



แผนปฏิบัติการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
กองบัญชาการกองทัพไทย



คำนำ

ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (ศศย.สพท.) ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ แผนปฏิบัติการ ราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ กระทรวงกลาโหม แผนปฏิบัติการ กองบัญชาการกองทัพไทย พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ และรองรับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ แผนปฏิบัติการ บก.ทท. พ.ศ. ๒๕๖๘ และแผนปฏิบัติการ ๕ ปี สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพื่อกำหนดกลยุทธ์ ผลผลิต/กิจกรรม ให้มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการของสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติและประชาชนโดยรวม

ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ เป็นหน่วยงานทางวิชาการที่มีภารกิจ ในการวิจัยและประเมินสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ เพื่อให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะกับหน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล ในการเตรียมความพร้อมของหน่วยงานเพื่อเผชิญ กับภัยคุกคามหลากหลายรูปแบบได้ ตลอดจนสามารถแก้ไขปัญหาสำคัญต่าง ๆ ให้เกิดความมั่นคงปลอดภัย ของชาติ การสร้างความปรองดองสมานฉันท์ รวมทั้งยังสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ซึ่งถือเป็น ภารกิจที่มีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับ ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ฯ ในการปรับตัวให้ตอบสนองภารกิจดังกล่าว ได้อย่างมีคุณภาพ เป็นที่ไว้วางใจของผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้น ทั้งนี้ ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการ ป้องกันประเทศ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติการฉบับนี้จะมีส่วนสำคัญในการผลักดันการปฏิบัติการ และการจัดสรรทรัพยากร ทั้งในส่วนที่ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ รับผิดชอบ โดยตรง และส่วนที่สนับสนุนส่วนราชการอื่น ให้เกิดความสอดคล้อง บูรณาการ และเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ ในทุกระดับ และทุกมิติ อันจะนำไปสู่การเกิดผลสัมฤทธิ์ตามนโยบายของรัฐบาลอย่างแท้จริง

ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

พ.ย. ๖๗



สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร	๑
ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ	๒
แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง	๒
แผนระดับที่ ๒	
- แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง	๒
- แผนการปฏิรูปประเทศ	๒
- นโยบายและแผนระดับชาติ ว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐	๓
แผนระดับที่ ๓	
- แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม	๓
- แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) กองบัญชาการกองทัพไทย	๔
- แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ	๕
ส่วนที่ ๓ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการ ศศย.สปท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๗
ภาพรวม	๗
แผนปฏิบัติการ ศศย.สปท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๗
- แผนปฏิบัติการ เรื่อง ศึกษา วิจัย และประเมินสภาวะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ	๙
- แผนปฏิบัติการ เรื่อง ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และ ความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล	๙
- แผนปฏิบัติการ เรื่อง เผยแพร่ผลงานวิชาการทางยุทธศาสตร์และความมั่นคง ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	๑๑
- แผนปฏิบัติการ เรื่อง การผลิตนักยุทธศาสตร์ และพัฒนาผู้นำทางยุทธศาสตร์ ด้านความมั่นคง	๑๑
วงเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๑๕
ภาคผนวก ก วิสัยทัศน์ ผบ.สปท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๑๖
ภาคผนวก ข การเชื่อมโยงแผนงานและโครงสร้างงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ของ ศศย.สปท.	๑๙
ภาคผนวก ค แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ศศย.สปท.	๒๓
ภาคผนวก ง แผนปฏิบัติงานของ ศศย.สปท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๓๒



ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

การจัดทำแผนปฏิบัติการ ศศย.สปท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ได้นำแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ศศย.สปท. (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ซึ่งสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี สปท. (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) มาเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำ โดยดำเนินการตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ตามมาตรา ๑๖ วรรค ๒ กำหนดให้ “ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการนั้นโดยจัดทำเป็นแผน ๕ ปี และแผนปฏิบัติการรายปี ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติแผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง” สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติโดยแผนปฏิบัติการ ศศย.สปท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ได้มีการเชื่อมโยงความสอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ดังนี้

แผนระดับที่ ๑ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

แผนระดับที่ ๒ ได้แก่

- แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
- แผนการปฏิรูปประเทศ
- นโยบายและแผนระดับชาติ ว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐

แผนระดับที่ ๓ ได้แก่

- แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ กระทรวงกลาโหม
- แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) กองบัญชาการกองทัพไทย
- แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)

ทั้งนี้ ศศย.สปท. เป็นหน่วยขึ้นตรง สปท. ตามคำสั่ง กท (เฉพาะ) ที่ ๕๕/๓๔ ลง ๒๖ มี.ค. ๓๔ มีหน้าที่วางแผน ดำเนินการ เพื่อการศึกษา วิจัยและประเมินสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล

แผนปฏิบัติการ ศศย.สปท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ได้จำแนกออกเป็น ๔ เรื่อง ดังนี้

- ๑) ศึกษา วิจัย และประเมินสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- ๒) ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพ

และรัฐบาล

- ๓) เผยแพร่ผลงานวิชาการทางยุทธศาสตร์และความมั่นคงให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติ

และนานาชาติ

- ๔) ผลิตรายการยุทธศาสตร์ที่มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ



ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ

๒.๑ แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงได้กำหนดเป้าหมายสำคัญในภาพรวม คือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข” โดยมุ่งที่จะบริหารจัดการสถานะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคงปลอดภัย และมีความสงบเรียบร้อยได้อย่างแท้จริง สามารถแก้ไขปัญหาเดิมและป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาใหม่เกิดขึ้น รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของหน่วยงานด้านความมั่นคงบูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ทั้งในและต่างประเทศ และพัฒนาปรับปรุงกลไกการบริหารจัดการและขับเคลื่อนงานด้านความมั่นคงของประเทศ เพื่อบริหารจัดการสถานะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคงปลอดภัย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน ไปจนถึงระดับความมั่นคงของมนุษย์ และทุกมิติ ให้มีความพร้อมรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ใช้กลไกการแก้ปัญหาแบบบูรณาการกับส่วนราชการ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคมและองค์กรที่ไม่ใช่ภาครัฐ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน และมิตรประเทศทั่วโลก บนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล โดยมีเป้าหมายสำคัญ ได้แก่ ๑) ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข ๒) บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ ๓) กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง ๔) ประเทศไทยมีบทบาทด้านความมั่นคงเป็นที่ชื่นชมและได้รับการยอมรับโดยประชาคมระหว่างประเทศ และ ๕) การบริหารจัดการความมั่นคงมีผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ มี ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๑) การรักษาความสงบภายในประเทศ ๒) การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง ๓) การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ ๔) การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและมิใช่ภาครัฐ และ ๕) การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ สนับสนุนกรอบแนวคิด “ความมั่นคงแบบองค์รวม” เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสำคัญในภาพรวม ๒๐ ปีที่เป็นรูปธรรมชัดเจน คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข” โดยมีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็ง และความรักความสามัคคีปรองดองของคนในชาติ ตลอดจนการปลูกจิตสำนึกด้านความมั่นคงให้เกิดขึ้นในประชาชนทุกระดับ การพัฒนาระบบงานด้านการข่าวให้มุ่งเน้นการบูรณาการข้อมูลข่าวสารด้านความมั่นคงอย่างเป็นระบบ การพัฒนาปรับปรุงกลไกการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง และกลไกในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงให้มีเอกภาพ มีประสิทธิภาพ และมีการบูรณาการในการดำเนินงานอย่างแท้จริง

๒.๒ แผนระดับที่ ๒

๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง

แนวทางหลักในการนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข” โดยแผนแม่บทฯ ประเด็นความมั่นคงประกอบด้วย ๕ แผนย่อย อันได้แก่ ๑) การรักษาความสงบภายในประเทศ ๒) การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง ๓) การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ ๔) การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมทั้งองค์กรภาครัฐและมิใช่ภาครัฐ ๕) การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม ซึ่งแผนย่อยฯ ทั้งหมดมีความสัมพันธ์เกี่ยวเนื่อง เชื่อมโยง และส่งเสริมสนับสนุนซึ่งกันและกันซึ่งถือเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง



๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ

แผนการปฏิรูปประเทศต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ประกอบด้วยประเทศชาติ มีความสงบเรียบร้อย มีความสามัคคี สังคมมีความสงบสุข เป็นธรรม และมีโอกาสทัดเทียมกันเพื่อขจัดความเหลื่อมล้ำมีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ โดยการปฏิรูปประเทศต้องสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับยุทธศาสตร์ชาติโดยในส่วนของศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ เกี่ยวข้องด้านการบริหารราชการแผ่นดิน ได้แก่ ๑) การปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงาน และการบริการภาครัฐไปสู่ระบบดิจิทัล อาทิ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลให้พร้อมสำหรับการใช้ประโยชน์ การพัฒนาแอปพลิเคชัน สนับสนุน การมีข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรภาครัฐ เพื่อไปสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล เป็นต้น และ ๒) การจัดโครงสร้างองค์กร และระบบงานภาครัฐให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว และเปลี่ยนแปลงได้ตามสถานการณ์ อาทิ การปรับรูปแบบการปฏิบัติงานของหน่วยให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง โดยการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานนอกที่ตั้งที่เหมาะสมกับลักษณะงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ซึ่งมีหน้าที่ ดำเนินการเพื่อการศึกษา วิจัย และประเมินสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง ของชาติ ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพ และรัฐบาล ดังนั้น ในการศึกษา วิจัย และประเมินสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง ของชาติ ต้องวางแผนดำเนินการรวบรวมข้อมูลในการจัดทำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์ และความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล ในการกำหนดนโยบายที่สนองตอบกับแผนการปฏิรูป ประเทศในแต่ละด้านและมีความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติให้ครอบคลุมทุกมิติ อาทิ ด้านการเมือง ด้านเศรษฐกิจ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านสาธารณสุข ด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ ด้านสังคม ด้านพลังงาน และด้านการศึกษา เป็นต้น

๒.๒.๓ นโยบายและแผนระดับชาติ ว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ เป็น แผนเชิงนโยบายด้านความมั่นคง ให้ความสำคัญการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง มีวัตถุประสงค์ เพื่อเป็นกรอบทิศทางในการดำเนินการป้องกัน แจ้งเตือน หรือระงับยับยั้งภัยคุกคามเพื่อธำรงไว้ซึ่งความมั่นคง แห่งชาติ รวมถึงการถ่ายทอดและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่ต้องการให้บรรลุ เป้าหมายผ่านการจัดทำแผนระดับที่ ๓ อย่างสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยประเด็นความมั่นคง ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงแห่งชาติ ๑๓ ด้าน ประกอบด้วย (๑) การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลัก ของชาติ(๒) การพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ (๓) การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดชายแดนภาคใต้ (๔) การบริหารจัดการผู้หลบหนีเข้าเมือง (๕) การป้องกันและแก้ไขปัญหายาการค้ามนุษย์ (๖) การป้องกัน และปราบปรามยาเสพติด (๗) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (๘) การป้องกันและแก้ไขปัญหาคความมั่นคง ทางไซเบอร์ (๙) การป้องกันและแก้ไขปัญหายาการค้าการร้าย (๑๐) การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ ของชาติพื้นที่ชายแดน (๑๑) การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (๑๒) การสร้างดุลยภาพ ระหว่างประเทศ และ (๑๓) การบริหารจัดการความเสี่ยงโรคอุบัติใหม่

๒.๓ แผนระดับที่ ๓

๒.๓.๑ แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม มีความมุ่งหมาย สำคัญ ๒ ประการ ได้แก่ (๑) การพัฒนากระทรวงกลาโหมให้มีโครงสร้างองค์กรที่สอดคล้องกับระบบราชการ ยุคใหม่ที่มุ่งเน้นความคล่องตัว การให้บริการประชาชน และความโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาลของการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดีด้วยการพัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลการฝึกศึกษาการวิจัยและพัฒนาตลอดจน



การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) และนวัตกรรมพลังงานสะอาด (Green Energy Innovation) มาใช้สนับสนุนการปฏิบัติราชการ และ (๒) การปรับปรุงกองทัพให้มีขนาดที่เหมาะสมกับภัยคุกคามทุกรูปแบบทุกมิติและทุกระดับความรุนแรง สามารถปรับเพิ่ม/ลดกำลังกองทัพได้ตามความจำเป็นทางยุทธการ มุ่งเน้นการปฏิบัติการร่วมที่มีความคล่องแคล่วและอำนาจกำลังรบสูงมียุทธโศปกรณ์และเทคโนโลยีที่ทันสมัยสามารถปฏิบัติการที่มีความหลากหลาย มีศักยภาพทางทหารที่ทัดเทียมกับประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร รวมทั้งการดำรงความต่อเนื่องในการปฏิบัติการทางทหารได้อย่างเหมาะสมในทุกสถานการณ์สามารถยุติปัญหาหรือข้อขัดแย้งได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา นอกจากนี้กระทรวงกลาโหมและกองทัพ จะต้องให้ความสำคัญกับการใช้ขีดความสามารถทางด้านดิจิทัล ไซเบอร์และอวกาศ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นรูปธรรม การพัฒนากิจการกำลังพลสำรอง การใช้ประโยชน์จากอุตสาหกรรมป้องกันประเทศที่สามารถผลิตใช้ในราชการ และการร่วมกับหน่วยงานอื่นในการขยายผลเชิงพาณิชย์การพัฒนาหน่วยงานด้านการศึกษา วิจัยและพัฒนา ยุทธโศปกรณ์เพื่อการป้องกันประเทศ รวมทั้งสามารถยกระดับและขยายขอบเขตความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศเพื่อร่วมกันแก้ปัญหาจากภัยคุกคามข้ามชาติภัยพิบัติและโรคอุบัติใหม่ได้อย่างแน่นอนและเป็นรูปธรรม

๒.๓.๒ แผนปฏิบัติการ กองบัญชาการกองทัพไทย พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐

ความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) กองบัญชาการกองทัพไทย

แผนปฏิบัติการ เรื่อง การประสานวิทยากรด้านความมั่นคงแห่งชาติ

เป้าหมาย : กำลังพลของกองทัพรวมทั้งนักศึกษานอกกระทรวงกลาโหมได้รับการพัฒนาให้มีคุณสมบัติ ดังนี้

- ๑) เป็นนักคิด นักวิเคราะห์ นักสร้างสรรค์ แก้ปัญหาได้ทุกสถานการณ์
- ๒) เป็นนักเรียนรู้ ใครรู้ และเปิดกว้าง
- ๓) มีความเชี่ยวชาญด้านการปฏิบัติการทางทหารและความมั่นคงตามระดับของหลักสูตร
- ๔) มีจิตสำนึกความมั่นคงของชาติ
- ๕) มีจิตสาธารณะ
- ๖) มีความภาคภูมิใจในความเป็นทหาร และความเป็นพลเมืองของประเทศ

แนวทางการพัฒนา

- ๑) อำนวยการโรงเรียนทหาร
- ๒) จัดการศึกษาตามหลักสูตรที่กำหนดของ บก.ทท.
- ๓) การปรับปรุงหลักสูตรการศึกษา

กิจกรรม/โครงการที่ ศศย.สพท. ดำเนินการ : หลักสูตรนักยุทธศาสตร์

แผนปฏิบัติการ เรื่อง การวิจัยทางยุทธศาสตร์

เป้าหมาย : สร้างองค์ความรู้เชิงประจักษ์ที่เกิดประโยชน์ต่อกองทัพและประเทศ

แนวทางการพัฒนา

- ๑) ศึกษาวิจัย ทางยุทธศาสตร์และความมั่นคง
- ๒) ศึกษา วิจัย ด้านสังคมจิตวิทยา และการปฏิบัติการข่าวสาร
- ๓) ศึกษา พิจารณา วัตถุประสงค์ นโยบาย และยุทธศาสตร์ของประเทศเพื่อนบ้าน และประเทศอื่น ๆ ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- ๔) วิเคราะห์และประเมินสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ



๕) ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์ และความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล

๖) เสนอแนะ นโยบาย แผน โครงการ ด้านสังคมจิตวิทยา สงครามการเมืองและการปฏิบัติการข่าวสารที่เกี่ยวกับความมั่นคงของชาติ

กิจกรรม/โครงการที่ ศศย.สปท. ดำเนินการ :

- ๑) การดำเนินงานทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง
- ๒) การบรรยายพิเศษจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง
- ๓) การดำรงเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ภายในประเทศ
- ๔) การสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ต่างประเทศ
- ๕) การประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงแห่งอาเซียน (Network of ASEAN Defence and Security Institution : NADI)
- ๖) การดำเนินการศูนย์วิจัยและคณะผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคง (SSC Academic Security Research and Expert Center : SAREC)
- ๗) การประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียนศึกษา

แผนปฏิบัติการ เรื่อง การเผยแพร่วิทยาทานทางทหาร

เป้าหมาย : สร้างองค์ความรู้เชิงประจักษ์ที่เกิดประโยชน์ต่อกองทัพและประเทศ

แนวทางการพัฒนา : ประชาสัมพันธ์ และเผยแพร่ผลงานการวิจัยทางยุทธศาสตร์ ในระดับชาติและระดับนานาชาติ

กิจกรรม/โครงการที่ ศศย.สปท. ดำเนินการ : เสริมสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานยุทธศาสตร์ต่างประเทศ

๒.๓.๓ แผนปฏิบัติการ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐

ความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)

แผนปฏิบัติการ เรื่อง การป้องกันประเทศ รักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติ พร้อมพัฒนาศักยภาพทางการทหารให้ทัดเทียมกับภูมิภาค

วัตถุประสงค์

๑) มีความพร้อมและมีศักยภาพในการเป็นกองบัญชาการร่วมที่มีขีดความสามารถทัดเทียมกับประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีความพร้อมในการควบคุมบังคับบัญชาเหล่าทัพในการเผชิญภัยคุกคามทางทหารได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

๒) สามารถอำนวยความสะดวกปฏิบัติการร่วม เพื่อรับมือต่อภัยคุกคามทางทหารได้ทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรงภายใต้ขีดความสามารถที่มี

เป้าหมาย : กองทัพมีความพร้อมสูงขึ้นไปจะเผชิญกับภัยคุกคามทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง รวมทั้งมีศักยภาพทางทหารที่มุ่งสู่ความทัดเทียมกับประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร

ประเด็นการพัฒนา และแนวทางการพัฒนา

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การเตรียมความพร้อมต่อการใช้กำลังร่วมกันระหว่างเหล่าทัพในทุกมิติ

แนวทางการพัฒนาที่ ๔ แนวทางการพัฒนาการพัฒนสมรรถนะกำลังพลและหน่วยให้ครบถ้วนตามวัตถุประสงค์การฝึก



กิจกรรม/โครงการที่ ศศย.สปท. ดำเนินการ :

- ๑) หลักสูตรนักยุทธศาสตร์
- ๒) การบรรยายพิเศษจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง

แนวทางการพัฒนาที่ ๕ การสร้างกลไกการบูรณาการภายในกองทัพไทย และกลไกความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันประเทศ

กิจกรรม/โครงการที่ ศศย.สปท. ดำเนินการ :

- ๑) การดำเนินงานทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง
- ๒) การดำรงเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ภายในประเทศ

**แผนปฏิบัติการ เรื่อง การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ
วัตถุประสงค์**

- ๑) ส่งเสริมสันติภาพและความมั่นคงในภูมิภาค ลดความขัดแย้ง และลดความเสี่ยงที่จะเผชิญหน้ากันด้วยการใช้กำลังทหาร
- ๒) รักษาสมดุลกับประเทศที่มีความสำคัญทางยุทธศาสตร์ และส่งเสริมการเป็นแกนกลางของอาเซียนด้านความมั่นคง
- ๓) เป็นที่เชื่อถือ และได้รับการสนับสนุนจากประชาคมระหว่างประเทศ

ประเด็นการพัฒนาคที่ ๑ การเสริมสร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือด้านทางทหารกับต่างประเทศ

แนวทางการพัฒนาที่ ๑ การสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบริบทของต่างประเทศที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศ

กิจกรรม/โครงการที่ ศศย.สปท. ดำเนินการ :

๑) การประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงแห่งอาเซียน (Network of ASEAN Defence and Security Institution : NADI)

- ๒) การสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ต่างประเทศ

แนวทางการพัฒนาที่ ๕ การสร้างกลไกการบูรณาการภายในกองทัพไทย และกลไกความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันประเทศ

กิจกรรม/โครงการที่ ศศย.สปท. ดำเนินการ :

๑) การดำเนินการศูนย์วิจัยและคณะผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคง (SSC Academic Security Research and Expert Center : SAREC)

- ๒) การประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียนศึกษา

แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

ประเด็นการพัฒนาคที่ ๗ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ การวิจัยและพัฒนา การจัดการความรู้ และนวัตกรรม

แนวทางการพัฒนาที่ ๗ แนวทางการพัฒนาสร้างระบบงานทางวิชาการ งานวิจัย เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในระยะยาว

กิจกรรม/โครงการที่ ศศย.สปท. ดำเนินการ : การดำเนินงานทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์และ

ความมั่นคง



ส่วนที่ ๓ สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการ ศศย.สพท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๓.๑ ภาพรวม

๓.๑.๑ วิสัยทัศน์

“เป็นหน่วยงานที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศในการศึกษา วิจัย และให้ข้อเสนอแนะทางยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงและการป้องกันประเทศ (Think Tank) ให้เป็นที่ยอมรับของกองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคงและประชาชน ภายในปี พ.ศ. ๒๕๗๐”

๓.๑.๒ ภารกิจ

มีหน้าที่วางแผน ดำเนินการเพื่อการศึกษา วิจัย และประเมินสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง แก่ผู้บังคับบัญชาของกองทัพ และรัฐบาล

๓.๑.๓ พันธกิจ

ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ฯ มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อการศึกษา วิจัย และประเมินสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล ประกอบด้วย ๔ พันธกิจ ดังนี้

๓.๑.๓.๑ ศึกษา วิจัย และประเมินสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ

๓.๑.๓.๒ ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล

๓.๑.๓.๓ เผยแพร่ผลงานวิชาการทางยุทธศาสตร์และความมั่นคงให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

๓.๑.๓.๔ ผลิตนิตยภัทยุทธศาสตร์ที่มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ

๓.๑.๔ ค่านิยมหลัก บก.ทท.

ทหารอาชีพ ความมุ่งมั่นในการทำดีที่สุดในการปฏิบัติงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดความภาคภูมิใจในการทำงาน ประกอบด้วย มีวินัย มุ่งผลสัมฤทธิ์ คิดสร้างนวัตกรรมมีความเป็นผู้นำ ซื่อสัตย์ตรงไปตรงมา

จงรักภักดี น้อมนำพระบรมราโชวาทและปฏิบัติตามคำสัตย์ปฏิญาณ เป็นที่ไว้วางใจในงานที่รับมอบปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเท่าเทียม สร้างคุณค่าในงาน เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

กล้าหาญ ไม่เกรงกลัวต่อภัยอันตรายที่จะเกิด ยืนหยัดในสิ่งที่ถูกเปิดเผยสิ่งผิดยอมรับคำวิจารณ์ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามความเป็นจริง

ทำงานเป็นทีม เคารพ รั้งฟัง และร่วมแสดงความคิดเห็น สนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกัน สื่อสารอย่างเปิดเผย บูรณาการความคิดเป็นหนึ่งเดียว

๓.๑.๕ ค่านิยม บก.ทท.

R = Respect จงรักภักดี ทำตามคำสั่งอย่างเคร่งครัด

T = Teamwork การปฏิบัติกร่วม

A = Altruism การเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม

R = Responsibility ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานและสังคม

F = Faith การสร้างความเชื่อถือศรัทธา



๓.๑.๖ ค่านิยมหลัก สปท.

- “เป็นองค์การสมรรถนะสูง”
- “ปรับเปลี่ยนได้อย่างคล่องตัว”
- “ง่าย ประหยัด รวดเร็ว”
- “ตั้งเป้าหมายระยะยาว”
- “สร้างคนและสร้างองค์ความรู้”

๓.๑.๗ ค่านิยม สปท.

- Ex = Expertise มีความเชี่ยวชาญ
- P = Proactiveness ทำงานเชิงรุก
- E = Excellence education มีความเป็นเลิศด้านการศึกษา
- R = Responsibility มีความรับผิดชอบ
- T = Teamwork ทำงานเป็นทีม

๓.๑.๘ ค่านิยมหลัก ศศย.สปท.

ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ฯ ได้ปลูกฝังให้กำลังพลทุกคน ยึดถือค่านิยมหลักเพื่อพัฒนาเป็นวัฒนธรรมองค์กร ตามค่านิยมหลักของ กองบัญชาการกองทัพไทย ได้แก่

ความเป็นทหารอาชีพ (Professionalism) คือความมุ่งมั่นในการทำดีที่สุดในการปฏิบัติงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดความภูมิใจในการทำงาน ประกอบด้วย

- ความมีวินัย (Disciplinary)
- การสร้างนวัตกรรม (Innovation)
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)
- ความซื่อสัตย์ (Integrity)
- การมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Result-based)

ความจงรักภักดี (Loyalty) คือ การยึดมั่นในความรักชาติ ศาสนา สถาบันพระมหากษัตริย์ และการแสดงออกซึ่งการปกป้องเทิดทูนพิทักษ์รักษาสถาบันหลักของชาติ รวมทั้งน้อมนำพระบรมราโชวาทมาเป็นแนวทางการปฏิบัติราชการ และการดำเนินชีวิต

ความกล้าหาญ (Courage) คือ ลักษณะนิสัยที่เข้มแข็ง เพื่อที่จะสร้างเกียรติยศต่อการตัดสินใจว่าผิดหรือถูก และความไม่เกรงกลัวในการเผชิญหน้าต่อภัยอันตราย กล้าแสดงออกอย่างเข้มแข็งและเปิดเผยต่อสิ่งไม่ถูกต้อง ยอมรับการวิจารณ์ ยอมรับต่อข้อผิดพลาด และปรับปรุงตนเองให้มีผลลัพธ์จากการปฏิบัติงานอย่างตรงไปตรงมา

การทำงานเป็นทีม (Teamwork) คือ การทำงานร่วมกันด้วยความเคารพเชื่อถือนิยามมุ่งหมายร่วมกันเป็นหมู่คณะ มีการร่วมกันระดมความคิดอย่างมีหลักการและเหตุผล ทำให้สามารถปฏิบัติภารกิจให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาในการทำงานร่วมกัน

๓.๒ แผนปฏิบัติการ ศศย.สปท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

แผนปฏิบัติการ ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่มีความสอดคล้องกับพันธกิจหลัก โดยจำแนกออกเป็น ๔ เรื่อง ดังนี้

- ๑) ศึกษา วิจัย และประเมินสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- ๒) ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล
- ๓) เผยแพร่ผลงานวิชาการทางยุทธศาสตร์และความมั่นคงให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ
- ๔) ผลิตนักยุทธศาสตร์ที่มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ



๓.๒.๑ แผนปฏิบัติการ เรื่อง ศึกษา วิจัย และประเมินสถานะแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ

การดำเนินงานทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง

เป้าหมาย : เก็บรวบรวมข้อมูลเชิงนโยบายทางยุทธศาสตร์ เพื่อสนับสนุนการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายทางยุทธศาสตร์ หรือเอกสารทางวิชาการ เพื่อพัฒนาบุคลากรในกองทัพ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ตัวชี้วัด

- ๑) ผลงานวิชาการ จำนวน ๒ ฉบับ
- ๒) จุลสารศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ จำนวน ๔ ฉบับ

แนวทางการดำเนินงาน

- ๑) ลงพื้นที่เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลและสัมภาษณ์เชิงลึก จำนวน ๑ ครั้ง
- ๒) จัดสัมมนาปัญหายุทธศาสตร์ จำนวน ๒ ครั้ง
- ๓) จัดพิมพ์เอกสารวิชาการ ๒ ฉบับ/จัดพิมพ์จุลสารศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ ราย ๓ เดือน จำนวน ๔ ฉบับ

ผลผลิต

- ๑) เอกสารทางวิชาการข้อเสนอแนะทางนโยบายยุทธศาสตร์สำหรับเผยแพร่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
- ๒) เผยแพร่ผลงานและข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์และความมั่นคง เพื่อให้หน่วยงานด้านความมั่นคงนำไปสนับสนุนการปฏิบัติงานของกองทัพ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลนโยบายทางยุทธศาสตร์ในเรื่องต่าง ๆ สามารถนำข้อมูลที่ได้ไปสนับสนุนการปฏิบัติงาน

งบประมาณ ๕๐๐,๐๐๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กศย.ศศย.สปท.

๓.๒.๒ แผนปฏิบัติการ เรื่อง ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงแก่หน่วยงานของกองทัพและรัฐบาล

๓.๒.๒.๑ การประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียนศึกษา

เป้าหมาย : จัดการประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียนศึกษา เพื่อให้กำลังพลของกองทัพได้ทราบถึงสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบันของอาเซียน รวมถึงเพื่อให้ได้ผลการประชุมตามประเด็นที่กำหนดอย่างหลากหลายนำมาสู่การวิเคราะห์เชิงลึกเพื่อใช้ประโยชน์ในงานยุทธศาสตร์และความมั่นคงต่อไป

ตัวชี้วัด

- ๑) ความสำเร็จในการจัดการประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียน
- ๒) มีผู้ทรงคุณวุฒิ/นักวิชาการ/ผู้ปฏิบัติ หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องด้านความมั่นคง ร่วมแลกเปลี่ยนองค์ความรู้
- ๓) มีผู้เข้าร่วมประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียน ที่ประกอบด้วยผู้แทนหน่วยงานความมั่นคง หน่วยงานวิชาการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของศูนย์อาเซียนศึกษา ร้อยละ ๑๐๐



๔) มีการจัดทำสรุปผล/รวบรวมข้อมูลที่น่าไปสู่การศึกษาวิเคราะห์เชิงลึก สนับสนุนภารกิจด้านการศึกษาวิจัย

แนวทางการดำเนินงาน

๑) จัดการประชุมเชิงวิชาการฯ จำนวน ๑ ครั้ง

ผลผลิต : เอกสารวิจัย/เอกสารทางวิชาการ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑) มีการทำวิจัยและผลิตเอกสารทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับประเทศต่าง ๆ ในอาเซียน หรือเกี่ยวข้องกับความมั่นคง เพื่อให้มีข้อเสนอแนะในการดำเนินนโยบายเพื่อประโยชน์ของชาติ

๒) บุคลากรของกองทัพไทยและหน่วยงานด้านความมั่นคงได้มีแหล่งรวบรวมองค์ความรู้ เพื่อค้นหาข้อมูลสนับสนุนในการดำเนินความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้านอย่างมีทิศทาง

๓) กองทัพไทยได้รับการยอมรับในฐานะเป็นผู้นำด้านยุทธศาสตร์ของอาเซียน และมีบทบาทในการกำหนดนโยบายด้านความมั่นคงของอาเซียน

งบประมาณ ๑๐๐,๐๐๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กกศ.ศศย.สปท.

๓.๒.๒.๒ การเสริมสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ต่างประเทศ

เป้าหมาย : เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์ภายในและภายนอกกระทรวงกลาโหม รวมทั้งหน่วยงานทางยุทธศาสตร์ต่างประเทศ โดยใช้กิจกรรมทางวิชาการอย่างเป็นทางการและกิจกรรมทางวิชาการที่ไม่เป็นทางการ ในการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นองค์ความรู้ในด้านต่าง ๆ รวมถึงประสบการณ์ที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละประเทศ

ตัวชี้วัด

๑) ความสำเร็จในการเดินทางเยือนและแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิชาการกับประเทศเป้าหมาย

๒) มีการศึกษาเอกสาร ตำรา และงานวิจัยเกี่ยวกับแนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อการประชุม

๓) มีการจัดทำสรุปผลการประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิชาการและข้อเสนอแนะ นำเรียนผู้บังคับบัญชาระดับสูง

แนวทางการดำเนินงาน : เดินทางเยือนเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิชาการกับประเทศเป้าหมาย

ผลผลิต : สรุปผลการประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิชาการและข้อเสนอแนะที่สามารถนำไปวิเคราะห์เพื่อจัดทำเป็นเอกสารวิชาการ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑) ได้รับทราบข้อมูลทางยุทธศาสตร์ที่เป็นข้อเท็จจริงและเป็นข้อมูลเชิงวิเคราะห์ที่หลากหลาย และมีความสำคัญสำหรับหน่วยปฏิบัติการของกองทัพ เพื่อใช้ในการปฏิบัติการอย่างตรงวัตถุประสงค์ เป้าหมาย สนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงของกองทัพ

๒) เสริมสร้างและกระชับความสัมพันธ์ และ/หรือความร่วมมือด้านความมั่นคง ระหว่างสถาบันที่ได้มีกิจกรรมร่วมและ/หรือเป็นการประชาสัมพันธ์บทบาทและการดำเนินงานของกองทัพไทยต่อนานาชาติอีกทางหนึ่ง



๓) ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์เป็นศูนย์การศึกษาทางวิชาการยุทธศาสตร์ ความมั่นคงหลักของกองทัพ ที่สามารถสร้างและขยายเครือข่ายความร่วมมือทางด้านวิชาการกับหน่วยยุทธศาสตร์ ทั้งภายในและภายนอกกระทรวงกลาโหม รวมทั้งหน่วยงานทางยุทธศาสตร์ต่างประเทศ

งบประมาณ ๖๙๑,๒๘๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กกศ.ศศย.สปท.

๓.๒.๒.๓ การดำเนินการศูนย์วิจัยและคณะผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคง (SSC Academic Security Research and Expert Center : SAREC)

เป้าหมาย : การดำเนินงานศูนย์วิจัยและคณะผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคง เพื่อให้ได้ข้อเสนอแนะทางวิชาการที่เป็นประโยชน์ในการผลักดันยุทธศาสตร์หรือแนวทางที่เหมาะสมเพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน ในภูมิภาคอาเซียน ตลอดจนแนวทางแก้ไขปัญหาสำคัญ ๆ ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของภูมิภาค

ตัวชี้วัด

- ๑) มีจัดการประชุมทางวิชาการเพื่อรวบรวมข้อมูล
- ๒) มีการลงพื้นที่รวบรวมข้อมูลและสัมภาษณ์เชิงลึกในพื้นที่ต่างจังหวัด
- ๓) มีการนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์และจัดทำร่างเอกสารวิจัย
- ๔) มีการผลิตเอกสารทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับประเทศต่าง ๆ ในอาเซียน หรือเกี่ยวข้องกับความมั่นคง เพื่อให้มีข้อเสนอแนะในการดำเนินนโยบายเพื่อประโยชน์ของชาติ

แนวทางการดำเนินงาน

- ๑) เชิญผู้ทรงคุณวุฒิร่วมเป็นคณะผู้เชี่ยวชาญ/มีการแต่งตั้งคณะผู้เชี่ยวชาญด้านอาเซียน

๒) จัดการประชุมทางวิชาการเพื่อรวบรวมข้อมูล

๓) ลงพื้นที่รวบรวมข้อมูลและสัมภาษณ์เชิงลึกในพื้นที่ต่างจังหวัด

๔) จัดพิมพ์งานวิจัยหรือข้อเสนอแนะด้านความมั่นคงของอาเซียน

ผลผลิต : งานวิจัยหรือข้อเสนอแนะด้านความมั่นคงของอาเซียน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑) บุคลากรของกองทัพไทยและหน่วยงานด้านความมั่นคงได้มีแหล่งรวบรวมองค์ความรู้ เพื่อค้นหาข้อมูลสนับสนุนในการดำเนินความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้านอย่างมีทิศทาง

- ๒) กองทัพไทยได้รับการยอมรับในฐานะเป็นผู้นำด้านยุทธศาสตร์ของอาเซียน และมีบทบาทในการกำหนดนโยบายด้านความมั่นคงของอาเซียน

งบประมาณ ๖๓๘,๓๐๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กกศ.ศศย.สปท.



**๓.๒.๒.๔ การประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงแห่งอาเซียน
(Network of ASEAN Defence and Security Institution : NADI)**

เป้าหมาย : จัดการประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงแห่งอาเซียน จำนวน ๑ ครั้ง เพื่อให้ได้มาซึ่งแนวทางหรือข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการกำหนดยุทธศาสตร์หรือกำหนดแนวทางที่เหมาะสม เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียน และการกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาสำคัญ ๆ ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของภูมิภาค ตลอดจนการเสริมสร้างความร่วมมือในอาเซียน

ตัวชี้วัด

- ๑) ความสำเร็จของการประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงอาเซียน
- ๒) ความสำเร็จของการจัดทำเอกสารสรุปผลการประชุม (Chairman's Report of NADI Workshop Thailand)
- ๓) มีการนำเอกสารสรุปผลการประชุม (Chairman's Report of NADI Workshop Thailand) ลงสู่อินเทอร์เน็ต

แนวทางการดำเนินงาน

- ๑) จัดการประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงอาเซียน
- ๒) จัดพิมพ์เอกสารสรุปผลการประชุม (ภาษาอังกฤษ)
- ๓) นำส่งเอกสารสรุปผลการประชุม (Chairman's Report of NADI Workshop Thailand) สถาบัน RSIS (S. Rajaratnam School of International Studies) เพื่อเผยแพร่ในเว็บไซต์ <https://www.rsis.edu.sg/nadi/index.html>

ผลผลิต : เอกสารสรุปผลการประชุม (Chairman's Report of NADI Workshop Thailand)

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑) ผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนาฯ ได้แลกเปลี่ยนแนวความคิดด้านยุทธศาสตร์ของอาเซียน
- ๒) มีการพิมพ์เอกสารเพื่อเผยแพร่ผลการประชุมสัมมนาฯ แก่สาธารณชนและเสนอแนะยุทธศาสตร์การสร้างความร่วมมือในอาเซียน
- ๓) บุคลากรของกองทัพไทยและหน่วยงานด้านความมั่นคงได้รับทราบยุทธศาสตร์ของอาเซียน เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนในการดำเนินความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้านอย่างมีทิศทาง
- ๔) กองทัพไทยได้รับการยอมรับในฐานะเป็นผู้นำด้านยุทธศาสตร์ของอาเซียน และมีบทบาทในการกำหนดนโยบายด้านความมั่นคงของอาเซียน

งบประมาณ ๑,๓๖๗,๗๖๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กกศ.ศศย.สปท.



๓.๒.๓ แผนปฏิบัติการ เรื่อง เผยแพร่ผลงานวิชาการทางยุทธศาสตร์และความมั่นคง ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

การดำรงเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ภายในประเทศ

เป้าหมาย : เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือด้านยุทธศาสตร์ในทุก ๆ ด้าน ระหว่างศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ กับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ทั้งภายในและภายนอกกระทรวงกลาโหมที่เป็น รูปธรรม เพื่อสนับสนุนผลประโยชน์แห่งชาติ

ตัวชี้วัด

- ๑) ความสำเร็จของการจัดการประชุมการดำรงเครือข่ายกับหน่วยงาน ด้านยุทธศาสตร์ภายในประเทศ
- ๒) มีผู้ทรงคุณวุฒิ/นักวิชาการ/ผู้ปฏิบัติ หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องด้าน ความมั่นคง ร่วมแลกเปลี่ยนองค์ความรู้
- ๓) มีผู้เข้าร่วมประชุมการดำรงเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ ภายในประเทศ ที่ประกอบด้วยผู้แทนเครือข่าย/หน่วยงานความมั่นคง หน่วยงานวิชาการ และศิษย์เก่าหลักสูตร นักยุทธศาสตร์
- ๔) มีการจัดทำสรุปผล/รวบรวมข้อมูลนำไปสู่การศึกษาวิเคราะห์ เชิงลึก สนับสนุนภารกิจด้านการศึกษาวิจัย

แนวทางการดำเนินการ : จัดการประชุมดำรงเครือข่ายกับหน่วยงานด้าน ยุทธศาสตร์ภายในประเทศ ๑ ครั้ง

ผลผลิต : ข้อมูลสำคัญที่สามารถนำไปวิเคราะห์เพื่อจัดทำเป็นเอกสาร วิชาการ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ได้รับความร่วมมือในการดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์ และความมั่นคงครอบคลุมในทุก ๆ ด้าน สามารถให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อกองทัพและรัฐบาลได้อย่างมี ประสิทธิภาพ

งบประมาณ ๑๑๒,๐๐๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กผค.ศศย.สปท.

๓.๒.๔ แผนปฏิบัติการ เรื่อง การผลิตนักยุทธศาสตร์ และพัฒนาผู้นำทางยุทธศาสตร์ ด้านความมั่นคง

๓.๒.๔.๑ หลักสูตรนักยุทธศาสตร์

เป้าหมาย : ผลิตนักยุทธศาสตร์สำหรับกองทัพและทุกภาคส่วน

ตัวชี้วัด : ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมและผ่านเกณฑ์การประเมินคุณลักษณะผู้นำ อันพึงประสงค์ของ ศศย.สปท. ร้อยละ ๘๐

แนวทางการดำเนินงาน

- ๑) จัดการศึกษา การบรรยาย และการสัมมนา หลักสูตรนักยุทธศาสตร์
- ๒) เดินทางลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูลภายในพื้นที่ยุทธศาสตร์ตัวอย่าง
- ๓) การศึกษาดูงานในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล
- ๔) การศึกษาดูงานและศึกษาภูมิประเทศภายในประเทศ
- ๕) การแถลงยุทธศาสตร์
- ๖) การจัดทำเอกสารส่วนบุคคล



ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาตามที่หลักสูตรกำหนด โดยมีคุณสมบัติดังนี้

- ๑) สามารถประเมินสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงของชาติ และมิติต่าง ๆ ได้
- ๒) สามารถวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติได้
- ๓) สามารถเสนอแนวความคิดเชิงยุทธศาสตร์ต่อการแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงของประเทศ และวางแผนยุทธศาสตร์ในระดับหน่วยงาน หรือองค์กรได้อย่างเหมาะสม
- ๔) สามารถพัฒนาไปสู่การเป็นนักยุทธศาสตร์ที่มีความเชี่ยวชาญหากปฏิบัติงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

ผลที่คาดว่าจะได้รับ : นักยุทธศาสตร์ (Strategic) ที่สามารถประเมินสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ทหารและยุทธศาสตร์ชาติ คาดการณ์ถึงผลกระทบของชาติ มีความรู้ในหลักการ และสามารถจัดทำยุทธศาสตร์ด้านการทหาร และด้านความมั่นคงได้ รวมทั้งสามารถให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านความมั่นคงต่อผู้บังคับบัญชาได้อย่างเหมาะสม

งบประมาณ ๗๕๕,๒๑๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กศย.ศศย.สปท.

๓.๒.๔.๒ การบรรยายพิเศษจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง

เป้าหมาย : เสริมสร้างกระบวนการคิดที่ทันสมัยให้กับผู้เข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษตลอดจนเพื่อเพิ่มพูนความรู้ที่ทันสมัยสำหรับนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อไป

ตัวชี้วัด

- ๑) มีการเชิญผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ทรงคุณวุฒิด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงในด้านต่าง ๆ เป็นวิทยากรการบรรยายพิเศษ
- ๒) ผู้เข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษที่ได้รับรู้ด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง ร้อยละ ๑๐๐

แนวทางการดำเนินงาน : จัดการบรรยายพิเศษจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง จำนวน ๑ ครั้ง

ผลผลิต : รายงานสรุปผลการจัดการบรรยายพิเศษจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง

ผลที่คาดว่าจะได้รับ : เพื่อเสริมสร้างกระบวนการคิดที่ทันสมัยให้กับผู้เข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษ ตลอดจนเพื่อเพิ่มพูนความรู้ที่ทันสมัยสำหรับนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อไป

งบประมาณ ๔๘,๘๐๐.๐๐.- บาท

หน่วยรับผิดชอบ กผค.ศศย.สปท.



วงเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ลำดับ	โครงการ / แผนงาน / กิจกรรม	งบประมาณ
500-01	หลักสูตรนักยุทธศาสตร์ รุ่นที่ 18	755,210
500-02	การบริหารงานของ สปท.	555,100
500-03	การดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติการของ สปท.	8,000
500-04	การสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานยุทธศาสตร์ต่างประเทศ	691,280
500-05	การดำรงเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ภายในประเทศ	112,000
500-06	การบรรยายพิเศษจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง	48,800
500-07	การดำเนินงานทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง	500,000
500-08	การดำเนินการศูนย์วิจัยและคณะผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคง (SSC Academic Security Research and Expert Center : SAREC)	638,300
500-09	การประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงแห่งอาเซียน (Network of ASEAN Defence and Security Institutions : NADI)	1,367,760
500-10	การประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียนศึกษา	100,000
500-11	สัมมนาพัฒนาบุคลากรภายในหน่วย เรื่อง การพัฒนาองค์กร และศักยภาพบุคลากรของ สปท.	100,000
	รวมทั้งสิ้น	4,876,450



ภาคผนวก ก




วิสัยทัศน์ ผบ.สปท.
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

Level up มาตรฐานการศึกษาสู่สากล
พัฒนาจิตวิญญาณทหารอาชีพ
Team of Teams Organization
มุ่งสู่การเป็น มหาวิทยาลัยป้องกันประเทศ (NDU)

พลเอก พงศ์เทพ แก้วไชโย
ผู้บัญชาการสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ



3 แนวทางการขับเคลื่อนสำคัญ

35th NDSI Level Up

Level up มาตรฐานการศึกษาสู่สากล



พลเอก พงศ์เทพ แก้วไชโย
 ผู้บัญชาการสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

f @nduofficial X @nduofficial www.ndu.ac.th

35th NDSI Level Up

พัฒนาจิตวิญญาณทหารอาชีพ



พลเอก พงศ์เทพ แก้วไชโย
 ผู้บัญชาการสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ISP f @ X

35th NDSI Level Up

TEAM

Team of Teams Organization
มุ่งสู่ความเป็น NDU



พลเอก พงศ์เทพ แก้วไชโย
 ผู้บัญชาการสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ISP f @ X



นโยบายทั่วไป



- ให้ทุกหลักสูตรปรับปรุงกระบวนการเรียนการสอนให้มีความทันสมัย มีเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของสถาบันการศึกษาในระดับเดียวกัน
- ให้ นขต.สปท. เน้นกิจกรรมให้แก่กำลังพลและหลักสูตรที่รับผิดชอบสะท้อนไปสู่ การพัฒนาจิตวิญญาณทหารอาชีพ ตลอดจนการทำงานเป็นทีม
- ให้ทุกหลักสูตรสอดแทรกความรู้ด้าน AI เข้าไปในแต่ละวิชาในทุกๆระดับ โดยเริ่มตั้งแต่หลักสูตรการปฏิบัติการร่วม หลักสูตรเสนาธิการร่วม เป็นต้นไป
- ให้หน่วยแก้ปัญหาขาดแคลนอาจารย์ผู้สอนในหลักสูตรต่างๆ ของ บก.ทท.ในปัจจุบัน โดยเชิญอาจารย์จากภายนอกจากเหล่าทัพ หรือ กรม สรร. ได้ แต่ต้องคำนึงถึงภาระหน้าที่ปกติ ของ กรม สรร. ด้วยเช่นกัน
- ให้หน่วยพิจารณาปรับลดหลักสูตรที่ไม่ใช่หลักสูตรทางทหาร เช่น นยศ.(ศศย.), พสบ.สจว.(สจว.) เป็นต้น เนื่องจากเห็นว่าได้ประโยชน์น้อยและมีหน่วยอื่นดำเนินการอยู่แล้ว เพื่อที่จะได้ให้ความสำคัญ กับหลักสูตรทางทหารได้มากขึ้น

นโยบายเฉพาะ - ศศย.



- ให้มีการพัฒนาองค์ความรู้ที่วิจัย ที่มีอยู่ใน ศศย. ให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกเป็นเรื่อง ๆ ไป เช่น การสัมภาษณ์บุคคลสำคัญของประเทศเช่น จีน พม่า ลาว หรือประเทศที่เป็นประเด็นสนใจ เพื่อจะได้แสวงประโยชน์จากงานวิจัยเหล่านี้ สามารถนำมาพิจารณาเป็นงานด้านการข่าวได้ต่อไป
- งาน Thailand Security Dialog ในปี 68 นี้ เป็นการจัดครั้งที่2 ให้มีการ Up Scale โดยระดมความร่วมมือจากสถาบันทางความมั่นคงอื่น ๆ ที่จะมาเข้าร่วมด้วย
- ให้มีการพัฒนาองค์ความรู้ที่วิจัย ที่มีอยู่ใน ศศย.สปท. ให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกเป็นเรื่อง ๆ ไป เช่น การสัมภาษณ์บุคคลสำคัญ เช่น จีน พม่า ลาว หรือประเทศที่เป็นประเด็นสนใจ เพื่อนำมาพิจารณา เป็นงานด้านการข่าวได้



ภาคผนวก ข



การเชื่อมโยงแผนงานและโครงสร้างงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ของ ศศย.สปท.

๔. แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศและความพร้อมเผชิญภัยคุกคามทุกมิติ

๔.๑ ผลผลิต โครงการ พัฒนาขีดความสามารถของกองทัพ

๔.๑.๑ การศึกษาทางทหาร

๔.๑.๓ กิจกรรมหลัก ยุทธการและการฝึก

๔.๑.๓.๑ กิจกรรมรอง การดำเนินงานฝ่ายอำนวยการด้านแผน นโยบาย ยุทธศาสตร์และยุทธการ

- **รายการ เสริมสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานยุทธศาสตร์ต่างประเทศ** เชื่อมโยง ๒.๑.๒
เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ การป้องกันประเทศ รักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติ
พร้อมพัฒนาศักยภาพทางการทหารให้ทัดเทียมกับภูมิภาค ประเด็นการพัฒหน้าที่ ๒.๑ การเตรียมความพร้อมต่อการใช้กำลังร่วมกันระหว่างเหล่าทัพในทุกมิติ แนวทางการพัฒหน้าที่ ๒.๑.๒ การจัดทำแผน
ประเด็นตามวงรอบไครบถวน ครอบคลุมภัยความมั่นคงรูปแบบต่าง ๆ
ตัวชี้วัด : ร้อยละของการจัดทำแผนป้องกันประเทศมีความครบถ้วน สมบูรณ์ เป็นการประสาน
สอดคล้องการใช้กำลัง
- **รายการ การจัดประชุมสัมมนาทางวิชาการนานาชาติ (Thailand Security Dialogue 2026)**
เชื่อมโยง ๒.๑.๒
เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ การป้องกันประเทศ รักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติ
พร้อมพัฒนาศักยภาพทางการทหารให้ทัดเทียมกับภูมิภาค ประเด็นการพัฒหน้าที่ ๒.๑ การเตรียมความพร้อม
พร้อมต่อการใช้กำลังร่วมกันระหว่างเหล่าทัพในทุกมิติ แนวทางการพัฒหน้าที่ ๒.๑.๒ การจัดทำแผน
ประเด็นตามวงรอบไครบถวน ครอบคลุมภัยความมั่นคงรูปแบบต่าง ๆ
ตัวชี้วัด : ร้อยละของการจัดทำแผนป้องกันประเทศมีความครบถ้วน สมบูรณ์ เป็นการประสาน
สอดคล้องการใช้กำลัง
- **๔.๑.๓.๖ กิจกรรมรอง การเตรียมความพร้อมและฉันทกกำลังป้องกันประเทศ**
- **รายการ การดำรงเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ภายในประเทศ** เชื่อมโยง ๒.๑.๕
เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ การป้องกันประเทศ รักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติ
พร้อมพัฒนาศักยภาพทางการทหารให้ทัดเทียมกับภูมิภาค ประเด็นการพัฒหน้าที่ ๒.๑ การเตรียมความพร้อม
พร้อมต่อการใช้กำลังร่วมกันระหว่างเหล่าทัพในทุกมิติ แนวทางการพัฒหน้าที่ ๒.๑.๕ การสร้างกลไกการ
บูรณาการภายในกองทัพไทย และกลไกความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกัน
ประเทศ
ตัวชี้วัด : ระดับดัชนีความสำเร็จของการสร้างกลไกบูรณาการกับ กท. และภายในกองทัพไทย
- **รายการ การบรรยายพิเศษจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง** เชื่อมโยง ๒.๑.๕
เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ การป้องกันประเทศ รักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติ
พร้อมพัฒนาศักยภาพทางการทหารให้ทัดเทียมกับภูมิภาค ประเด็นการพัฒหน้าที่ ๒.๑ การเตรียม
ความพร้อมต่อการใช้กำลังร่วมกันระหว่างเหล่าทัพในทุกมิติ แนวทางการพัฒหน้าที่ ๒.๑.๕ การสร้าง
กลไกการบูรณาการภายในกองทัพไทย และกลไกความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการ
ป้องกันประเทศ
ตัวชี้วัด : ระดับดัชนีความสำเร็จของการสร้างกลไกบูรณาการกับ กท. และภายในกองทัพไทย



- **รายการ การดำเนินงานทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง** เชื่อมโยง ๒.๑.๕
เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ การป้องกันประเทศ รักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติ พร้อมพัฒนาศักยภาพทางการทหารให้ทัดเทียมกับภูมิภาค ประเด็นการพัฒนาด้านที่ ๒.๑ การเตรียมความพร้อมต่อการใช้กำลังร่วมกันระหว่างเหล่าทัพในทุกมิติ แนวทางการพัฒนาด้านที่ ๒.๑.๕ การสร้างกลไกการบูรณาการภายในกองทัพไทย และกลไกความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันประเทศ
ตัวชี้วัด : ระดับดัชนีความสำเร็จของการสร้างกลไกบูรณาการกับ กท. และภายในกองทัพไทย

๔.๑.๑.๔ กิจกรรมรอง หลักสูตรของ สปท.

- **รายการ การพัฒนาผู้นำทางยุทธศาสตร์และความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (Senior Security Studies Program)** เชื่อมโยง ๖.๓.๔
เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการ ด้านที่ ๖ การพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ประเด็นการพัฒนาด้านที่ ๖.๓ การบริหารกำลังพล แนวทางการพัฒนาด้านที่ ๖.๓.๔ เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการของกำลังพล โดยการพัฒนาแผนในการพัฒนากำลังพลรายบุคคลตามสมรรถนะประจำตำแหน่ง
ตัวชี้วัด : ร้อยละของกำลังพลผ่านการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล
- **รายการ หลักสูตรนักยุทธศาสตร์** เชื่อมโยง ๖.๓.๔
เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการ ด้านที่ ๖ การพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ประเด็นการพัฒนาด้านที่ ๖.๓ การบริหารกำลังพล แนวทางการพัฒนาด้านที่ ๖.๓.๔ เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการของกำลังพล โดยการพัฒนาแผนในการพัฒนากำลังพลรายบุคคลตามสมรรถนะประจำตำแหน่ง
ตัวชี้วัด : ร้อยละของกำลังพลผ่านการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล

๕. แผนงาน ยุทธศาสตร์ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

๕.๑ ผลผลิต โครงการ พัฒนาเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหาร

๕.๑.๑ กิจกรรมหลัก การดำเนินงานความร่วมมือด้านความมั่นคงในกรอบอาเซียน

๕.๑.๑.๑ กิจกรรมรอง การดำเนินการเสริมสร้างความร่วมมือในกรอบอาเซียน

- **รายการ การประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงแห่งอาเซียน (NADI) (Network of ASEAN Defence and Security Institution)** เชื่อมโยง ๕.๒.๒
เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการด้านที่ ๕ การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ ประเด็นการพัฒนาด้านที่ ๕.๒ การแก้ปัญหาความขัดแย้งกับประเทศเพื่อนบ้าน และความมั่นคงภายในภูมิภาค (ยก.ทหาร) แนวทางการพัฒนาด้านที่ ๕.๒.๒ การรักษาระดับ และการมีสถานะแวดล้อมที่เกื้อกูลต่อการเจรจา
ตัวชี้วัด : ร้อยละของจำนวนประเทศ เพื่อนบ้านพร้อมเจรจากับไทยในประเด็นข้อขัดแย้งเรื่องเขตแดนที่อาจเกิดขึ้น
- **รายการ การประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียนศึกษา** เชื่อมโยง ๕.๒.๒
เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการด้านที่ ๕ การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ ประเด็นการพัฒนาด้านที่ ๕.๒ การแก้ปัญหาความขัดแย้งกับประเทศเพื่อนบ้าน และความมั่นคงภายในภูมิภาค แนวทางการพัฒนาด้านที่ ๕.๒.๒ การรักษาระดับ และการมีสถานะแวดล้อมที่เกื้อกูลต่อการเจรจา



ตัวชี้วัด : ร้อยละของจำนวนประเทศเพื่อนบ้านพร้อมเจรจาภัยกับไทยในประเด็นข้อขัดแย้งเรื่องเขตแดนที่อาจเกิดขึ้น

๕.๑.๑.๒ กิจกรรมรอง การพัฒนาขีดความสามารถกำลังพลรองรับประชาคมอาเซียน

- รายการ การดำเนินการศูนย์วิจัยและคณะผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคง (SSC Academic Security Research and Expert Center : SAREC) เชื่อมโยง ๕.๒.๑

เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการด้านที่ ๕ การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ ประเด็นการพัฒนาที่ ๕.๒ การแก้ปัญหาความขัดแย้งกับประเทศเพื่อนบ้าน และความมั่นคงภายในภูมิภาค แนวทางการพัฒนาที่ ๕.๒.๑ การเข้าใจมูลเหตุความขัดแย้งเดิมและปัจจัยความเสี่ยงที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งใหม่กับประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งทางบกและทางทะเล

ตัวชี้วัด : ร้อยละคะแนนเฉลี่ยความรู้อาเซียนของกำลังพล ที่มีภารกิจเกี่ยวข้อง

๕.๑.๒ กิจกรรมหลัก ความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ

๕.๑.๒.๒ กิจกรรมรอง การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบริบทของต่างประเทศ

๕.๑.๒.๒ กิจกรรมรอง การเสริมสร้างความร่วมมือกับกองทัพประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ

**ปรับรวม กิจกรรมรอง การเสริมสร้างความร่วมมือกับกองทัพประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ /กิจกรรมรอง การเสริมสร้างความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน/ และ กิจกรรมรอง ความร่วมมือระหว่างประเทศเข้ากิจกรรมรอง การเสริมสร้างความร่วมมือและความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อแก้ไขปัญหาความขัดแย้ง

- รายการ การแลกเปลี่ยนทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์กับสถาบันศึกษายุทธศาสตร์นานาชาติ เชื่อมโยง ๕.๑.๒ เชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการ ด้านที่ ๕ การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ ประเด็นการพัฒนาที่ ๕.๑ การเสริมสร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ แนวทางการพัฒนาที่ ๕.๑.๒ การจัดให้มีกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความร่วมมือด้านความมั่นคงกับกองทัพต่างประเทศ

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผน การมีปฏิสัมพันธ์โดยผู้บังคับบัญชา (ได้แก่ การเยี่ยมเยือน การแลกเปลี่ยนของขวัญ การติดต่อผ่านโทรศัพท์ หรือ VTC เป็นต้น)



ภาคผนวก ค

แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
ศศย.สปท.

รายการ	ตัวชี้วัด	ผลผลิต	ผลลัพธ์	หน่วย รับผิดชอบ	วงเงิน	กรอบระยะเวลา										หมายเหตุ		
						ต.ค. ๖๗	พ.ย. ๖๗	ธ.ค. ๖๗	ม.ค. ๖๘	ก.พ. ๖๘	มี.ค. ๖๘	เม.ย. ๖๘	พ.ค. ๖๘	มิ.ย. ๖๘	ก.ค. ๖๘		ส.ค. ๖๘	ก.ย. ๖๘
500-01 หลักสูตร นักยุทธศาสตร์ รุ่นที่ 18	ผู้ที่ผ่าน การศึกษามี มาตรฐานตาม เกณฑ์ที่กำหนด ไม่ต่ำกว่า 80%	ผลิตนัก ยุทธศาสตร์ สำหรับกองทัพ ไทยและทุกภาค ส่วนที่เกี่ยวข้อง	ผู้เข้ารับการศึกษา สำเร็จ การศึกษาตามหลักสูตรที่ กำหนด โดยสามารถ วิเคราะห์ปัญหาเชิง ยุทธศาสตร์ได้อย่าง ถูกต้องผู้สำเร็จการศึกษา เป็นนักยุทธศาสตร์ที่ดี สามารถวิเคราะห์และ กำหนดยุทธศาสตร์ ระดับ หน่วยได้	ศศย.สปท. (กศย.๓)	755,210.00													
500-04 การสร้าง เครือข่ายกับ หน่วยงาน ยุทธศาสตร์ ต่างประเทศ	จัดกิจกรรม สร้างความ ร่วมมือของ เครือข่าย หน่วยงาน ยุทธศาสตร์ ภายใน กท. โดยใช้กิจกรรม ทางวิชาการ อย่างเป็นทางการ หรือไม่เป็น ทางการ	จัดกิจกรรม สร้างความ ร่วมมือของ เครือข่าย หน่วยงาน ยุทธศาสตร์ ภายใน กท. โดยใช้กิจกรรม ทางวิชาการ อย่างเป็นทางการ หรือไม่เป็น ทางการ	เสริมสร้างเครือข่าย ความร่วมมือทางวิชาการ ด้านยุทธศาสตร์ภายใน และภายนอก กท. รวมทั้ง หน่วยงานทางยุทธศาสตร์ ต่างประเทศ โดยใช้ กิจกรรมทางวิชาการอย่าง เป็นทางการ และกิจกรรม ทางวิชาการที่ไม่เป็น ทางการ ในการ แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น องค์ความรู้ในด้านต่าง ๆ รวมถึงประสบการณ์ที่ เกิดขึ้นจริงของแต่ละ ประเทศ	ศศย.สปท. (กทศ.๓)	691,280.00													



แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
ศศย.สพท. (ต่อ)

รายการ	ตัวชี้วัด	ผลผลิต	ผลลัพธ์	หน่วย รับผิดชอบ	วงเงิน	กรอบระยะเวลา											หมายเหตุ	
						ต.ค. ๖๗	พ.ย. ๖๗	ธ.ค. ๖๗	ม.ค. ๖๘	ก.พ. ๖๘	มี.ค. ๖๘	เม.ย. ๖๘	พ.ค. ๖๘	มิ.ย. ๖๘	ก.ค. ๖๘	ส.ค. ๖๘		ก.ย. ๖๘
500-05 การดำรง เครือข่ายกับ หน่วยงาน ด้านยุทธศาสตร์ ภายในประเทศ	จำนวนครั้งของ การจัดและ การเข้าร่วม กิจกรรม ด้านยุทธศาสตร์ ระหว่าง ศศย.ฯ กับหน่วยงาน ด้านยุทธศาสตร์ ทั้งภายในและ นอก กท. ทั้งที่ เป็นทางการและ ไม่เป็นทางการ 1 ครั้ง	จำนวนครั้งของ การจัดและ การเข้าร่วม กิจกรรม ด้านยุทธศาสตร์ ระหว่าง ศศย.ฯ กับหน่วยงาน ด้านยุทธศาสตร์ ทั้งภายในและ นอก กท. ทั้งที่ เป็นทางการและ ไม่เป็นทางการ 1 ครั้ง	เสริมสร้างความร่วมมือ ด้านยุทธศาสตร์ในทุก ๆ ด้าน ระหว่าง ศศย.ฯ กับ หน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ ทั้งภายในและภายนอก กท. ที่เป็นรูปธรรม เพื่อสนับสนุนผลประโยชน์ แห่งชาติ	ศศย.สพท. (กผค.๓)	112,000.00					↔								



แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
ศศย.สปท. (ต่อ)

รายการ	ตัวชี้วัด	ผลผลิต	ผลลัพธ์	หน่วยรับผิดชอบ	วงเงิน	กรอบระยะเวลา											หมายเหตุ	
						ต.ค. ๖๗	พ.ย. ๖๗	ธ.ค. ๖๗	ม.ค. ๖๘	ก.พ. ๖๘	มี.ค. ๖๘	เม.ย. ๖๘	พ.ค. ๖๘	มิ.ย. ๖๘	ก.ค. ๖๘	ส.ค. ๖๘		ก.ย. ๖๘
500-06 บรรยายพิเศษ จากผู้เชี่ยวชาญ ด้านยุทธศาสตร์ และความมั่นคง	จำนวน การจัดการ บรรยายพิเศษ 1 ครั้ง	จำนวน การจัดการ บรรยายพิเศษ 1 ครั้ง	เพื่อเสริมสร้าง กระบวนการคิดที่ทันสมัย ให้กับผู้เข้าร่วมรับฟัง การบรรยายพิเศษตลอดจน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ที่ทันสมัย สำหรับนำไปใช้ให้เกิด ประโยชน์ต่อไป	ศศย.สปท. (กผค.๖)	48,800.00		↔											
500-07 การดำเนินงาน ทางวิชาการ ด้านยุทธศาสตร์ และความมั่นคง	จำนวน การจัดการ ประชุมสัมมนา และเดินทางลง พื้นที่เพื่อรวบรวม ข้อมูล, จัดพิมพ์ เอกสารวิชาการ 2 ฉบับ /จัดพิมพ์ จุลสารศูนย์ศึกษา ยุทธศาสตร์ ราย 3 เดือน จำนวน 4 ฉบับ	การจัดการ ประชุมสัมมนา และเดินทางลง พื้นที่เพื่อ รวบรวมข้อมูล, จัดพิมพ์เอกสาร วิชาการ 2 ฉบับ /จัดพิมพ์จุลสาร ศูนย์ศึกษา ยุทธศาสตร์ ราย 3 เดือน จำนวน 4 ฉบับ	เก็บรวบรวมข้อมูลเชิง นโยบายทางยุทธศาสตร์ เพื่อสนับสนุนการจัดทำ ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ทางยุทธศาสตร์ หรือ เอกสารทางวิชาการ พัฒนา บุคลากรในกองทัพ และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ศศย.สปท. (กศย.๖)	500,000.00				↔	↔		↔						



แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
ศศย.สปท. (ต่อ)

รายการ	ตัวชี้วัด	ผลผลิต	ผลลัพธ์	หน่วย รับผิดชอบ	วงเงิน	กรอบระยะเวลา										หมายเหตุ			
						ต.ค. ๖๗	พ.ย. ๖๗	ธ.ค. ๖๗	ม.ค. ๖๘	ก.พ. ๖๘	มี.ค. ๖๘	เม.ย. ๖๘	พ.ค. ๖๘	มิ.ย. ๖๘	ก.ค. ๖๘		ส.ค. ๖๘	ก.ย. ๖๘	
500-08 การดำเนินการ ศูนย์วิจัยและ คณะผู้เชี่ยวชาญ ด้านอาเซียน (SSC Academic Security Research and Expert Center: SAREC)	ผลิตผลงานวิจัย หรือ ข้อเสนอแนะ ด้านความมั่นคง ของอาเซียน 1 เล่ม	ผลิตผลงานวิจัย หรือ ข้อเสนอแนะ ด้านความมั่นคง ของอาเซียน 1 เล่ม	เป้าหมายการดำเนินการ การดำเนินงานศูนย์วิจัยและ คณะผู้เชี่ยวชาญด้านความ มั่นคง เพื่อให้ได้ ข้อเสนอแนะทางวิชาการที่ เป็นประโยชน์ในการ ผลักดันยุทธศาสตร์หรือ แนวทางที่เหมาะสมเพื่อ สร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน ในภูมิภาคอาเซียน ตลอดจนแนวทางแก้ไข ปัญหาสำคัญๆ ที่มี ผลกระทบต่อความมั่นคง ของภูมิภาค	ศศย.สปท. (ภกศ.๖)	638,300.00														



แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
ศศย.สปท. (ต่อ)

รายการ	ตัวชี้วัด	ผลผลิต	ผลลัพธ์	หน่วย รับผิดชอบ	วงเงิน	กรอบระยะเวลา											หมายเหตุ	
						ต.ค. ๖๖	พ.ย. ๖๖	ธ.ค. ๖๖	ม.ค. ๖๗	ก.พ. ๖๗	มี.ค. ๖๗	เม.ย. ๖๗	พ.ค. ๖๗	มิ.ย. ๖๗	ก.ค. ๖๗	ส.ค. ๖๗		ก.ย. ๖๗
500-10 การประชุม เชิงสัมมนา ทางวิชาการ ศูนย์อาเซียน ศึกษา	จัดประชุม เชิงสัมมนา ทางวิชาการศูนย์ อาเซียน 1 ครั้ง	จัดประชุม เชิงสัมมนา ทางวิชาการศูนย์ อาเซียน 1 ครั้ง	จัดการประชุมเชิงสัมมนา ทางวิชาการศูนย์อาเซียน ศึกษา เพื่อให้กำลังพลของ กองทัพได้ทราบถึง สถานการณ์ที่เป็นปัจจุบัน ของอาเซียน รวมถึงเพื่อให้ ได้ผลการประชุม ตามประเด็นที่กำหนด อย่างหลากหลายนำมาสู่ การวิเคราะห์เชิงลึกเพื่อ ใช้ประโยชน์ ในงาน ยุทธศาสตร์และความมั่นคง ต่อไป	ศศย.สปท. (กภศ.๓)	100,000.00				↔									





การเฝ้าติดตามสถานการณ์ความมั่นคง (Issue based monitoring)

- ❖ **ข้อพิพาททะเลจีนใต้**
- ❖ **กลไกความร่วมมือของอาเซียน**
- ❖ **กลุ่มความร่วมมือกับจีน (BRI, RCEP, SCO)**
- ❖ **ความมั่นคงทางทะเล (Maritime Security)**
(ร.อ.หญิง ศิวาลัย สิริโรจน์บริรักษ์)
- ❖ **อนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง**
(น.ส.นภิส กรภควัฒน์จินดา)
- ❖ **การให้ความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมและบรรเทาภัยพิบัติ**
(Humanitarian Assistance and Disaster Relief : HADR)
- ❖ **การแพทย์ทหาร (Military Medicine)**
- ❖ **การรักษาสันติภาพ (Peacekeeping Operations)**
(ร.ต. สิทธิชัย สุขคณะ)
- ❖ **การก่อการร้าย (Counter-Terrorism)**
- ❖ **ทุนระเบิดเพื่อมนุษยธรรม (Humanitarian Mine Action)**
- ❖ **ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)**
(นายวัฒนชัย ขวาล้ำธาร)

กรอบความร่วมมือด้านความมั่นคง

- ❖ **การสนทนาจตุรภาคีว่าด้วยความมั่นคง (QUAD), สนธิสัญญาความมั่นคงไตรภาคี (ออสเตรเลีย สหราชอาณาจักร และสหรัฐอเมริกา : AUKUS)**
(ร.อ.หญิง ภิญญา อุไรรัตน์)
- ❖ **กลุ่มประเทศที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว (BRICS)**
(ร.ต.หญิง ปาณิสรา เทียมอ่อน ร.น.)
- ❖ **ความริเริ่มแห่งอ่าวเบงกอลสำหรับความร่วมมือหลากหลายสาขาทางวิชาการและเศรษฐกิจ (BIMSTEC)**
(น.ส.ปุกฉภา โรตินิกัม)
- ❖ **องค์กรร่วมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก (OPEC)**
(น.ส.กาญจนา เข็มพูน)

อื่น ๆ

- ❖ **ยุทธศาสตร์ชาติ, Foresight**
(น.ต.หญิง จิตราภรณ์ จิตธร ร.น.)





ภาคผนวก ง

แผนปฏิบัติงานของ ศศย.สปท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ตุลาคม 67		พฤศจิกายน 67		ธันวาคม 67		มกราคม 68		กุมภาพันธ์ 68		มีนาคม 68		เมษายน 68		พฤษภาคม 68		มิถุนายน 68		กรกฎาคม 68		สิงหาคม 68		กันยายน 68		
วันที่	รายการ	วันที่	รายการ	วันที่	รายการ	วันที่	รายการ	วันที่	รายการ	วันที่	รายการ	วันที่	รายการ	วันที่	รายการ	วันที่	รายการ	วันที่	รายการ	วันที่	รายการ	วันที่	รายการ	
1		1		1	วันขึ้นปีใหม่	1		1		1		1	SAREC # 2 (ต่อ)	1	สัมมนา (ต่อ)	1		1		1	SSSP (ต่อ)	1		
2		2		2		2		2	สถาปนา วปอ.	2		2		2	ณ ที่ตั้ง	2	หยุดชดเชย	2		2		2		
3		3		3		3		3		3		3		3		3	วันเฉลิมราชินีฯ	3		3	เดินทางแลกเปลี่ยน	3		
4		4	NADI Meeting	4		4		4	สัมมนา ครั้งที่ 1	4	สัมมนา ครั้งที่ 2	4		4	วันฉัตรมงคล	4		4		4	CICIR	4		
5		5	Singapore	5	วันพ่อแห่งชาติ	5		5	ปฐมนิเทศ นยศ.18	5		5		5	หยุดชดเชย	5		5		5	สถาปนา จปร.	5		
6		6		6		6		6		6		6	วันจักรี	6	นำเสนอ	6	ลงพื้นที่ เก็บข้อมูล	6		6	ณ สปจ.	6		
7		7		7		7		7		7		7	หยุดชดเชย	7	รายบุคคล	7			7		7		7	
8		8		8		8		8		8		8	ดำรงเครือข่าย	8		8			8		8		8	
9		9		9		9		9		9		9	สถาปนา ศศย.ฯ	9	วันพีชมงคล	9			9		9		9	
10		10		10	วันรัฐธรรมนูญ	10		10		10	สำรวจ อีสาน 10-14	10	จัดทำ ยศ. 9-11	10		10			10	วันอาสาฬหบูชา	10		10	
11		11		11	สัมมนา	11		11		11	ดูงาน กทม. 13-14	11	ณ แหลมแท่น	11	วันวิสาขบูชา	11			11	วันเข้าพรรษา	11	หยุดชดเชย	11	
12		12		12	บุคลากรฯ	12		12	วันมาฆบูชา	12		12		12	หยุดชดเชย	12			12		12	วันเฉลิมพระชนมพรรษา	12	
13	วันคล้าย	13		13	ณ ศศย.ทท.	13		13	พิธีเปิด นยศ.18	13		13	หยุด	13		13			13		13		13	
14	วันสวรรคต ร.9	14		14		14		14		14		14	วันสงกรานต์	14		14			14		14		14	
15		15		15		15		15		15		15	วันสงกรานต์	15	เดินทางดูงาน	15			15		15		15	
16		16		16	เดินทางลงพื้นที่	16	ศศ.	16		16	สถาปนา บก.ทท.	16		16	หยุดชดเชย	16		16		16		16		
17		17		17	เก็บข้อมูล	17		17	สำรวจพื้นที่	17		17		17		17		17	NADI Meeting	17		17		
18		18	บรรยายพิเศษ	18	SAREC	18	วันกองทัพไทย	18	17-18	18		18		18		18		18	Philippines	18		18		
19		19	ณ ศศย.ฯ	19	ครั้งที่ 1	19		19	กิจกรรมสัมพันธ	19	Strategic	19		19		19		19		19		19		
20		20		20		20	ชดเชยทัพไทย	20	19-21	20	Foresight	20		20		20		20		20		20		
21		21		21		21		21		21		21	21-25 เม.ย.	21		21		21		21		21		
22		22		22		22		22		22		22		22		22		22		22		22		
23	วันปิยมหาราช	23		23		23		23		23	SAREC	23	ศึกษาดูงาน ในประเทศ	23	Post test	23		23		23	NADI Meeting	23		
24		24		24	กพร.ฯ	24		24		24	ครั้งที่ 2	24		24		24		24		24	Thai	24		
25		25		25		25		25		25	เดินทางลงพื้นที่	25	NADI Malaysia	25		25		25		25	CHODS	25		
26		26		26		26		26		26	เก็บข้อมูล	26		26		26		26	TSD 2025	26	โครงการอบรม	26		
27		27		27		27		27		27		27		27		27		27		27	SSSP	27		
28		28		28		28		28		28		28		28		28		28		28	วันเฉลิม ร.10	28		
29		29		29		29		29		29		29		29	ปัจฉิม นยศ.18	29		29		29	สถาปนา สปท.	29		
30		30		30	หยุดวันสิ้นปี	30		30		30		30	สัมมนา ณ ที่ตั้ง	30	พิธีปิด	30		30		30		30		
31				31		31		31						31				31		31				

- วันเสาร์
- วันอาทิตย์
- วันหยุด/ชดเชย
- วันสถาปนาหน่วย (ผู้บังคับบัญชาพร้อมพิธี)
- 2 ก.พ. วปอ.
- 16 มี.ค. บก.ทท.
- 9 เม.ย. ศศย.ฯ
- 5 ส.ค. รร.จปร.
- 29 ส.ค. สปท.

- 500-09 รายการ การประชุมทางวิชาการเครือข่ายหน่วยงานด้านความมั่นคงแห่งอาเซียน (NADI) (ภคศ.ฯ) 1,367,760.- บาท
- 500-08 รายการ การดำเนินการศูนย์วิจัยและคณะผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคง (SAREC) (ภคศ.ฯ) 638,300.- บาท
- 500-10 รายการ การประชุมเชิงสัมมนาทางวิชาการศูนย์อาเซียนศึกษา (ภคศ.ฯ) 100,000.- บาท
- 500-05 รายการ การดำรงเครือข่ายกับหน่วยงานด้านยุทธศาสตร์ภายในประเทศ (ภคศ.ฯ) 112,000.- บาท
- 500-04 รายการ การสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานยุทธศาสตร์ต่างประเทศ (ภคศ.ฯ) 691,280.- บาท
- 500-06 รายการ การบรรยายพิเศษจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง (ภคศ.ฯ) 48,800.-บาท
- 500-07 รายการ การดำเนินงานทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคง (ภคศ.ฯ) 500,000.- บาท

- 500-02 รายการ การบริหารงานของ สปท. (ภสนฯ) 555,100.- บาท
- 500-03 รายการ การดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ สปท.(ภคศ.ฯ) 8,000.- บาท
- 500-01 รายการ หลักสูตร นยศ.ฯ รุ่นที่ 18 (ภคศ.ฯ) 755,210.- บาท
- 500-11 รายการ สัมมนาพัฒนาบุคลากรภายในหน่วย (ภคศ.ฯ) 100,000.- บาท
- * งบเพิ่มเติม ปี 68
- รายการ โครงการอบรมหลักสูตร SSSP (ภคศ.ฯ) บาท
- รายการ การแลกเปลี่ยนทางวิชาการด้านยุทธศาสตร์กับสถาบันศึกษายุทธศาสตร์นานาชาติ (ภคศ.ฯ)... บาท
- รายการ TSD 2025..... บาท

ภคศ.ศศย.ฯ update ครั้งที่ 10.5 : 24/01/68 08.20 น.