชาการกองทัพไทย	๒
- แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ	๓
- แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ	๔
ส่วนที่ ๓ สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการ ศศย.สปท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	๖
ภาพรวม	๖
แผนปฏิบัติการ ศศย.สปท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	๗
- แผนปฏิบัติการ เรื่อง ศึกษา วิจัย และประเมินสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ	๘
- แผนปฏิบัติการ เรื่อง ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และ ความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล	๘
- แผนปฏิบัติการ เรื่อง เผยแพร่ผลงานวิชาการทางยุทธศาสตร์และความมั่นคง ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	๑๒
วงเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	๑๖
ภาคผนวก ก การเชื่อมโยงแผนงานและโครงสร้างงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ของ ศศย.สปท.	๑๗



ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

การจัดทำแผนปฏิบัติการ ศสย.สปท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ได้นำแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ศสย.สปท. (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ซึ่งสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี สปท. (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) มาเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำ โดยดำเนินการตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ตามมาตรา ๑๖ วรรค ๒ กำหนดให้ “ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการนั้นโดยจัดทำเป็นแผน ๕ ปี และแผนปฏิบัติการรายปี ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง” โดยแผนปฏิบัติการ ศสย.สปท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ได้มีการเชื่อมโยงความสอดคล้องกับแผนต่าง ๆ ดังนี้

- แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม
- แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) กองบัญชาการกองทัพไทย
- แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์

สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ทั้งนี้ ศสย.สปท. เป็นหน่วยขึ้นตรง สปท. ตามคำสั่ง กท (เฉพาะ) ที่ ๕๕/๓๔ ลง ๒๖ มี.ค. ๓๔ มีหน้าที่วางแผน ดำเนินการ เพื่อการศึกษา วิจัยและประเมินสภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล

แผนปฏิบัติการ ศสย.สปท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ได้จำแนกออกเป็น ๓ เรื่อง ดังนี้

- ๑) ศึกษา วิจัย และประเมินสภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- ๒) ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล
- ๓) เผยแพร่ผลงานวิชาการทางยุทธศาสตร์และความมั่นคงให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ



ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม มีความมุ่งหมายสำคัญ ๒ ประการ ได้แก่ (๑) การพัฒนากระทรวงกลาโหมให้มีโครงสร้างองค์กรที่สอดคล้องกับระบบราชการยุคใหม่ ที่มุ่งเน้นความคล่องตัว การให้บริการประชาชน และความโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาลของการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดีด้วยการพัฒนาระบบการบริหารงานบุคคล การฝึกศึกษาการวิจัยและพัฒนา ตลอดจน การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) และนวัตกรรมพลังงานสะอาด (Green Energy Innovation) มาใช้สนับสนุนการปฏิบัติการ และ (๒) การปรับปรุงกองทัพให้มีขนาดที่ เหมาะสมกับภัยคุกคามทุกรูปแบบทุกมิติและทุกระดับความรุนแรง สามารถปรับเพิ่ม/ลดกำลังกองทัพได้ตาม ความจำเป็นทางยุทธการ มุ่งเน้นการปฏิบัติการร่วมที่มีความคล่องแคล่วและอำนาจกำลังรบสูงมียุทธโศภรณ์ และเทคโนโลยีที่ทันสมัยสามารถปฏิบัติการที่มีความหลากหลาย มีศักยภาพทางทหารที่ทัดเทียมกับประเทศ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร รวมทั้งการดำรง ความต่อเนื่องในการปฏิบัติการทางทหารได้อย่างเหมาะสมในทุกสถานการณ์สามารถยุติปัญหาหรือข้อขัดแย้ง ได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา นอกจากนี้กระทรวงกลาโหมและกองทัพ จะต้องให้ความสำคัญกับการใช้ ชีตความสามารถทางด้านดิจิทัล ไซเบอร์และอวกาศ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นรูปธรรม การพัฒนากิจการกำลังพลสำรอง การใช้ประโยชน์จากอุตสาหกรรมป้องกันประเทศที่สามารถผลิตใช้ในราชการ และการร่วมกับหน่วยงานอื่นในการขยายผลเชิงพาณิชย์การพัฒนาหน่วยงานด้านการศึกษา วิจัยและพัฒนา ยุทธโศภรณ์เพื่อการป้องกันประเทศ รวมทั้งสามารถยกระดับและขยายขอบเขตความสัมพันธ์และความร่วมมือ ด้านความมั่นคงกับต่างประเทศเพื่อร่วมกันแก้ปัญหาจากภัยคุกคามข้ามชาติภัยพิบัติและโรคอุบัติใหม่ได้อย่าง แน่นแฟ้นและเป็นรูปธรรม

แผนปฏิบัติการ กองบัญชาการกองทัพไทย พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐

ความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) กองบัญชาการกองทัพไทย

แผนปฏิบัติการ เรื่อง การประสานวิทยากรด้านความมั่นคงแห่งชาติ

เป้าหมาย : กำลังพลของกองทัพรวมทั้งนักศึกษานอกกระทรวงกลาโหมได้รับการพัฒนาให้มี คุณสมบัติ ดังนี้

- ๑) เป็นนักคิด นักวิเคราะห์ นักสร้างสรรค์ แก้ปัญหาได้ทุกสถานการณ์
- ๒) เป็นนักเรียนรู้ ใครรู้ และเปิดกว้าง
- ๓) มีความเชี่ยวชาญด้านการปฏิบัติการทางทหารและความมั่นคงตามระดับของหลักสูตร
- ๔) มีจิตสำนึกความมั่นคงของชาติ
- ๕) มีจิตสาธารณะ
- ๖) มีความภาคภูมิใจในความเป็นทหาร และความเป็นพลเมืองของประเทศ

แนวทางการพัฒนา

- ๑) อำนวยการโรงเรียนทหาร
- ๒) จัดการศึกษาตามหลักสูตรที่กำหนดของ บก.ทท.
- ๓) การปรับปรุงหลักสูตรการศึกษา

กิจกรรม/โครงการที่ ศสย.สปท. ดำเนินการ : หลักสูตรนักยุทธศาสตร์



แผนปฏิบัติการ เรื่อง การวิจัยทางยุทธศาสตร์

เป้าหมาย : สร้างองค์ความรู้เชิงประจักษ์ที่เกิดประโยชน์ต่อกองทัพและประเทศ

แนวทางการพัฒนา

- ๑) ศึกษาวิจัย ทางยุทธศาสตร์และความมั่นคง
- ๒) ศึกษา วิจัย ด้านสังคมจิตวิทยา และการปฏิบัติการข่าวสาร
- ๓) ศึกษา พิจารณา วัตถุประสงค์ นโยบาย และยุทธศาสตร์ของประเทศเพื่อนบ้าน และประเทศอื่น ๆ ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- ๔) วิเคราะห์และประเมินสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- ๕) ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์ และความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพ

และรัฐบาล

- ๖) เสนอแนะ นโยบาย แผน โครงการ ด้านสังคมจิตวิทยา สงครามการเมืองและการปฏิบัติการข่าวสารที่เกี่ยวกับความมั่นคงของชาติ

กิจกรรม/โครงการที่ ศสย.สปท. ดำเนินการ :

- ๑) การดำเนินงานทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง
- ๒) การบรรยายพิเศษจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง
- ๓) การดำรงเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ภายในประเทศ
- ๔) การสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ต่างประเทศ
- ๕) การประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงแห่งอาเซียน (Network of ASEAN Defence and Security Institution : NADI)
- ๖) การดำเนินการศูนย์วิจัยและคณะผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคง (SSC Academic Security Research and Expert Center : SAREC)
- ๗) การประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียนศึกษา

แผนปฏิบัติการ เรื่อง การเผยแพร่วิทยาการทางทหาร

เป้าหมาย : สร้างองค์ความรู้เชิงประจักษ์ที่เกิดประโยชน์ต่อกองทัพและประเทศ

แนวทางการพัฒนา : ประชาสัมพันธ์ และเผยแพร่ผลงานการวิจัยทางยุทธศาสตร์ ในระดับชาติ และระดับนานาชาติ

กิจกรรม/โครงการที่ ศสย.สปท. ดำเนินการ : เสริมสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานยุทธศาสตร์ต่างประเทศ

แผนปฏิบัติการ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐

ความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)

แผนปฏิบัติการ เรื่อง การป้องกันประเทศ รักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติ พร้อมพัฒนาศักยภาพทางการทหารให้ทัดเทียมกับภูมิภาค

วัตถุประสงค์

- ๑) มีความพร้อมและมีศักยภาพในการเป็นกองบัญชาการร่วมที่มีขีดความสามารถทัดเทียมกับประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีความพร้อมในการควบคุมบังคับบัญชาเหล่าทัพในการเผชิญภัยคุกคามทางทหารได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ



๒) สามารถอำนวยความสะดวกการปฏิบัติกรรรม เพื่อรับมือต่อภัยคุกคามทางทหารได้ทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรงภายใต้ขีดความสามารถที่มี

เป้าหมาย : กองทัพมีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญกับภัยคุกคามทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง รวมทั้งมีศักยภาพทางทหารที่มุ่งสู่ความทัดเทียมกับประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร

ประเด็นการพัฒนา และแนวทางการพัฒนา

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การเตรียมความพร้อมต่อการใช้กำลังร่วมกันระหว่างเหล่าทัพในทุกมิติ

แนวทางการพัฒนาที่ ๔ แนวทางการพัฒนาการพัฒนาศรรถนะกำลังพลและหน่วยให้ครบถ้วนตามวัตถุประสงค์การฝึก

กิจกรรม/โครงการที่ ศสย.สปท. ดำเนินการ :

๑) หลักสูตรนัทยุทธศาสตร์

๒) การบรรยายพิเศษจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง

แนวทางการพัฒนาที่ ๕ การสร้างกลไกการบูรณาการภายในกองทัพไทย และกลไกความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันประเทศ

กิจกรรม/โครงการที่ ศสย.สปท. ดำเนินการ :

๑) การดำเนินงานทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง

๒) การดำรงเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ภายในประเทศ

แผนปฏิบัติการ เรื่อง การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ
วัตถุประสงค์

๑) ส่งเสริมสันติภาพและความมั่นคงในภูมิภาค ลดความขัดแย้ง และลดความเสี่ยงที่จะเผชิญหน้ากันด้วยการใช้กำลังทหาร

๒) รักษาสมดุลกับประเทศที่มีความสำคัญทางยุทธศาสตร์ และส่งเสริมการเป็นแกนกลางของอาเซียนด้านความมั่นคง

๓) เป็นที่เชื่อถือ และได้รับการสนับสนุนจากประชาคมระหว่างประเทศ

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การเสริมสร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือด้านทางทหารกับต่างประเทศ

แนวทางการพัฒนาที่ ๑ การสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบริบทของต่างประเทศที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศ

กิจกรรม/โครงการที่ ศสย.สปท. ดำเนินการ :

๑) การประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงแห่งอาเซียน (Network of ASEAN Defence and Security Institution : NADI)

๒) การสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ต่างประเทศ

แนวทางการพัฒนาที่ ๕ การสร้างกลไกการบูรณาการภายในกองทัพไทย และกลไกความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันประเทศ

กิจกรรม/โครงการที่ ศสย.สปท. ดำเนินการ :

๑) การดำเนินการศูนย์วิจัยและคณะผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคง (SSC Academic Security Research and Expert Center : SAREC)

๒) การประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียนศึกษา



แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

ประเด็นการพัฒนาที่ ๗ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ การวิจัยและพัฒนา การจัดการความรู้ และนวัตกรรม

แนวทางการพัฒนาที่ ๗ แนวทางการพัฒนาสร้างระบบงานทางวิชาการ งานวิจัย เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในระยะยาว

กิจกรรม/โครงการที่ ศศย.สปท. ดำเนินการ : การดำเนินงานทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง



ส่วนที่ ๓ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการ ศสย.สพท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

๓.๑ ภาพรวม

๓.๑.๑ วิสัยทัศน์

“เป็นหน่วยงานที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศในการศึกษา วิจัย และให้ข้อเสนอแนะทางยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงและการป้องกันประเทศ (Think Tank) ให้เป็นที่ยอมรับของกองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคงและประชาชน ภายในปี พ.ศ. ๒๕๗๐”

๓.๑.๒ ภารกิจ

มีหน้าที่วางแผน ดำเนินการเพื่อการศึกษา วิจัย และประเมินสภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง แก่ผู้บังคับบัญชาของกองทัพ และรัฐบาล

๓.๑.๓ พันธกิจ

ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ฯ มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อการศึกษา วิจัย และประเมินสภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล ประกอบด้วย ๔ พันธกิจ ดังนี้

๓.๑.๓.๑ ศึกษา วิจัย และประเมินสภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ

๓.๑.๓.๒ ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล

๓.๑.๓.๓ เผยแพร่ผลงานวิชาการทางยุทธศาสตร์และความมั่นคงให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

๓.๑.๓.๔ ผลิตนิตยภัทยุทธศาสตร์ที่มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ

๓.๑.๔ ค่านิยมหลัก บก.ทท.

ทหารอาชีพ ความมุ่งมั่นในการทำดีที่สุดในการปฏิบัติงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดความภาคภูมิใจในการทำงาน ประกอบด้วย มีวินัย มุ่งผลสัมฤทธิ์ คิดสร้างนวัตกรรมมีความเป็นผู้นำ ซื่อสัตย์ตรงไปตรงมา

จงรักภักดี น้อมนำพระบรมราโชวาทและปฏิบัติตามคำสัตย์ปฏิญาณ เป็นที่ไว้วางใจในงานที่รับมอบปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเท่าเทียม สร้างคุณค่าในงาน เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

กล้าหาญ ไม่เกรงกลัวต่อภัยอันตรายที่จะเกิด ยืนหยัดในสิ่งที่ถูกเปิดเผยสิ่งผิดยอมรับคำวิจารณ์ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามความเป็นจริง

ทำงานเป็นทีม เคารพ รับฟัง และร่วมแสดงความคิดเห็น สนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกัน สื่อสารอย่างเปิดเผย บูรณาการความคิดเป็นหนึ่งเดียว

๓.๑.๕ ค่านิยม บก.ทท.

R = Respect จงรักภักดี ทำตามคำสั่งอย่างเคร่งครัด

T = Teamwork การปฏิบัติกร่วม

A = Altruism การเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม

R = Responsibility ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานและสังคม

F = Faith การสร้างความเชื่อถือศรัทธา



๓.๑.๖ ค่านิยมหลัก สปท.

- “เป็นองค์การสมรรถนะสูง”
- “ปรับเปลี่ยนได้อย่างคล่องตัว”
- “ง่าย ประหยัด รวดเร็ว”
- “ตั้งเป้าหมายระยะยาว”
- “สร้างคนและสร้างองค์ความรู้”

๓.๑.๗ ค่านิยม สปท.

- Ex = Expertise มีความเชี่ยวชาญ
- P = Proactiveness ทำงานเชิงรุก
- E = Excellence education มีความเป็นเลิศด้านการศึกษา
- R = Responsibility มีความรับผิดชอบ
- T = Teamwork ทำงานเป็นทีม

๓.๑.๘ ค่านิยมหลัก ศศย.สปท.

ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ฯ ได้ปลูกฝังให้กำลังพลทุกคน ยึดถือค่านิยมหลักเพื่อพัฒนาเป็นวัฒนธรรมองค์กร ตามค่านิยมหลักของ กองบัญชาการกองทัพไทย ได้แก่

ความเป็นทหารอาชีพ (Professionalism) คือความมุ่งมั่นในการทำดีที่สุดในการปฏิบัติงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดความภูมิใจในการทำงาน ประกอบด้วย

- ความมีวินัย (Disciplinary)
- การสร้างนวัตกรรม (Innovation)
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)
- ความซื่อสัตย์ (Integrity)
- การมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Result-based)

ความจงรักภักดี (Loyalty) คือ การยึดมั่นในความรักชาติ ศาสนา สถาบันพระมหากษัตริย์ และการแสดงออกซึ่งการปกป้องเทิดทูนพิทักษ์รักษาสถาบันหลักของชาติ รวมทั้งน้อมนำพระบรมราโชวาทมาเป็นแนวทางการปฏิบัติราชการ และการดำเนินชีวิต

ความกล้าหาญ (Courage) คือ ลักษณะนิสัยที่เข้มแข็ง เพื่อที่จะสร้างเกียรติยศต่อการตัดสินใจว่าผิดหรือถูก และความไม่เกรงกลัวในการเผชิญหน้าต่อภัยอันตราย กล้าแสดงออกอย่างเข้มแข็งและเปิดเผยต่อสิ่งไม่ถูกต้อง ยอมรับการวิจารณ์ ยอมรับต่อข้อผิดพลาด และปรับปรุงตนเองให้มีผลลัพธ์จากการปฏิบัติงานอย่างตรงไปตรงมา

การทำงานเป็นทีม (Teamwork) คือ การทำงานร่วมกันด้วยความเคารพเชื่อถือนิยามมุ่งหมายร่วมกันเป็นหมู่คณะ มีการร่วมกันระดมความคิดอย่างมีหลักการและเหตุผล ทำให้สามารถปฏิบัติภารกิจให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาในการทำงานร่วมกัน

๓.๒ แผนปฏิบัติการ ศศย.สปท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แผนปฏิบัติการ ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ที่มีความสอดคล้องกับพันธกิจหลัก โดยจำแนกออกเป็น ๓ เรื่อง ดังนี้

- ๑) ศึกษา วิจัย และประเมินสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- ๒) ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล
- ๓) เผยแพร่ผลงานวิชาการทางยุทธศาสตร์และความมั่นคงให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ



๓.๒.๑ แผนปฏิบัติการ เรื่อง ศึกษา วิจัย และประเมินสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ

การดำเนินงานทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง

เป้าหมาย : เก็บรวบรวมข้อมูลเชิงนโยบายทางยุทธศาสตร์ เพื่อสนับสนุนการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายทางยุทธศาสตร์ หรือเอกสารทางวิชาการ พัฒนาศักยภาพบุคลากรในกองทัพ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ตัวชี้วัด

- ๑) ผลงานวิชาการ จำนวน ๔ ฉบับ
- ๒) จุลสารศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ จำนวน ๔ ฉบับ

แนวทางการดำเนินงาน

- ๑) ลงพื้นที่เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลและสัมภาษณ์เชิงลึก จำนวน ๓ ครั้ง
- ๒) จัดสัมมนาปัญหายุทธศาสตร์ จำนวน ๓ ครั้ง
- ๓) จัดพิมพ์เอกสารวิชาการ ๔ ฉบับ/จัดพิมพ์จุลสารศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ ราย ๓ เดือน จำนวน ๔ ฉบับ

ผลผลิต

- ๑) เอกสารทางวิชาการข้อเสนอแนะทางนโยบายยุทธศาสตร์สำหรับเผยแพร่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
- ๒) เผยแพร่ผลงานและข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์และความมั่นคง เพื่อให้หน่วยงานด้านความมั่นคงนำไปสนับสนุนการปฏิบัติงานของกองทัพ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลนโยบายทางยุทธศาสตร์ในเรื่องต่าง ๆ สามารถนำข้อมูลที่ได้ไปสนับสนุนการปฏิบัติงาน

งบประมาณ ๑,๓๐๐,๐๐๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กศย.ศศย.สปท.

๓.๒.๒ แผนปฏิบัติการ เรื่อง ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล

๓.๒.๒.๑ การประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียนศึกษา

เป้าหมาย : จัดการประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียนศึกษา เพื่อให้กำลังพลของกองทัพได้ทราบถึงสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบันของอาเซียน รวมถึงเพื่อให้ได้ผลการประชุมตามประเด็นที่กำหนดอย่างหลากหลายนำมาสู่การวิเคราะห์เชิงลึกเพื่อใช้ประโยชน์ในงานยุทธศาสตร์และความมั่นคงต่อไป

ตัวชี้วัด

- ๑) ความสำเร็จในการจัดการประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียนศึกษา
- ๒) มีผู้ทรงคุณวุฒิ/นักวิชาการ/ผู้ปฏิบัติ หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องด้านความมั่นคง ร่วมแลกเปลี่ยนองค์ความรู้
- ๓) มีผู้เข้าร่วมประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียนศึกษา ที่ประกอบด้วยผู้แทนหน่วยงานความมั่นคง หน่วยงานวิชาการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของศูนย์อาเซียนศึกษา ร้อยละ ๑๐๐



๔) มีการจัดทำสรุปผล/รวบรวมข้อมูลที่น่าสนใจไปสู่วิเคราะห์เชิงลึก สนับสนุนภารกิจด้านการศึกษาวิจัย

แนวทางการดำเนินงาน

๑) จัดการประชุมเชิงวิชาการฯ จำนวน ๑ ครั้ง

ผลผลิต : เอกสารวิจัย/เอกสารทางวิชาการ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑) มีการทำวิจัยและผลิตเอกสารทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับประเทศต่าง ๆ ในอาเซียน หรือเกี่ยวข้องกับความมั่นคง เพื่อให้มีข้อเสนอแนะในการดำเนินนโยบายเพื่อประโยชน์ของชาติ

๒) บุคลากรของกองทัพไทยและหน่วยงานด้านความมั่นคงได้มีแหล่งรวบรวมองค์ความรู้ เพื่อค้นหาข้อมูลสนับสนุนในการดำเนินความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้านอย่างมีประสิทธิภาพ

๓) กองทัพไทยได้รับการยอมรับในฐานะเป็นผู้นำด้านยุทธศาสตร์ของอาเซียน และมีบทบาทในการกำหนดนโยบายด้านความมั่นคงของอาเซียน

งบประมาณ ๖๕๒,๖๐๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กกศ.ศสย.สปท.

๓.๒.๒.๒ การเสริมสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ต่างประเทศ

เป้าหมาย : เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์ภายในและภายนอกกระทรวงกลาโหม รวมทั้งหน่วยงานทางยุทธศาสตร์ต่างประเทศ โดยใช้กิจกรรมทางวิชาการอย่างเป็นทางการและกิจกรรมทางวิชาการที่ไม่เป็นทางการ ในการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นองค์ความรู้ในด้านต่าง ๆ รวมถึงประสบการณ์ที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละประเทศ

ตัวชี้วัด

๑) ความสำเร็จในการเดินทางเยือนและแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิชาการกับประเทศเป้าหมาย

๒) มีการศึกษาเอกสาร ตำรา และงานวิจัยเกี่ยวกับแนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อการประชุม

๓) มีการจัดทำสรุปผลการประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิชาการและข้อเสนอแนะ นำเรียนผู้บังคับบัญชาระดับสูง

แนวทางการดำเนินงาน : เดินทางเยือนเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิชาการกับประเทศเป้าหมาย

ผลผลิต : สรุปผลการประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิชาการและข้อเสนอแนะที่สามารถนำไปวิเคราะห์เพื่อจัดทำเป็นเอกสารวิชาการ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑) ได้รับทราบข้อมูลทางยุทธศาสตร์ที่เป็นข้อเท็จจริงและเป็นข้อมูลเชิงวิเคราะห์ที่หลากหลาย และมีความสำคัญสำหรับหน่วยปฏิบัติการของกองทัพ เพื่อใช้ในการปฏิบัติการอย่างตรงวัตถุประสงค์ เป้าหมาย สนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงของกองทัพ

๒) เสริมสร้างและกระชับความสัมพันธ์ และ/หรือความร่วมมือด้านความมั่นคง ระหว่างสถาบันที่ได้มีกิจกรรมร่วมและ/หรือเป็นการประชาสัมพันธ์บทบาทและการดำเนินงานของกองทัพไทยต่อนานาชาติอีกทางหนึ่ง



๓) ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์เป็นศูนย์การศึกษาทางวิชาการยุทธศาสตร์ความมั่นคงหลักของกองทัพ ที่สามารถสร้างและขยายเครือข่ายความร่วมมือทางด้านวิชาการกับหน่วยยุทธศาสตร์ ทั้งภายในและภายนอกกระทรวงกลาโหม รวมทั้งหน่วยงานทางยุทธศาสตร์ต่างประเทศ

งบประมาณ ๖๙๑,๒๘๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กกศ.ศสย.สปท.

๓.๒.๒.๓ การดำเนินการศูนย์วิจัยและคณะผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคง (SSC Academic Security Research and Expert Center : SAREC)

เป้าหมาย : การดำเนินงานศูนย์วิจัยและคณะผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคง เพื่อให้ได้ข้อเสนอแนะทางวิชาการที่เป็นประโยชน์ในการผลักดันยุทธศาสตร์หรือแนวทางที่เหมาะสมเพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน ในภูมิภาคอาเซียน ตลอดจนแนวทางแก้ไขปัญหาคritical ๆ ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของภูมิภาค

ตัวชี้วัด

- ๑) มีการลงพื้นที่รวบรวมข้อมูลและสัมภาษณ์เชิงลึกในพื้นที่ต่างจังหวัด
- ๒) มีการนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์และจัดทำร่างเอกสารวิจัย
- ๓) มีการผลิตเอกสารทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับประเทศต่าง ๆ ในอาเซียน หรือเกี่ยวข้องกับความมั่นคง เพื่อให้มีข้อเสนอแนะในการดำเนินนโยบายเพื่อประโยชน์ของชาติ

แนวทางการดำเนินงาน

- ๑) เชิญผู้ทรงคุณวุฒิร่วมเป็นคณะผู้เชี่ยวชาญ/มีการแต่งตั้งคณะผู้เชี่ยวชาญด้านอาเซียน
- ๒) ลงพื้นที่รวบรวมข้อมูลและสัมภาษณ์เชิงลึกในพื้นที่ต่างจังหวัด
- ๓) จัดพิมพ์งานวิจัยหรือข้อเสนอแนะด้านความมั่นคงของอาเซียน

ผลผลิต : งานวิจัยหรือข้อเสนอแนะด้านความมั่นคงของอาเซียน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑) บุคลากรของกองทัพไทยและหน่วยงานด้านความมั่นคงได้มีแหล่งรวบรวมองค์ความรู้ เพื่อค้นหาข้อมูลสนับสนุนในการดำเนินความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้านอย่างมีทิศทาง
- ๒) กองทัพไทยได้รับการยอมรับในฐานะเป็นผู้นำด้านยุทธศาสตร์ของอาเซียน และมีบทบาทในการกำหนดนโยบายด้านความมั่นคงของอาเซียน

งบประมาณ ๖๓๘,๓๐๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กกศ.ศสย.สปท.



**๓.๒.๒.๔ การประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงแห่งอาเซียน
(Network of ASEAN Defence and Security Institution : NADI)**

เป้าหมาย : จัดการประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงแห่งอาเซียน จำนวน ๑ ครั้ง เพื่อให้ได้มาซึ่งแนวทางหรือข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการกำหนดยุทธศาสตร์หรือกำหนดแนวทางที่เหมาะสม เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียน และการกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาสำคัญ ๆ ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของภูมิภาค ตลอดจนการเสริมสร้างความร่วมมือในอาเซียน

ตัวชี้วัด

- ๑) ความสำเร็จของการประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงอาเซียน
- ๒) ความสำเร็จของการจัดทำเอกสารสรุปผลการประชุม (Chairman's Report of NADI Workshop Thailand)
- ๓) มีการนำเอกสารสรุปผลการประชุม (Chairman's Report of NADI Workshop Thailand) ลงสู่นานาชาติ

แนวทางการดำเนินงาน

- ๑) จัดการประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงอาเซียน
- ๒) จัดพิมพ์เอกสารสรุปผลการประชุม (ภาษาอังกฤษ)
- ๓) นำส่งเอกสารสรุปผลการประชุม (Chairman's Report of NADI Workshop Thailand) สถาบัน RSIS (S. Rajaratnam School of International Studies) เพื่อเผยแพร่ในเว็บไซต์ <https://www.rsis.edu.sg/nadi/index.html>

ผลผลิต : เอกสารสรุปผลการประชุม (Chairman's Report of NADI Workshop Thailand)

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑) ผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนาฯ ได้แลกเปลี่ยนแนวความคิดด้านยุทธศาสตร์ของอาเซียน
- ๒) มีการพิมพ์เอกสารเพื่อเผยแพร่ผลการประชุมสัมมนาฯ แก่สาธารณะชนและเสนอแนะยุทธศาสตร์การสร้างความร่วมมือในอาเซียน
- ๓) บุคลากรของกองทัพไทยและหน่วยงานด้านความมั่นคงได้รับทราบยุทธศาสตร์ของอาเซียน เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนในการดำเนินความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้านอย่างมีทิศทาง
- ๔) กองทัพไทยได้รับการยอมรับในฐานะเป็นผู้นำด้านยุทธศาสตร์ของอาเซียน และมีบทบาทในการกำหนดนโยบายด้านความมั่นคงของอาเซียน

งบประมาณ ๑,๓๖๗,๗๖๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กกศ.ศสย.สปท.



๓.๒.๒.๕ การแลกเปลี่ยนทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์กับสถาบันศึกษายุทธศาสตร์

นานาชาติ

เป้าหมาย : เพื่อกระชับความสัมพันธ์อันดีระหว่างสถาบันและเจ้าหน้าที่ของ ศสย.๑ และสถาบันศึกษายุทธศาสตร์นานาชาติ รวมทั้งแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นทางยุทธศาสตร์ระหว่างกัน โดยข้อมูลทางวิชาการที่ได้ยังสามารถนำมาขยายผลประกอบการศึกษาวิจัยต่อไป รวมทั้งมีโอกาสขยายกรอบความร่วมมือในรูปแบบอื่น ๆ ได้กว้างขึ้นในลักษณะของเครือข่ายความร่วมมือแบบทวิภาคี

ตัวชี้วัด

- ๑) ความสำเร็จของการดำเนินการจัดประชุมแลกเปลี่ยนทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์กับสถาบันศึกษายุทธศาสตร์นานาชาติ
- ๒) มีการสรุปผลการประชุมการแลกเปลี่ยนทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์กับสถาบันศึกษายุทธศาสตร์นานาชาติ นำเรียนผู้บังคับบัญชาระดับสูง

แนวทางการดำเนินงาน

- ๑) ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ เป็นเจ้าภาพจัดการประชุมและแลกเปลี่ยนทางวิชาการระหว่างศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์กับสถาบันศึกษายุทธศาสตร์นานาชาติของต่างประเทศ
- ๒) ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์เดินทางเยือนสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อร่วมประชุมแลกเปลี่ยนทางวิชาการระหว่างศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์กับสถาบัน China Institute for International Strategic Studies (CISS) ณ กรุงปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน

ผลผลิต : สรุปผลการประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิชาการและข้อเสนอแนะที่สามารถนำไปวิเคราะห์เพื่อจัดทำเป็นเอกสารวิชาการ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์และสถาบันศึกษายุทธศาสตร์นานาชาติของต่างประเทศ มีความสัมพันธ์อันดีต่อกันยิ่งขึ้น โดยจะสามารถทำข้อตกลงขยายกรอบความร่วมมือในรูปแบบอื่น ๆ ได้กว้างขึ้น

งบประมาณ ๖๓๗,๘๐๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กกศ.ศสย.สปท.

๓.๒.๓ แผนปฏิบัติการ เรื่อง เผยแพร่ผลงานวิชาการทางยุทธศาสตร์และความมั่นคงให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

๓.๒.๓.๑ การดำรงเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ภายในประเทศ

เป้าหมาย : เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือด้านยุทธศาสตร์ในทุก ๆ ด้านระหว่างศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ กับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ทั้งภายในและภายนอกกระทรวงกลาโหมที่เป็นรูปธรรม เพื่อสนับสนุนผลประโยชน์แห่งชาติ

ตัวชี้วัด

- ๑) ความสำเร็จของการจัดการประชุมการดำรงเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ภายในประเทศ
- ๒) มีผู้ทรงคุณวุฒิ/นักวิชาการ/ผู้ปฏิบัติ หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องด้านความมั่นคง ร่วมแลกเปลี่ยนองค์ความรู้
- ๓) มีผู้เข้าร่วมประชุมการดำรงเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ภายในประเทศ ที่ประกอบด้วยผู้แทนเครือข่าย/หน่วยงานความมั่นคง หน่วยงานวิชาการ และศิษย์เก่าหลักสูตรนักยุทธศาสตร์



๔) มีการจัดทำสรุปผล/รวบรวมข้อมูลที่น่าสนใจไปใช้ในการศึกษาวิเคราะห์เชิงลึก สนับสนุนภารกิจด้านการศึกษาวิจัย

แนวทางการดำเนินการ : จัดการประชุมดำรงเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ภายในประเทศ ๑ ครั้ง

ผลผลิต : ข้อมูลสำคัญที่สามารถนำไปวิเคราะห์เพื่อจัดทำเป็นเอกสารวิชาการ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ได้รับความร่วมมือในการดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงครอบคลุมในทุก ๆ ด้าน สามารถให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อกองทัพและรัฐบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

งบประมาณ ๑๑๒,๐๐๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กผค.ศศย.สปท.

๓.๒.๓.๒ การพัฒนาผู้นำทางยุทธศาสตร์และความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง “Senior Security Studies Program”

เป้าหมาย : จัดโครงการพัฒนาผู้นำทางยุทธศาสตร์และความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง “Senior Security Studies Program” ระยะเวลา ๑ สัปดาห์ ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้แก่ นายทหารสัญญาบัตรชั้นยศ พันเอก (พิเศษ) ระดับ น.๕ ขึ้นไป ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานความมั่นคง

ตัวชี้วัด

๑) มีการจัดอบรมโครงการพัฒนาผู้นำทางยุทธศาสตร์และความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง “Senior Security Studies Program” โดยใช้ภาษาอังกฤษเป็นหลัก ณ ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์กองทัพไทยเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา จ.ชลบุรี

๒) มีผู้เข้ารับการอบรมชั้นยศตั้งแต่ พันเอก (พิเศษ), นาวาเอก (พิเศษ), นาวาอากาศเอก (พิเศษ) ขึ้นไป/ข้าราชการตำรวจ/ข้าราชการพลเรือนหน่วยงานความมั่นคงระดับ ๘ ขึ้นไป จำนวน ๓๐ คน

๓) มีการรายงานสรุปผลการจัดอบรมโครงการพัฒนาผู้นำทางยุทธศาสตร์และความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง “Senior Security Studies Program” นำเรียนผู้บังคับบัญชา

แนวทางการดำเนินงาน

๑) จัดอบรมโครงการพัฒนาผู้นำทางยุทธศาสตร์และความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง ระยะเวลา ๑ สัปดาห์

๒) จัดการบรรยายโดยผู้เชี่ยวชาญจากสถาบัน Daniel K. Inouye Asia-Pacific Center for Security Studies

ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาตามที่หลักสูตรกำหนด โดยมีคุณสมบัติดังนี้

๑) ผู้บริหารระดับสูงของกองทัพสามารถตระหนักรู้และเข้าใจถึงโอกาสและความท้าทายจากสภาวะแวดล้อมความมั่นคงใหม่ทั้งเชิงกว้างและเชิงลึกได้

๒) ผู้บริหารระดับสูงของกองทัพสามารถพัฒนาแนวคิดและมุมมองเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Thinking) ต่อสภาวะแวดล้อมความมั่นคงใหม่ได้

๓) ผู้บริหารระดับสูงของกองทัพสามารถประเมินสถานการณ์ด้านความมั่นคง วิเคราะห์ และวางแผน เพื่อรับมือกับความท้าทายและภัยคุกคามจากความมั่นคงใหม่ได้



ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑) ผู้เข้ารับการศึกษาศึกษาสามารถตระหนักรู้และเข้าใจถึงโอกาสและความท้าทายจากสภาวะแวดล้อมความมั่นคงใหม่ทั้งเชิงกว้างและเชิงลึกได้
- ๒) ผู้เข้ารับการศึกษาศึกษาสามารถพัฒนาแนวคิดและมุมมองเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Thinking) ต่อสภาวะแวดล้อมความมั่นคงใหม่ได้
- ๓) ผู้เข้ารับการศึกษาศึกษาสามารถประเมินสถานการณ์ด้านความมั่นคง วิเคราะห์ และวางแผน เพื่อรับมือกับความท้าทายและภัยคุกคามจากความมั่นคงใหม่ได้

งบประมาณ ๓๖๔,๔๘๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กศย.ศศย.สปท.

๓.๒.๓.๓ หลักสูตรนักยุทธศาสตร์

เป้าหมาย : ผลิตนักยุทธศาสตร์สำหรับกองทัพและทุกภาคส่วน

ตัวชี้วัด : ผู้เข้ารับการฝึกอบรมและผ่านเกณฑ์การประเมินคุณลักษณะผู้นำ อันพึงประสงค์ของ ศศย.สปท. ร้อยละ ๘๐

แนวทางการดำเนินงาน

- ๑) จัดการศึกษา การบรรยาย และการสัมมนา หลักสูตรนักยุทธศาสตร์
- ๒) เดินทางลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูลภายในพื้นที่ยุทธศาสตร์ตัวอย่าง
- ๓) การศึกษาดูงานในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล
- ๔) การศึกษาดูงานและศึกษาภูมิประเทศภายในประเทศ
- ๕) การแถลงยุทธศาสตร์
- ๖) การจัดทำเอกสารส่วนบุคคล

ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาตามที่หลักสูตรกำหนด โดยมีคุณสมบัติดังนี้

- ๑) สามารถประเมินสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงของชาติ และมิติต่าง ๆ ได้
- ๒) สามารถวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติได้
- ๓) สามารถเสนอแนวความคิดเชิงยุทธศาสตร์ต่อการแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงของประเทศ และวางแผนยุทธศาสตร์ในระดับหน่วยงาน หรือองค์กรได้อย่างเหมาะสม
- ๔) สามารถพัฒนาไปสู่การเป็นนักยุทธศาสตร์ที่มีความเชี่ยวชาญหากปฏิบัติงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

ผลที่คาดว่าจะได้รับ : นักยุทธศาสตร์ (Strategic) ที่สามารถประเมินสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ทหารและยุทธศาสตร์ชาติ คาดการณ์ถึงผลกระทบของชาติ มีความรู้ในหลักการ และสามารถจัดทำยุทธศาสตร์ด้านการทหาร และด้านความมั่นคงได้ รวมทั้งสามารถให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านความมั่นคงต่อผู้บังคับบัญชาได้อย่างเหมาะสม

งบประมาณ ๗๕๕,๒๑๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กศย.ศศย.สปท.



๓.๒.๓.๔ การบรรยายพิเศษจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง

เป้าหมาย : เสริมสร้างกระบวนการคิดที่ทันสมัยให้กับผู้เข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษ ตลอดจนเพื่อเพิ่มพูนความรู้ที่ทันสมัยสำหรับนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อไป

ตัวชี้วัด

๑) มีการเชิญผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ทรงคุณวุฒิด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงในด้านต่าง ๆ เป็นวิทยากรการบรรยายพิเศษ

๒) ผู้เข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษที่ได้รับความรู้ด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง ร้อยละ ๑๐๐

แนวทางการดำเนินงาน : จัดการบรรยายพิเศษจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง จำนวน ๑ ครั้ง

ผลผลิต : รายงานสรุปผลการจัดการบรรยายพิเศษจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง

ผลที่คาดว่าจะได้รับ : เพื่อเสริมสร้างกระบวนการคิดที่ทันสมัยให้กับผู้เข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษ ตลอดจนเพื่อเพิ่มพูนความรู้ที่ทันสมัยสำหรับนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อไป

งบประมาณ ๔๘,๘๐๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กผค.ศสย.สปท.



วงเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ลำดับ	รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
1	การประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงแห่งอาเซียน (Network of ASEAN Defence and Security Institution : NADI)	1,367,760
2	การดำเนินการศูนย์วิจัยและคณะผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคง (SSC Academic Security Research and Expert Center : SAREC)	638,300
3	การประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียนศึกษา	652,600
4	การแลกเปลี่ยนทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์กับสถาบันศึกษายุทธศาสตร์นานาชาติ	637,800
5	การดำรงเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ภายในประเทศ	112,000
6	การเสริมสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานยุทธศาสตร์ต่างประเทศ	691,280
7	การดำเนินงานทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง	1,300,000
8	การบรรยายพิเศษจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง	48,800
9	การพัฒนาผู้นำทางยุทธศาสตร์และความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (Senior Security Studies Program)	364,480
10	หลักสูตรนักยุทธศาสตร์	755,210
	รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	6,568,230



ภาคผนวก ก



การเชื่อมโยงแผนงานและโครงสร้างงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ของ ศสย.สปท.

๔. แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศและความพร้อมเผชิญภัยคุกคามทุกมิติ

๔.๑ ผลผลิต โครงการ พัฒนาขีดความสามารถของกองทัพ

๔.๑.๑ การศึกษาทางทหาร

๔.๑.๓ กิจกรรมหลัก ยุทธการและการฝึก

๔.๑.๓.๑ กิจกรรมรอง การดำเนินงานฝ่ายอำนวยการด้านแผน นโยบาย ยุทธศาสตร์และยุทธการ

- **รายการ เสริมสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานยุทธศาสตร์ต่างประเทศ เชื่อมโยง ๒.๑.๒**

เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ การป้องกันประเทศ รักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติ พร้อมพัฒนาศักยภาพทางการทหารให้ทัดเทียมกับภูมิภาค ประเด็นการพัฒนาคูณที่ ๒.๑ การเตรียมความพร้อมต่อการใช้กำลังร่วมกันระหว่างเหล่าทัพในทุมิตติ แนวทางการพัฒนาคูณที่ ๒.๑.๒ การจัดทําแผนประณิตตามวงรอบไครบถวน ครอบคลุมภัยความมั่นคงรูปแบบตาง ๆ

ตัวชี้วัด : ร้อยละของการจัดทําแผนป้องกันประเทศมีความครบถวน สมบูรณ์ เป็นการประสานสอดคลองการใชกําลัง

๔.๑.๓.๒ กิจกรรมรอง การเตรียมความพร้อมและผนึกกำลังป้องกันประเทศ

- **รายการ การดำรงเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ภายในประเทศ เชื่อมโยง ๒.๑.๕**

เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ การป้องกันประเทศ รักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติ พร้อมพัฒนาศักยภาพทางการทหารให้ทัดเทียมกับภูมิภาค ประเด็นการพัฒนาคูณที่ ๒.๑ การเตรียมความพร้อมต่อการใช้กำลังร่วมกันระหว่างเหล่าทัพในทุมิตติ แนวทางการพัฒนาคูณที่ ๒.๑.๕ การสร้างกลไกการบูรณาการภายในกองทัพไทย และกลไกความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันประเทศ

ตัวชี้วัด : ระดับดัชนีความสำเร็จของการสร้างกลไกบูรณาการกับ กท. และภายในกองทัพไทย

- **รายการ การบรรยายพิเศษจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง เชื่อมโยง ๒.๑.๕**

เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ การป้องกันประเทศ รักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติ พร้อมพัฒนาศักยภาพทางการทหารให้ทัดเทียมกับภูมิภาค ประเด็นการพัฒนาคูณที่ ๒.๑ การเตรียมความพร้อมต่อการใช้กำลังร่วมกันระหว่างเหล่าทัพในทุมิตติ แนวทางการพัฒนาคูณที่ ๒.๑.๕ การสร้างกลไกการบูรณาการภายในกองทัพไทย และกลไกความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันประเทศ

ตัวชี้วัด : ระดับดัชนีความสำเร็จของการสร้างกลไกบูรณาการกับ กท. และภายในกองทัพไทย

- **รายการ การดำเนินงานทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง เชื่อมโยง ๒.๑.๕**

เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ การป้องกันประเทศ รักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติ พร้อมพัฒนาศักยภาพทางการทหารให้ทัดเทียมกับภูมิภาค ประเด็นการพัฒนาคูณที่ ๒.๑ การเตรียมความพร้อมต่อการใช้กำลังร่วมกันระหว่างเหล่าทัพในทุมิตติ แนวทางการพัฒนาคูณที่ ๒.๑.๕ การสร้างกลไกการบูรณาการภายในกองทัพไทย และกลไกความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันประเทศ

ตัวชี้วัด : ระดับดัชนีความสำเร็จของการสร้างกลไกบูรณาการกับ กท. และภายในกองทัพไทย



๔.๑.๑.๔ กิจกรรมรอง หลักสูตรของ สปท.

- รายการ การพัฒนาผู้นำทางยุทธศาสตร์และความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (Senior Security Studies Program) เชื่อมโยง ๖.๓.๔
เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการ ด้านที่ ๖ การพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ประเด็นการพัฒนาที่ ๖.๓ การบริหารกำลังพล แนวทางการพัฒนาที่ ๖.๓.๔ เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการของกำลังพล โดยการพัฒนาแผนในการพัฒนากำลังพลรายบุคคลตามสมรรถนะประจำตำแหน่ง
ตัวชี้วัด : ร้อยละของกำลังพลผ่านการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล
- รายการ หลักสูตรนักยุทธศาสตร์ เชื่อมโยง ๖.๓.๔
เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการ ด้านที่ ๖ การพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ประเด็นการพัฒนาที่ ๖.๓ การบริหารกำลังพล แนวทางการพัฒนาที่ ๖.๓.๔ เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการของกำลังพล โดยการพัฒนาแผนในการพัฒนากำลังพลรายบุคคลตามสมรรถนะประจำตำแหน่ง
ตัวชี้วัด : ร้อยละของกำลังพลผ่านการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล

๕. แผนงาน ยุทธศาสตร์ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

๕.๑ ผลผลิต โครงการ พัฒนาเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหาร

๕.๑.๑ กิจกรรมหลัก การดำเนินงานความร่วมมือด้านความมั่นคงในกรอบอาเซียน

๕.๑.๑.๑ กิจกรรมรอง การดำเนินการเสริมสร้างความร่วมมือในกรอบอาเซียน

- รายการ การประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงแห่งอาเซียน (NADI) (Network of ASEAN Defence and Security Institution) เชื่อมโยง ๕.๒.๒
เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการด้านที่ ๕ การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ ประเด็นการพัฒนาที่ ๕.๒ การแก้ปัญหาความขัดแย้งกับประเทศเพื่อนบ้าน และความมั่นคงภายในภูมิภาค (ยก.ทหาร) แนวทางการพัฒนาที่ ๕.๒.๒ การรักษาระดับ และการมีสถานะแวดล้อมที่เกื้อกูลต่อการเจรจา
ตัวชี้วัด : ร้อยละของจำนวนประเทศ เพื่อนบ้านพร้อมเจรจากับไทยในประเด็นข้อขัดแย้งเรื่องเขตแดนที่อาจเกิดขึ้น
- รายการ การประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียนศึกษา เชื่อมโยง ๕.๒.๒
เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการด้านที่ ๕ การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ ประเด็นการพัฒนาที่ ๕.๒ การแก้ปัญหาความขัดแย้งกับประเทศเพื่อนบ้าน และความมั่นคงภายในภูมิภาค แนวทางการพัฒนาที่ ๕.๒.๒ การรักษาระดับ และการมีสถานะแวดล้อมที่เกื้อกูลต่อการเจรจา
ตัวชี้วัด : ร้อยละของจำนวนประเทศเพื่อนบ้านพร้อมเจรจากับไทยในประเด็นข้อขัดแย้งเรื่องเขตแดนที่อาจเกิดขึ้น



๕.๑.๑.๒ กิจกรรมรอง การพัฒนาขีดความสามารถกำลังพลรองรับประชาคมอาเซียน

- รายการ การดำเนินการศูนย์วิจัยและคณะผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคง (SSC Academic Security Research and Expert Center : SAREC) เชื่อมโยง ๕.๒.๑

เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการด้านที่ ๕ การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ ประเด็นการพัฒนาที่ ๕.๒ การแก้ปัญหาความขัดแย้งกับประเทศเพื่อนบ้าน และความมั่นคงภายในภูมิภาค แนวทางการพัฒนาที่ ๕.๒.๑ การเข้าใจมูลเหตุความขัดแย้งเดิมและปัจจัยความเสี่ยงที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งใหม่กับประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งทางบกและทางทะเล
ตัวชี้วัด : ร้อยละคะแนนเฉลี่ยความรู้ความเข้าใจของกำลังพล ที่มีการฝึกเกี่ยวข้อง

๕.๑.๒ กิจกรรมหลัก ความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ

๕.๑.๒.๒ กิจกรรมรอง การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบริบทของต่างประเทศ

๕.๑.๒.๒ กิจกรรมรอง การเสริมสร้างความร่วมมือกับกองทัพประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ

**ปรับรวม กิจกรรมรอง การเสริมสร้างความร่วมมือกับกองทัพประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ /กิจกรรมรอง การเสริมสร้างความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน/ และ กิจกรรมรอง ความร่วมมือระหว่างประเทศเข้า
กิจกรรมรอง การเสริมสร้างความร่วมมือและความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อแก้ไขปัญหาความขัดแย้ง

- รายการ การแลกเปลี่ยนทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์กับสถาบันศึกษายุทธศาสตร์นานาชาติ เชื่อมโยง ๕.๑.๒ เชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการ ด้านที่ ๕ การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ ประเด็นการพัฒนาที่ ๕.๑ การเสริมสร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ แนวทางการพัฒนาที่ ๕.๑.๒ การจัดให้มีกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความร่วมมือด้านความมั่นคงกับกองทัพต่างประเทศ
ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผน การมีปฏิสัมพันธ์โดยผู้บังคับบัญชา (ได้แก่ การเยี่ยมเยือน การแลกเปลี่ยนของขวัญ การติดต่อผ่านโทรศัพท์ หรือ VTC เป็นต้น)